

Oui, mais...

La loi de finances 1987 devrait être complétée par un volet « épargne » et par un volet « investissement »

par EDMOND ALPHANDÉRY (*)
BRUNO DURIEUX (**) et CHARLES MILLON (***)

leurs, qu'il est impératif de stimuler par la fiscalité l'épargne des ménages dont l'abondance est indispensable au redressement des investissements.

Accorder, comme l'exige la situation économique, la priorité aux entreprises suppose, de plus, une stratégie économique et financière à moyen terme. Les politiques menées depuis 1980 chez nos principaux partenaires, généralement considérées comme libérales, ont toutes comme caractéristique commune d'avoir privilégié le moyen terme par rapport au court terme et d'avoir, au départ, concentré l'effort sur la compression des déficits publics et sur le renforcement de l'appareil productif, notamment par le biais de vigoureuses incitations fiscales à l'investissement.

Sans doute, les conditions politiques qui prévalent aujourd'hui en France rendent difficile la mise en œuvre d'une action de longue durée. Le gouvernement est allé probablement aussi loin qu'il l'estimait possible pour que le budget apporte une contribution positive au redressement économique de la France.

Nous l'engageons cependant à montrer plus clairement sa volonté d'assurer un redressement rapide de notre secteur productif, en complétant le budget pour 1987 par un volet « épargne » et par un volet « investissement » dont certaines dispositions pourraient s'inscrire dans un projet de loi pour la modernisation de l'économie.

(1) Certains objectent qu'il n'en est rien puisque les réductions d'impôts qui s'appliquent aux ménages (15,7 milliards de francs) ne seraient que la compensation des majorations de cotisations sociales qu'ils ont subies en juillet dernier (0,7 % pour la cotisation vieillesse et 0,4 % proportionnelle sur le revenu). Cet argument ne tient pas compte du fait que les majorations de cotisations sont la contrepartie de l'accroissement des prestations sociales et que celles-ci ne font qu'équilibrer celles-là.

(2) Notamment en matière d'investissement. La sous-investissement des entreprises françaises est patent : pour atteindre un taux d'expansion de l'ordre de 3 %, il faudrait un niveau d'investissement productif supérieur de près de 25 % à ce qu'il est actuellement.

BUDGET

La discussion budgétaire bat son plein. Edmond Alphandéry, Bruno Durieux et Charles Millon, tous trois de tendance « barriste », estiment que le projet gouvernemental est un succès, mais que le dosage des dispositions fiscales pourrait être revu afin de mieux répondre à l'état de notre économie. De son côté, Christian Goux estime que l'Etat recule dans ses missions essentielles.

L'Etat contre l'Etat

Le désengagement des pouvoirs publics pourrait conduire à des cassures du corps social

regarder le projet de loi de finances pour 1987 que le gouvernement de M. Chirac nous propose, il nous faut constater que l'Etat recule dans ses missions essentielles. Le projet de budget pour 1987 est un projet d'abandon, au projet contre l'Etat.

Certes, et c'est bien le moins, les crédits relatifs aux fonctions régaliennes ne sont pas touchés. Mais cette constatation ne doit pas laisser dans l'ombre les choix opérés qui relèvent, en matière de police et de justice, d'une doctrine à court terme ; c'est ainsi qu'est privilégiée l'augmentation du nombre des fonctionnaires de police au détriment de la formation de ces personnels, de leurs conditions de travail par l'amélioration du fonctionnement des services, de la poursuite de l'effort d'équipement et d'insertion des policiers dans la cité. C'est ainsi également que sont favorisés les moyens de répression au bénéfice de l'administration pénitentiaire et sacrifiées les actions de prévention, de réinsertion, d'amélioration de fonctionnement du service public de la justice. Il est vrai que l'on pouvait tout craindre en ce domaine après l'annonce de créations de prisons privées.

Quant à la gestion rigoureuse de l'économie nationale, annoncée à grande force par M. le ministre d'Etat, elle ne connaît malheureusement pas de traduction budgétaire.

On nous promettrait une réduction sans précédent du déficit budgétaire, et que constatons-nous ? Une réduction de 11,7 milliards de francs que l'estime par la différence entre le besoin de financement des administrations publiques pour 1986 (141,5 milliards) et celui pour 1987 (« expertisé » par le gouverne-

ment lui-même à 129,8 milliards).

Mais quand on dispose de 30 milliards de recettes de dénationalisation, que le prix du baril de pétrole n'est plus que de 16 dollars et que le dollar ne vaut plus que 6,50 F (contre 10,70 F en février 1985), ce n'est pas 11,7 milliards de réduction que le gouvernement doit envisager, c'est au moins le double.

On nous annonçait « en première depuis 1959 » une diminution en volume des dépenses publiques, et que constatons-nous ? Une augmentation réelle de 3,3 % des dépenses de fonctionnement et de développement des services des administrations publiques pour 1987. Et si encore ces dépenses reculaient « un minimum d'avenir » pour la France ! Mais ce sont justement les crédits alloués à la recherche (- 7 %), à l'industrie, qui connaissent les baisses les plus sensibles.

La charge sur les plus démunis

L'Etat se dérobe à son rôle de responsable des générations futures et, plus grave encore dans la période difficile que vit le monde occidental, il fait porter la charge du fardeau aux plus démunis, priviliant sciemment les plus fortunés et menaçant ainsi la cohésion sociale.

A cet égard, l'égalité des différentes catégories sociales devant l'impôt est l'exigence minimale ; or, que constatons-nous ?...

Certes, une baisse affichée des impôts de 15 milliards en faveur

(*) Député PS du Var.

Le gouvernement est parvenu à élaborer un projet de budget pour 1987, qui comprend une stabilisation des dépenses en francs constants ainsi qu'une réduction significative des impôts de l'Etat et une baisse du déficit. C'est un succès, d'autant plus notable qu'il a hérité d'une

situation budgétaire très détériorée. Les gouvernements socialistes ont certes tenté, depuis 1983, de reprendre le contrôle des finances publiques qu'ils avaient déstabilisées en 1981 et 1982. Pourtant, malgré leurs efforts, les déficits n'ont pas cessé d'augmenter, passant de 30,3 milliards de francs en 1980 à 153,3 milliards de francs en 1985.

Ce n'est pas réduire le mérite du nouveau gouvernement que de signaler qu'un certain nombre de circonstances favorables lui ont facilité la tâche. La diminution des taux d'intérêt dans le monde et en France, ainsi que la chute du dollar ont permis de stabiliser la charge de la dette et différents autres postes de dépenses. L'amélioration des comptes des entreprises et la relance préélectorale effectuée par le dernier gouvernement socialiste, ont apporté des recettes fiscales « spontanées » importantes.

Les mesures qui figurent dans le projet de budget pour 1987 tiennent largement compte des engagements pris durant la dernière campagne électorale. La politique qui s'inscrit dans les choix effectués par le gouvernement dans le domaine des dépenses est parfaitement claire : un Etat mieux géré, plus économe et recentré sur ses missions fondamentales.

Celle qui s'inscrit dans le volet fiscal du projet gouvernemental est plus floue.

On est d'abord frappé par la multiplicité des mesures d'allègement, tant en ce qui concerne le nombre des catégories bénéficiaires que celui des impôts et des techniques d'allègement utilisées.

On remarque ensuite que les baisses d'impôts bénéficient davantage aux particuliers qu'aux entreprises (1). La sur fiscalité sur les revenus et les patrimoines, introduite par les gouvernements socialistes a été heureusement supprimée. Elle a été cependant accompagnée de nouvelles exonérations qui accroissent la concentration de l'impôt sur le revenu, alors que tous les spécialistes de la fiscalité dénoncent l'exode de la concentration de cet impôt.

Enfin, la parti adopté pour la répartition des allègements fiscaux laisse une marge de manœuvre limitée pour agir en faveur des entreprises. Les allègements

par 70 % de francophones et 30 % de néerlandophones) reçoit, comme Bruxelles, le statut de région bilingue. Une telle solution ne serait pas seulement une solution de bon sens, ce serait une solution de sagesse politique et de diplomatie. Pour obtenir un tel résultat, on demanderait aux radicaux flamands de renoncer au statut unilingue de Fournon, tandis que l'on demanderait aux radicaux wallons de cesser de réclamer le rattachement à la province de Liège.

Nous permettez-t-on de citer l'exemple finlandais ? Lorsqu'une minorité linguistique (suédois ou finnois) atteint les 10 % dans une région déterminée, cette région a automatiquement le droit de réclamer le statut de région bilingue. Cet exemple serait-il trop bon pour être imité ? Trop simple pour être accepté ? Trop démocratique pour ne pas heurter les consciences ?

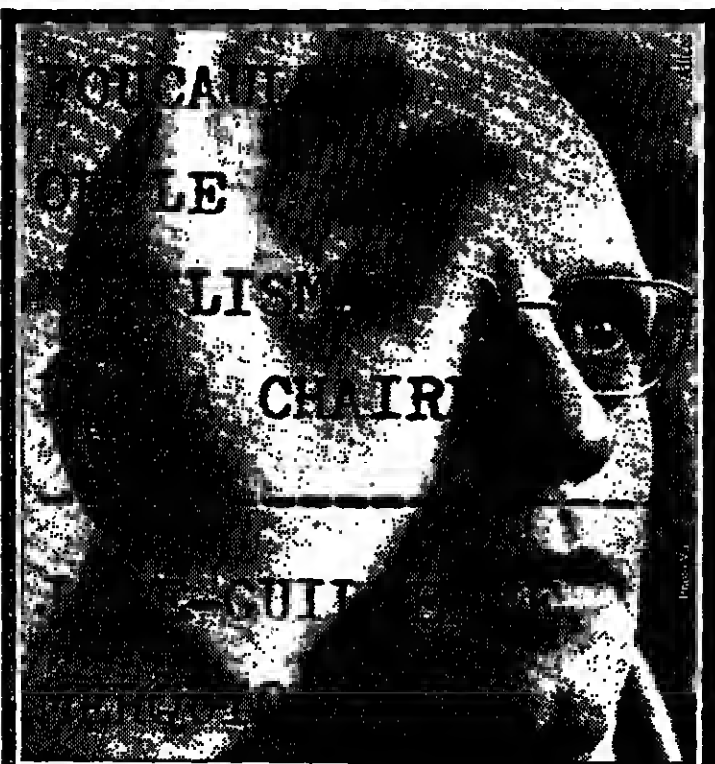
N'est-il pas plus que temps de régler, à l'échelle européenne, ces problèmes de nationalismes déguisés qui sont la honte de notre pays ?

ANDRÉ DULIERE, professeur, ancien secrétaire des Amitiés françaises de Namur.

En quatre

Devant tant de coeurs prêts à la République, éme d'un amour [si visible, Doit avoir bien du mal à se faire à l'idée Qu'elle n'est qu'une, hélas ! et, [Indivisible ! NOCTUEL (Strasbourg.)

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE



Foucault, maître d'un néo-anarchisme à fond nihiliste ? Tel est le profil intellectuel que dessine José-Guillaume Merquior dans cette sévère et brillante critique de l'œuvre foucauldienne.

Collection « Sociologies » dirigée par Raymond Boudon et François Bourricaud.

176 pages - 125 F

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

COURRIER DES LECTEURS

Une notoriété tardive

J'ai été heureux que le Monde consacre plusieurs articles à Georges Dumézil, et en fasse une belle présentation. Mais je voudrais quand même rappeler que sa notoriété fut tardive - et qu'il lui fallut attendre l'âge de quatre-vingts ans pour entrer à l'Académie française. Lorsque, vers 1945, je m'enthousiasmai pour Jupiter Mars Quirinus et pour les Mythes romains, tous mes collègues, historiens ou juristes, me regardaient avec un air dubitatif et critique... Dumézil ? Des hypothèses sans fondement, des reconstitutions arbitraires, de l'imaginaire, etc., que n'ai-je pas entendu ! Et quand j'ai pensé, vers 1950, qu'il était possible de tirer de l'œuvre de Dumézil une clef pour comprendre les plus anciennes institutions romaines, ce fut un beau tollé ! Je constate que nous sommes bien dans « la ligne » : pour mortifier un génie, mais avant... méfions-nous - la communauté scientifique est toujours aussi prudente.

JACQUES ELLUL.

L'exemple finlandais

L'article « La croisée d'un paladin de la francophonie », de J.-A. Fralon (le Monde daté 7-8 septembre) résume, avec une remarquable objectivité, les contradictions entre les thèses flamandes et wallonnes à propos du village de Fournon, véritable abîme de fixation des problèmes communautaires belges.

Que l'on retourne le problème dans l'importe quel sens, nous ne voyons, de prime abord, qu'une solution : conformer la loi à la réalité, en décrétant que ce village (habité

COURRIER DES LECTEURS

par 70 % de francophones et 30 % de néerlandophones) reçoit, comme Bruxelles, le statut de région bilingue.

Une telle solution ne serait pas seulement une solution de bon sens, ce serait une solution de sagesse politique et de diplomatie. Pour obtenir un tel résultat, on demanderait aux radicaux flamands de renoncer au statut unilingue de Fournon, tandis que l'on demanderait aux radicaux wallons de cesser de réclamer le rattachement à la province de Liège.

Nous permettez-t-on de citer l'exemple finlandais ? Lorsqu'une minorité linguistique (suédois ou finnois) atteint les 10 % dans une région déterminée, cette région a automatiquement le droit de réclamer le statut de région bilingue. Cet exemple serait-il trop bon pour être imité ? Trop simple pour être accepté ? Trop démocratique pour ne pas heurter les consciences ?

N'est-il pas plus que temps de régler, à l'échelle européenne, ces problèmes de nationalismes déguisés qui sont la honte de notre pays ?

ANDRÉ DULIERE, professeur, ancien secrétaire des Amitiés françaises de Namur.

En quatre

Devant tant de coeurs prêts à la République, éme d'un amour [si visible, Doit avoir bien du mal à se faire à l'idée Qu'elle n'est qu'une, hélas ! et, [Indivisible ! NOCTUEL (Strasbourg.)

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS,
75427 PARIS CEDEX 09
Tél. MONDIPAR 690572 F
Télécopieur : (1) 45-23-06-51
Tél. : (1) 42-47-97-27

Édité par la S.A.R.L. Le Monde

Gérant : André Fontaine,

directeur de la publication

Anciens directeurs : Hubert Bour-Méry (1944-1969)

Jacques Faure (1969-1982)

André Laurens (1982-1985)

Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social : 620 000 F.

Principaux associés de la société :

Société civile

« Les Rédacteurs du Monde »

Société anonyme

des lecteurs du Monde,

Le Monde-Entreprises,

M. André Fontaine, gérant,

et Hubert Bour-Méry, fondateur.

Administrateur général :

Bernard Wouss.

Rédacteur en chef :

Daniel Vernet.

Conducteur en chef :

Claude Salas.

Le Monde

PUBLICITE

5, rue de Montreuil, 75007 PARIS

Tél. : (1) 45-55-91-82 et 45-35-91-71

Tél. MONDIPUB 266 136 F.

Le Monde USPS 785-810 is published daily, except Sundays for \$ 4.00 per year by Le Monde

c/o Speedprint, 46-48 39 th street, L.I.C. N.Y. 11104. Second class postage paid at

New-York, N.Y. postmaster : send address changes to Le Monde c/o Speedprint U.S.A.,

P.O.C. 46-48 39 th street, L.I.C. N.Y. 11104.

ABONNEMENTS

BP 507 09

75422 PARIS CEDEX 09

Tél. : (1) 42-47-98-72

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

354 F 672 F 954 F 1 200 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS

687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F

ÉTRANGER (par mandat)

L. - BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS

399 F 763 F 1 089 F 1 380 F

IL - SUISSE, TUNISIE

504 F 972 F 1 404 F 1 800 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changements d'adresse difficiles en

provinces : nos abonnés sont invités à

formuler leur demande deux semaines

avant leur départ. Joindre la dernière

feuille d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'envoyer

tous les virements en chèques d'appoint.

Le Monde

TÉLÉMATIQUE

Composés 36-15 - Tapes LEMONDE

Reproduction interdite de tous articles

sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux

et publications, n° 57 437

ISSN : 0395 - 2037

Imprimé

à Le Monde

7, rue des Italiens

PARIS-IX

1986

Le Mozambique après la disparition du président Samora Machel

Le corps du président mozambicain, ainsi que ceux des trente-trois victimes qui ont péri dans l'accident de l'avion qui transportait Samora Machel ont été rapatriés lundi 20 octobre, à Maputo, par des hélicoptères de l'armée mozambicaine. Le premier ministre a confirmé la mort du ministre des transports et des communications, M. Alcantara Santos, du vice-ministre des affaires étrangères, M. José Carlos Lobo, du conseiller du président, le lieutenant-colonel Fernando Houwens, du directeur du Centre d'études africaines de l'université Eduardo Mondlane de Maputo, M. Aquino de Bragança, du secrétaire particulier du président, M. Muradali Mamedoussou, et du chef du protocole, M. Alberto de Medonca.

Parmi les autres victimes, a ajouté M. Machungo, on trouve des membres du cabinet du président, du ministère des affaires étrangères, de la presse et de la sécurité. Huit victimes sont de nationalité étrangère, dont des membres de l'équipage soviétique et deux médecins particuliers du président, de nationalité cubaine, ainsi que les ambassadeurs de Zambie et du Zaïre accrédités à Maputo, MM. Cox Sikumba et Tokwala Butale Okolakamo.

Le gouvernement de Maputo, qui a décrété un deuil national de soixante jours, n'a annoncé que lundi soir la disparition du chef de l'Etat. La déclaration a été lue à la radio nationale par M. Marcelino Dos Santos, vice-président du FRELIMO, le parti unique au pouvoir.

Des responsables mozambicains s'étaient rendus lundi sur les lieux de la catastrophe, en compagnie du ministre sud-africain des affaires étrangères, M. « Pik » Botha. Des corps mutilés, dont celui de Samora Machel, ainsi que des morceaux de métal tordus étaient seuls visibles sur les lieux. Le gouvernement de Pretoria a invité des responsables mozambicains à se joindre à l'enquête ouverte par le ministre sud-africain des transports. La « boîte noire » de l'avion Tupolev, qui a été retrouvée, a été mise sous scellés et sera remise aux enquêteurs.

Alors que les autorités sud-africaines ont attribué cet accident à de mauvaises conditions atmosphériques, ainsi qu'à une éventuelle erreur de pilotage, la thèse d'un attentat est évoquée ici et là. A Harare, plusieurs milliers de jeunes se sont attaqués mardi à des objectifs sud-africains et malawites, incendiant notamment le bureau des lignes aériennes sud-africaines et les locaux de l'ambassade du Malawi. Le quotidien officiel du Zimbabwe a publié une édition spéciale, affirmant que « l'Afrique du Sud voulait faire assassiner le président Machel, juste avant que son avion s'écrase ».

A Dakar, l'agence panafricaine d'information PANA cite une dépêche de l'agence mozambicaine de presse AIM, en date du 17 octobre dernier, selon laquelle « les généraux du régime raciste de Pretoria étudiaient des plans d'élimination physique du président Samora Machel ».

La Zambie a également mis en cause le gouvernement sud-africain, ainsi que les maquisards de la Résistance nationale du Mozambique (RNM). L'avion du chef de l'Etat mozambicain, estime Lusaka, « aurait été abattu par la RNM ». Celle-ci a annoncé qu'elle allait intensifier la lutte militaire, car « les personnes responsables de la répression sont toujours au pouvoir à Maputo ». Pour sa part, M. « Pik » Botha a estimé qu'« une escalade du conflit est à craindre ». Enfin, le secrétaire général du Commonwealth, Sir Shridath Ramphal, a déclaré que « quelles qu'aient été les circonstances de l'accident », le président mozambicain a été victime de la « politique de déstabilisation des pays de la ligne de front » menée par Pretoria.

Parmi les messages de condoléances, celui de M. François Mitterrand rend hommage à « l'homme courageux, pionnier des luttes de libération, entièrement dévoué à son peuple ».

A Washington, le porte-parole de la Maison Blanche a indiqué que les Etats-Unis « regrettent profondément » la disparition de Samora Machel, qui était « une voix de modération dans la région ».

En Afrique, de nombreux pays ont décrété un deuil national de plusieurs jours, notamment le Congo, le Kenya, le Zaïre, le Mali, le Burkina, et le Botswana.

En Portugal, ancienne puissance coloniale, le gouvernement de Lisbonne a décrété un deuil national de trois jours. — (AFP, Reuter, AP, UPL)

L'accident s'est produit dans « des circonstances non encore élucidées »

JOHANNESBURG
de notre correspondant

Le président Samora Machel est mort à 200 mètres de la frontière de son pays, à proximité du petit village de Mubuni, en territoire sud-africain. Faut-il voir un symbole dans cette disparition tragique si près de la « ligne de démarcation » faite de barbelés entre les deux Etats qui a été et reste la source de tant de frictions ?

Le Tupolev-134, en provenance de Lusaka (Zambie), est pris dans l'orage alors qu'il survole sa descente vers Maputo. Que s'est-il exactement passé ? Il est encore trop tôt pour avoir des certitudes. Selon les premières informations, l'avion se serait égaré dans cette zone de tempêtes, à 700 mètres d'altitude. Il aurait heurté un arbre ou une colline avant de capoter et de s'écraser. Des débris ont été dispersés dans un rayon de 400 mètres, mais l'appareil n'a pas été retrouvé.

L'alerte a été donnée par un survivant, un garde du corps du président qui a pu se rendre jusqu'au village de Mubuni. Dix blessés ont été relevés des décombres, et notamment un pilote soviétique actuellement hospitalisé à Nelspruit, dont les jours ne sont pas en danger. Un autre est gravement atteint. Parmi les vingt-neuf cadavres, celui du président Samora Machel, dont le corps a été rapatrié dans l'après-midi de lundi à Maputo.

Quinze autres victimes ont été identifiées. Il s'agit notamment du ministre des transports, Luis Alcantara Santos, du ministre adjoint des affaires étrangères, José Carlos Lobo, du conseiller pour la sécurité extérieure du président, le lieutenant-colonel Fernando Hong-

wane, et des ambassadeurs de Zambie et du Zaïre au Mozambique.

Samora Machel revenait d'une rencontre en Zambie sur les problèmes de sécurité en Afrique australe avec le président Kenneth Kaunda et le chef de l'Etat zairais Mobutu Sese Seko. La plupart des autres victimes faisaient partie de l'entourage du président mozambicain. Contrairement à ce qui avait été annoncé, le ministre de la défense, M. Alberto Chipende, ne figure pas sur la liste fournie par les autorités sud-africaines, sur laquelle manquent treize noms. Deux corps étaient toujours prisonniers de l'épave lundi soir.

Une enquête officielle a été ordonnée par le ministre sud-africain des transports, M. Hendrik Schoeman, à laquelle ont été conviés des experts de l'aviation civile internationale. Le gouvernement sud-africain n'a pas réagi aux accusations lancées par M. Alfred Nzo, secrétaire général de l'ANC (Congrès national africain), qui, à Johannesburg, a accusé « l'Afrique du Sud et des agents d'être directement responsables de l'accident » ; de même qu'il a accusé les profiteurs par l'UDF (Front démocratique uni), qui « soupçonne une participation sud-africaine », en raison du soutien apporté par Pretoria aux rebelles de la RNM (Résistance nationale du Mozambique). Le chef de l'Etat, M. Pieter Botha, s'est déclaré « profondément choqué en dépit des différences entre nos gouvernements », ajoutant qu'il avait « un grand respect » pour Samora Machel.

En l'état actuel de l'enquête, tout donne à penser qu'il s'agit d'un accident. Le ministre sud-africain des affaires étrangères, M. « Pik » Botha, a indiqué que l'avion n'avait

pénétré « que quelques secondes en territoire sud-africain » juste avant de s'écraser. A Maputo, un membre du bureau politique du FRELIMO, M. Marcelino Dos Santos, qui, vingt-cinq heures après le drame, a annoncé la mort du président Machel, a parlé de « circonstances non encore élucidées ». Un deuil de soixante jours a été décrété sur le territoire national. Aucune date n'a été fixée pour les obsèques.

En Afrique du Sud, on se demande déjà si le gouvernement sera représenté, et à quel niveau. La mort du chef de l'Etat mozambicain signifie-t-elle la fin des relations chancelantes entre les deux Etats ? Les sauveteurs sud-africains ont retrouvé parmi les débris du Tupolev des photos officielles de la signature de l'accord de Nkomati. Un symbole.

MICHEL BOLE-RICHARD.

Parmi les victimes Aquino de Bragança

Il était la providence du journaliste. A celui qui voulait comprendre l'évolution du Mozambique, il ouvrait grand sa porte, débouchait une bouteille et parlait, parlait...

La lutte de libération dans les colonies portugaises et sa vie ne faisaient qu'un. Au milieu des années 50, il était déjà de la bande d'amis qui hantaient le quartier Latin avant de partir dans les maquis et d'occuper les plus hautes fonctions à Maputo, Luanda et Bissau. Pilier de la CONCP, la Conférence des organisations nationalistes des colonies portugaises, éminente grise d'innombrables réunions, passe-muraille pour négocier secrètement, il connaissait intimement

chaque acteur des luttes de libération et tous les personnages clés de l'Afrique indépendante. Mais il se distinguait dès le premier abord parce qu'il était jusqu'au bout des ongles un intellectuel passionné. Il se délectait de l'analyse rigoureuse, du mot juste, de l'anecdote qui fait mouche, et couvrait de sarcasmes meurtriers les bureaucraties pétrifiées par la « langue de bois ». Et par-dessus tout, conscient que le besoin d'information ne faisait pas bon ménage avec les secrets des gouvernements, il tentait, malgré tout, inlassablement, de concilier l'inconciliable.

R. D.

LES MILLE SOLEILS DE CLAUDE OLLIER.



« UNE HISTOIRE ILLISIBLE » DE CLAUDE OLLIER.

« A partir d'une matière réputée simple, une vie dans le siècle, il produit par rayonnement de telles quantités de chaleur que d'immenses énergies se libèrent et font de cette vie finalement ordinaire le centre de mille soleils. Un moment de lumière intense. » Pierre Lepape - Le Monde. Collection Textes dirigée par Michel Nuridsany. 272 pages, 89 F.

Flammarion

Une succession difficile

La récente aggravation des menaces sur la région du Maputo rendrait suicidaire tout atterrissement, et plus encore toute dissension grave, pour régler la succession de Samora Machel.

Huit mille combattants de la Résistance nationale du Mozambique (RNM) viennent de quitter leurs sanctuaires du Malawi pour lancer une opération majeure dans les provinces septentrionales. Selon les autorités mozambicaines, des commandos sud-africains se sont infiltrés jusqu'aux portes de la capitale. Et les dirigeants de Pretoria ont récemment renoué avec le ton utilisé vis-à-vis de leur voisin avant les accords de Nkomati : leurs récentes déclarations sont, au mot près, identiques à celles qu'ils proféraient dans les jours précédents leurs raids armés sur le Mozambique.

Par ailleurs, l'Afrique du Sud répond coup pour coup aux sanctions prises à son encontre par une escalade des mesures de rétorsion vis-à-vis de ses voisins. Comment l'économie chaotique du Mozambique supporterait-elle le retour au pays de centaines de milliers d'immigrés en Afrique du Sud, légers ou clandestins ?

Seule leur dans ce sombre tableau : la cohésion affichée depuis dix-sept ans par l'équipe dirigeante. Multiraciale puisqu'elle réunit aussi bien des Noirs que des Blancs et des métis, en particulier de sang indien, dotée d'un sens exceptionnel du bien public, homogène dans ses origines puisque la majorité de ses membres sont issus de la petite bourgeoisie, soustraite par les épreuves de la guerre anticoloniale, cette équipe a conservé son unité malgré les coups de boutoir essouffés au Mozambique. Ceux-ci ont évidemment engendré en son sein des analyses divergentes et par suite des clivages sur la ligne de conduite à tenir. Mais ils n'ont jamais débouché sur une irrémédiable censure.

Miracle du consensus ? Les rares observateurs qui ont pu suivre des délibérations des instances dirigeantes du FRELIMO se sont tous dits frappés par l'acharnement avec lequel étaient recherchées — et trouvées — des décisions acceptables pour tous.

Tous ne finissent-ils pas par se rallier au point de vue de Samora Machel ? Ce dernier jouissait d'une préséance que ne contestait aucun de ses compagnons d'armes et se situait au centre de gravité des diverses tendances qui se faisaient et se défaisaient.

Le « camarade président » disparu, il semble probable que son successeur sera d'abord choisi en fonction de sa capacité à préserver l'unité du FRELIMO. Il devrait donc logiquement appartenir à la plus haute instance du parti : le bureau politique, qui ne compte plus désormais que neuf membres. Si l'on ajoute qu'il serait surprenant que le futur président ne soit pas noir, la liste des éligibles se réduit à quelques unités.

Le prestige de Joachim Chissano

Armando Guebuza a pour lui une intelligence hors du commun, mais les erreurs qu'il a commises — ou laissées commettre — d'abord à la tête des services de sécurité, puis lors de « l'installation » des « marginaux » dans les nouvelles zones économiques, ont pesé lourd sur les relations entre le FRELIMO et la population. Le chef du gouvernement, Mariano Machungo, dont personne ne met en doute la compétence, en particulier sur le plan économique, est un personnage très effacé. Et il n'a pas directement participé à la lutte armée puisque, sur instruction du FRELIMO, il dirigeait à Maputo un réseau clandestin. Quant à Sebastião Mabito, auréolé de la gloire acquise pendant la guerre anticoloniale, il fait surtout figure de vénérable sage.

Reste donc Joachim Chissano. Depuis des années, c'est toujours son nom qui était avancé quand on évoquait la succession de Samora Machel. Brillant chef militaire, il garde un grand prestige au sein de l'armée. Président du gouvernement de transition entre les accords de Lusaka et l'accession au pouvoir de Samora Machel, il manifesta une redoutable habileté pendant une période semée d'embûches. Inamovible ministre des affaires étrangères, il n'était apparemment qu'un charge de la diplomatie officielle, mais, dans de tout autres domaines, il jouait un rôle-clé dans les organes dirigeants où il avait la réputation d'occuper une position « centriste ». Enfin, sa popularité ne le cédait qu'à celle de Samora Machel.

Cependant, la succession en 1985 d'Eduardo Mondlane, premier président du FRELIMO, rend tout pronostic bien hasardeux. On attendait Marcelino Dos Santos, aujourd'hui numéro deux officiel. Il s'effaça volontairement devant Samora Machel, après une période de transition pendant laquelle le FRELIMO fut dirigé par un triumvirat.

RENÉ DAMEN.

TCHAD

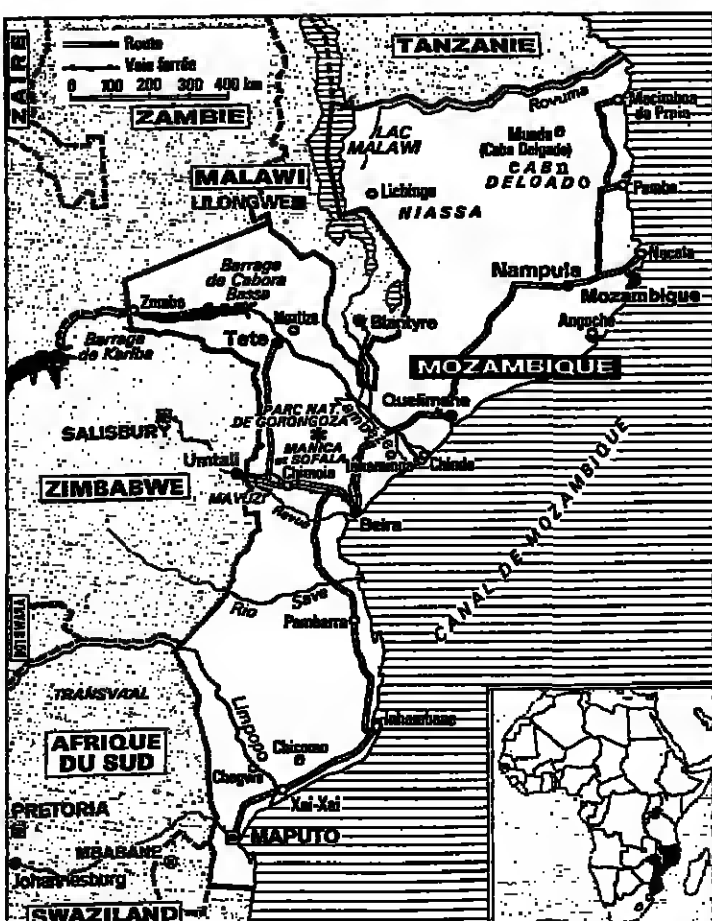
Les représentants de M. Goukouni Oueddei dénoncent l'« expansionnisme libyen »

De brefs échanges de coups de feu ont eu lieu, à Tripoli, dans la nuit du samedi 18 au dimanche 19 octobre, autour de la résidence de M. Goukouni Oueddei, entre les soldats libyens et les éléments de la garde du président du GUNT, ont affirmé, lundi 20 octobre, à Paris, les porte-parole de M. Goukouni Oueddei. L'incident, qui n'a fait aucune victime, s'est déroulé alors que les militaires libyens faisaient mine de pénétrer dans la résidence.

A Tripoli, ont-ils ajouté, les cadres du GUNT, qui ne peuvent franchir les limites de la capitale, sont surveillés en permanence par les services spéciaux libyens. S'agissant, d'autre part, de la situation dans le nord du Tchad, ils ont indiqué : « Depuis quarante-huit

heures, les troupes libyennes se déploient dans le Tibesti (nord-ouest du pays) et s'efforcent de neutraliser nos forces. C'est une situation très grave. Les luttes fratricides tchadiennes doivent être aujourd'hui mises de côté afin de faire face à l'expansionnisme libyen ».

De son côté, M. Achéikh Ibn Omar, président du Conseil démocratique révolutionnaire (CDR) et rival de M. Goukouni Oueddei, qui se trouve à Brazzaville (Congo), a déclaré qu'il y a eu des combats entre les troupes libyennes et celles du GUNT, étant donné, a-t-il indiqué, que « Goukouni Oueddei n'a pratiquement aucune force sur le terrain ». — (AFP)



Une économie désorganisée

D'une superficie de 784 961 kilomètres carrés, le Mozambique compte environ 10,2 millions d'habitants. Colonie portugaise depuis la fin du quinzième siècle, le Mozambique a acquis son indépendance le 25 juin 1975, après neuf années de lutte contre l'armée coloniale. Les trois quarts des habitants vivent en principe de l'agriculture, mais l'état de guerre qui persiste a désorganisé presque complètement la production. Les besoins du pays en maïs, en bétail et riz ont été évalués à 678 000 tonnes pour la période allant de 1^{er} mars au 31 décembre 1985.

Le Mozambique reçoit une aide économique de l'URSS, des Etats-Unis (15 millions de dollars en 1985) et de la France. Mais les deux tiers des 58 millions de dollars accordés en 1984 par la Caisse centrale de coopération économique n'ont pas encore été utilisés à la fin de l'année 1985, en raison de l'insécurité.

Afrique

Le Mozambique

Un pays en état de survie

MAPUTO
de notre envoyé spécial

On vous assure le tenir de bonne source, et on vous le dit sur le ton de la confiance : « Les habitants de Nampula, dans le Nord, en étaient réduits, récemment encore, à manger des rats. On en compte deux dans 737 de la campagne nationale qui transportaient des militaires, ont été touchés, il y a quelques semaines, par des projectiles anti-aériens, tirés par les « bandits armés » de la résistance nationale du Mozambique (RNM). » La rumeur entretient le rumeur. Bien difficile, surtout à partir de la capitale coupée de ses arrière-pensées, de déceler le vrai du faux dans ce pays où l'ambiance est si tendue, la réalité du jour n'est plus celle de la veille et pas encore celle du lendemain.

La situation alimentaire ? Allez donc savoir ! D'aucuns affirment que, grâce à de bonnes récoltes, au développement de secteur familial agricole, à l'introduction du marché libre et surtout à l'aide internationale qui, faute de moyens de transport, profite davantage aux régions côtières, la population réussit à s'en sortir un peu moins mal qu'avant. Cynique et désabusé, un fonctionnaire des Nations unies constate : « Il n'y a plus de famine comme certaines provinces en ont connu lors de la grande sécheresse de 1982-84. Aujourd'hui, c'est un progrès — la pauvreté est mieux distribuée. »

A dessein, les autorités locales assemblent le tableau pour apaiser une communauté internationale prête à voler au secours de l'un des pays de la « ligne de front », confrontée aux menaces subversives de l'Afrique du Sud. N'avaient-elles pas le chiffre de quatre millions de personnes exposées aux calamités naturelles et à la guerre, soit le tiers de la population totale ? « Pour en arriver là, on prend en compte des situations bien différentes, celles de gens qui sont directement touchés par ces fléaux, celles de gens qui risquent de l'être et celles de gens qui ont abandonné leurs villages mais ont repris racine ailleurs », rétorque le responsable d'une organisation humanitaire.

Le Mozambique a ainsi reçu, au dernier, près de 450 000 tonnes d'aide alimentaire, ce qui couvre environ 40 % de ses besoins. A eux seuls, les États-Unis en ont fourni 150 000. Il est clair que, pour des raisons politiques, Washington ne se fera pas prier pour augmenter sa mise. « Il est de plus en plus difficile de mobiliser les paysans, note un vulgarisateur agricole, car ils se sont très facilement à l'idée d'être indéfiniment nourris par l'étranger. »

Au mieux, le monde paysan se résigne à pratiquer une agriculture auto-subsistante, car il manque de tout — équipements, semences et moyens de transport — pour produire des surplus. Y réussit-il, il ne pourrait pas utiliser ses revenus pour acheter des biens de première nécessité — une barre de savon, une robe, un tissu — presque introuvables hors des grands centres urbains.

En ville, notamment à Maputo, à condition d'y mettre le prix, il y a toujours moyen de tourner la difficulté par les circuits parallèles — le Khandanga, — que ce soit pour se déplacer — les Chapeaux 100, camions privés, suppléent les autobus défilants, — ou pour améliorer l'ordinaire, c'est-à-dire l'allocation mensuelle — l'habastamento (ravitaillement), — fournie par le gouvernement sous forme de maïs, de riz, d'huile, de sucre, de poisson séché et de savon. Au marché central de la capitale, il y a, en cette fin de saison sèche, abondance de fruits et de légumes. Les tomates se vendent à 80 meticals (1) le kilogramme, les carottes à 30, mais les pommes de Swaziland à 1 050. Ce qui est, évidemment, hors de portée d'un

employé qui gagne 4 000 meticals par mois.

Un ennemi insaisissable

Leur pays est en guerre : les Mozambicains ont appris à « faire avec ». Si seulement cette guerre, qui s'étend, disait son nom, il y aurait peut-être moyen de vivre un peu moins dangereusement. Dans le centre de Maputo, le comité international de la Croix-Rouge de Genève (CICR) pose, en moyenne, trois mille problèmes par an à des amputés civils et militaires, blessés par balles ou par mine.

Il n'y a pas de front. L'ennemi est insaisissable. On attend les « bandits armés » ici, et ils frappent ailleurs. Les provinces de Gaza et d'Inhambane considérées comme dangereuses, il y a trois ans, sont, maintenant, relativement sûres, alors que celle du Zambézia et les régions limitrophes de Malawi sont, aujourd'hui, classées zones à haut risque. Ce qui s'exclut pas des actions isolées de la « résistance » dans le nord du pays, autour de Pemba ou à proximité de la frontière sud-africaine, au sud de Maputo.

Impossible de tenir à jour la carte des routes et des pistes couvertes à la circulation avec ou sans escorte militaire. « Ça passe » une fois, dix fois, et puis, « Ça ne passe plus ». En général, il existe une sorte de ceinture de sécurité d'une vingtaine de kilomètres autour des chefs-lieux de province et de district. Maputo s'entourne pas à cette règle : pour avoir la paix, certains habitants de la banlieue de Catembe s'en vont dormir, la nuit, au centre-ville. L'aviation est ainsi l'unique moyen de transport pour sortir de la capitale sans risque de rencontrer des guérilleros : réservation ferme si l'on paye en devises fortes.

D'un côté, environ 15 000 « bandits », et, de l'autre, 25 000 soldats de l'armée régulière. Les premiers auraient peut-être les moyens de s'emparer du pouvoir face à la débâcle des troupes gouvernementales, mais seraient incapables de le conserver. Les seconds assurent la survie du régime marxiste de Maputo sans lui permettre d'étendre son autorité à l'ensemble du pays, même si les élections législatives en cours donnent à penser le contraire. Aucun camp n'a jamais été en mesure de marquer sur son adversaire une victoire décisive. Même la prise de quartier général de la RNM, en août 1985, dans le massif de Gorongosa, avec l'aide des forces zimbabwéennes, a été sans lendemain.

Un dénuement, faut-il « créditer » la RNM de tous les actes de violence qui se commettent à travers le pays ? Mêmes uniformes, mêmes armes : comment distinguer celui qui est « bandit » de celui qui ne l'est pas ? Par le climat d'anarchie libère toutes sortes d'énergies mafieuses. Dans chaque camp, des groupes dissidents se sont formés, qui travaillent pour leur propre compte sans en référer à personne. On sait ainsi que, dans la banlieue de Maputo, beaucoup d'abus sont le fait de policiers en rupture de service.

Cette « guerre des ondes » — chacun a des parents dans l'un et l'autre camp — a poussé hors de leur pays près de 300 000 Mozambicains. Beaucoup ont eu une idée en tête, « sauter le fil de fer », c'est-à-dire la clôture électrique qui court le long d'une partie de la frontière sud-africaine. Le régime de Pretoria, qui s'efforce de renvoyer dans leurs foyers ces « immigrants illégaux », a fait un pas en ce sens en décidant, le 5 octobre, de suspendre l'immigration des travailleurs mozambicains (le Monde du 10 octobre).

A qui rêvent les élèves de l'école des techniciens ferroviaires d'Inhambane ? Négocier leur diplôme en Afrique du Sud ou au

Zimbabwe, là où les trains roulent en toute sécurité.

L'Afrique du Sud serait-elle donc, pour ses voisins, les attraits d'une terre promise ? Sa représentation commerciale, qui a pignon sur rue à Maputo, délivre environ huit cents visas par mois pour des raisons familiales, médicales ou d'affaires. Mais, de l'autre côté de la frontière, vivent, en colporteurs, plus de cinquante mille mineurs, aujourd'hui menacés de rapatriement, qui rapportent l'équivalent d'environ 30 millions de dollars par an. Si ajoutons deux mille autres compatriotes, d'ailleurs enrégimentés, qui travaillent dans des fermes et, surtout, quelque deux cent vingt-cinq mille « immigrants illégaux » que le gouvernement de Pretoria s'efforce de renvoyer dans leurs foyers à raison d'un bon millier par mois.

« La situation est pire que jamais, mais, pour une fois, il y a de l'espoir », disent les gens d'ici, à la veille de la signature, en mars 1984, à Nkomati, du pacte de non-agression avec l'Afrique du Sud. Il s'en était même fallu de peu qu'un accord de cessez-le-feu n'ait été conclu, en octobre suivant, entre les autorités mozambicaines et les « bandits armés ». La population se rendait très vite à l'évidence que rien n'avait changé sur le terrain. La découverte, lors de la prise du quartier général de la RNM, de documents compromettants finit de convaincre Maputo que Pretoria ne jouait pas franc jeu dans cette affaire. « Nous craignons, à tort, que Pieter Botha ait l'autorité d'un de Gaulle pour imposer la paix à ceux qui, autour de lui, s'en veulent pas », explique, après coup, un collaborateur du « camarade-président ».

Le Corridor de Beira

« On vit peut-être un peu moins mal, mais il n'y a plus d'espoir », dit-on aujourd'hui. Le désenchantement, presque l'abattement. Le ton des propos officiels s'est durci : on ne ménage plus beaucoup le voisin sud-africain et l'on parle d'un « décompte » avec le Malawi qui offre des sanctions aux « bandits » : le président Samora Machel, aujourd'hui disparu, s'était, dès lors, après d'un premier ministre nommé en juillet dernier, de la gestion quotidienne des affaires de l'État, pour se consacrer, à temps plein, à son vrai métier, celui des armes.

S'il est avéré que la RNM sert les intérêts de certains cercles sud-africains, beaucoup redoutent qu'à l'avenir elle ne porte son effort de guerre sur le Corridor de Beira. Comment alors assurer la sécurité d'un ouvrage stratégique de quelque 300 kilomètres de longueur ? Les troupes mozambicaines et zimbabwéennes n'y suffiront pas. Compte tenu de l'importance de l'enjeu, d'aucuns ont lancé l'idée d'une force multinationale. Malgré tout, les dirigeants de Maputo souhaitent rester maîtres chez eux. En ont-ils les moyens ?

De quelle façon peut-il y parvenir et de quelle côté qu'il se tourne, le Mozambique n'est pas en mesure de dicter ses conditions. Il est plus dépendant que jamais de l'étranger : comment en serait-il autrement avec 4 milliards de dollars de dette extérieure et une centaine de millions seulement de revenus d'exportation.

Malgré tous ces déboires économiques dus aux ravages de la guerre et aussi à des choix politiques contestables, le Mozambique tient encore debout, en état de survie. Il marque à sa population, lassée par tant d'épreuves, une raison d'espérer et donc d'entreprendre.

JACQUES DE BARRIN.

(1) Un metical vaut 0,17 franc français.

Maputo et Moscou : une coopération limitée

MOSCOW
de notre correspondant

Le Prevede de ce mardi 21 octobre publie un entretien en pages intérieures annonçant que l'aviation transportant le président Samora Machel est égarée en territoire sud-africain.

Les Soviétiques n'ont pas l'habitude de réagir à chaud à des événements lointains, mais la « tristesse » du Kremlin est un peu longue à venir pour un dirigeant qui avait signé en 1977 un traité d'amitié et de coopération avec Moscou.

M. Gorbatchev, cependant, avait quelques raisons de ne pas se précipiter pour regretter la disparition de Samora Machel. Les Soviétiques ont dépensé environ un milliard de dollars au Mozambique depuis l'indépendance, et ils n'ont pas jusqu'ici reçu grand-chose en échange. Leur présence militaire sur place est limitée. La

nombre de leurs « conseillers » en tous genres ne dépasserait pas quelques centaines. L'accès aux ports mozambicains en eau profonde ne leur est pas accordé dans les conditions qui les satisfassent pleinement.

Le dernier visite de M. Samora Machel en URSS au printemps dernier avait révélé les limites de la coopération entre Moscou et Maputo.

Lors du dîner au Kremlin, le 1^{er} avril, M. Gorbatchev avait certes traité M. Samora Machel de « grand ami » et annoncé « qu'une série de mesures pratiques » avaient été prises pour intensifier les liens entre le PC soviétique et le FRELIMO. Ces « mesures » n'avaient pas été autrement précises et visiblement les responsables soviétiques n'avaient pas pris pour autant un grand nombre le chemin de Maputo.

D'autre part, le Kremlin n'avait pas apprécié, même s'il était

resté discret sur ce point, l'accord de non-agression de Nkomati, signé le 16 mars 1984, entre le Mozambique et la République sud-africaine. Dans un communiqué publié six mois après l'événement l'agence Tass avait implicitement critiqué ce texte.

M. Gorbatchev avait également indiqué, le 1^{er} avril dernier, que l'URSS était prête à aider le Mozambique « dans la mesure de ses possibilités ». Une façon comme une autre d'indiquer que beaucoup d'argent avait jusqu'ici été dépensé. Le numéro un soviétique avait enfin estimé que les positions de Moscou « coïncident ou convergent » sur les grands problèmes internationaux. On était donc loin de l'identité complète de vues. La décision des États-Unis de livrer à Maputo du matériel militaire « non offensif » avait sans doute encore accru les réticences du Kremlin.

DOMINIQUE D'HOMBRES.

Diplomatie

Dérives

(Suite de la première page.)

Agé, en bout de mandat, désabusé, comme il est normal, de mettre pour toujours son pays à l'abri de la guerre, Ronald Reagan s'est persuadé, on le sait, que le progrès technologique lui en offrait la possibilité. Il a donc, à la grande surprise de la communauté internationale, coupé de stations orbitales et de lasers, un bouclier spatial infranchissable par les missiles adverses. Moyennant quoi, il n'a pas hésité à proposer à Reykjavik de détruire, dans un délai de dix ans, toutes les fusées nucléaires. Pourquoi seulement celles-ci alors que beaucoup d'autres classiques, pour ne pas parler des chimiques, peuvent tuer autant tout en dissuadant infiniment moins ? Mystère.

Que le « rêve » (1) spatial de « Ron » comporte des aspects applicables, ce n'est pas douteux. Que diverses industries, aux États-Unis et en Europe, voient des occasions de commandes singulièrement opportunes va de soi. Que ce bouclier parvienne à rendre l'épée adverse définitivement inopérante, tout l'enseignement de l'histoire pousse à n'en rien croire.

Et les Soviétiques ? Il y a sans doute deux axes, comme en Occident, des différences d'analyse. Les plus politiques paraissent convaincus que la montagne russe accouchera d'une souris des que Reagan aura quitté la Maison Blanche. Mais ils ont tout intérêt, pour diviser le camp allié et obtenir dans un éventuel marchandage la meilleure conditions, à soutenir la thèse de ceux pour qui l'Amérique a uniquement en vue soit de se doter d'une supériorité stratégique décisive, le bouclier spatial aboutissant en pratique, selon eux, à lui donner un moyen d'attaquer par surprise, soit de contraindre

l'économie de l'URSS, déjà plutôt mal en point, à une course technologique ruineuse.

Mais c'est précisément parce que la course aux armements est dès à présent épuisante et l'économie soviétique mal en point, que Gorbatchev s'est employé, depuis qu'il est au pouvoir, à ralentir la détente, en direction de la Chine aussi bien que de l'Occident. Il faudrait que la détente à laquelle, tel Jafis Khrouchchev, il semble bien se heurter à l'intérieur du système (2) soit bien forte pour que cet effort soit interrompu.

Pour nous, Européens, en tout cas, c'est bien la dernière chose à souhaiter. Outre qu'une reprise de la guerre froide ne pourrait qu'aggraver encore les innombrables conflits qui ensanglantent aujourd'hui la planète et dont nous n'avons pas fini, notamment par le biais du terrorisme, de subir les retombées, nous ne disons pas que la cohésion de l'Occident résistera éternellement à la tentation du pacifisme. Ces dernières années, la bataille des armées n'a été gagnée que de justesse, et l'un a pu croire un moment que la RFA succomberait à la dérive neutraliste. C'est maintenant la Grande-Bretagne qui paraît menacée, l'impopularité grandissante de la dame de fer pouvant très bien conduire dans les mois qui viennent à l'arrivée au pouvoir d'un Parti travailliste déchaîné, converti au mirage du désarmement nucléaire unilatéral.

Sans doute ne faut-il pas prendre ce risque trop au tragique. Harold Wilson avait lui aussi, jadis, fait campagne pour l'unilatéralisme, ce qui ne l'a pas empêché, une fois au pouvoir, de lancer deux sous-marins nucléaires. L'évolution des

socialistes français n'a pas été moins spectaculaire. Reste que trop de gestes ont été faits ces temps-ci de part et d'autre, et notamment du côté soviétique l'acceptation, pour la première fois, de contrôles sur place des mesures de limitation ou de réduction des armements, pour que les opinions puissent prendre facilement leur parti d'un retour à la constance logique de l'escalade.

Il ne suffit pas de se dire que, au siècle de la dissuasion, une puissance nucléaire ne saurait s'attaquer à l'autre sans se détruire elle-même. Il faut tirer la conclusion de cette évidence et donc trouver les moyens d'arrêter ce qui est bien la pire des dérives : l'affectation à la préparation d'une guerre dont personne ne veut et à laquelle personne ne croit d'une part énorme des ressources qui seraient si nécessaires pour enrayer le déclin de l'Europe et le naufrage du tiers-monde. Les deux super-puissances qui s'affrontent au nom d'idéologies surannées devront bien un jour se demander ensemble — et avec nous — comment faire en sorte que le prochain siècle soit un peu moins pire que l'actuel. Que l'on essaye, autrement dit, de voir un tout petit peu plus loin que le bout de son nez.

ANDRÉ FONTAINE.

(1) Plutôt que d'officialiser unilatéralisme, on emploie cette expression ces jours derniers. *Newswatch* écrit, par exemple : « Le rêve de Reagan n'est pas ce que ses conseillers en font. L'USDS passe rapidement (du concept) d'un bouclier pour la population à celui d'une défense pour les fusées : un lien de rupture l'équilibre de la terreur, l'USDS va le préserver. »

(2) Voir l'article de Michel Teta dans le Monde du 18 octobre : « Moscou dans sa position sur le désarmement. »

La visite de M. Honecker à Pékin

L'illustration du rapprochement avec le bloc de l'Est

Pékin (AFP). — Le chef du Parti communiste de l'Est allemand, M. Erich Honecker, est arrivé mardi 21 octobre à Pékin, pour une visite officielle de six jours qui marque une nouvelle étape dans le dégel des relations entre la Chine et les pays d'Europe de l'Est. M. Honecker, arrivé de Pyongyang où il a effectué une visite de trois jours, est accompagné d'une délégation de plus de cinquante responsables du Parti socialiste unifié et du gouvernement. Ses conversations préliminaires avec le secrétaire général du Parti communiste chinois, M. Hu Yaobang, constitueront la reprise de facto des relations au plus haut niveau entre les deux pays après un intermédiaire d'un quart de siècle où il a été question de la Chine et l'Union soviétique.

Le séjour de M. Honecker intervient moins d'un mois après la « visite de travail » effectuée par le chef du régime polonois, le général Wojciech Jaruzelski, qui avait consacré la normalisation complète des relations sino-polonaises. Des contacts ont également repris en septembre entre le parti chinois et les partis communistes de Hongrie et de Tchécoslovaquie. Pékin et Moscou ont décidé, au cours de leur dernière session de pourparlers, de reprendre en février les négociations sur leur contentieux frontalier et ont, pour la première fois, discuté de la crise cambodgienne, que la Chine considère comme un des obstacles à une normalisation sino-soviétique (le Monde du 16 octobre).

M. Kampelman à l'Elysée. — Le chef de la délégation américaine aux pourparlers de Genève sur la limitation des armements, M. Max Kampelman, sans être reçu, jeudi 23 octobre, à 16 heures, par M. Mitterrand à l'Elysée, s'est-on appris lundi. Il informera le président de la République des suites du sommet américano-soviétique de Reykjavik.

Hongkong : visite d'Elizabeth II. — Arrivant, ce mardi 21 octobre à Hongkong, à l'issue d'une visite en Chine, la reine Elizabeth II d'Angleterre a déclaré que l'accord sino-britannique sur le retour de la colonie sous administration de la République populaire, en 1997, constitue « une assurance et un encouragement pour vous, alors que vous affrontez le défi de l'avenir ». La visite triomphale de la reine en Chine (le Monde du 16 octobre) a consacré l'accord de 1984 sur le sort de la colonie. — (Reuters.)

Quand une conférence sur la paix tourne au pugilat...

COPENHAGUE
de notre correspondant

La conférence organisée à Copenhague par le Conseil mondial de la paix s'est ouverte, dimanche 19 octobre, dans un climat pour le moins agité. Au moment où les 2800 participants de cent trente-deux nationalités s'apprêtent à se séparer, une soixantaine de jeunes gens, en majorité des Danois, ont envahi la salle des séances en criant : « Les Soviétiques hors d'Afghanistan ! ». Immédiatement, quelques-uns des personnes présentes se précipitent pour les expulser, tandis que, dans les rangs du public, certains hurlaient : « A bas la CIA ». On en est rapidement venu aux mains, la bagarre est devenue générale, et une jeune fille, frappée au ventre, a dû être hospitalisée.

Ce n'est pas la première manifestation que connaissent ces assises, mais c'est la plus violente à ce jour. En mettant tout en branle pour tenter de contrôler les manifestations des inspirateurs (communistes) estimant avoir remporté une grande victoire : depuis 1951, année où le secrétaire permanent du Conseil mondial de la paix avait été expulsé de France, aucun pays membre de l'OTAN n'avait accepté d'hériter une telle réunion. En outre, les orga-

nismes s'étaient assurés le concours de plusieurs mouvements pacifistes non marxistes, et avaient voulu contenir la préférence de ce rassemblement spectaculaire à un débat du Parti radical danois, M. Hernod Lamung, âgé de quatre-vingt-dix ans.

CAMILLE OLSEN.

M. Pierre Cornée ambassadeur à Kampala

Le Journal officiel a récemment annoncé la nomination de M. Pierre Cornée au poste d'ambassadeur de France à Kampala (Ouganda) en remplacement de M. Jacques Butin.

[Né le 29 juillet 1929, licencié en droit, diplômé de l'École nationale de la France d'outre-mer, où il a tout d'abord servi jusqu'en 1953, M. Pierre Cornée a ensuite été nommé au cadre des secrétaires des affaires étrangères et affecté à l'administration centrale (affaires culturelles et techniques) en 1960, à Alger en 1962, à Mexico en 1964, à Madrid en 1967, à Vientiane en 1973, à Bamako en 1975, de novembre à l'administration centrale (Europe, puis affaires africaines et malgaches) en 1980 et, enfin, comme ambassadeur, de 1982 à 1985, à Malabo (Guinée équatoriale).]

IRAN-IRAK Les clés du conflit

24 heures sur 24
posez vos questions aux journalistes
du Monde.

Le Monde sur Minitel
36.15 tapez : LEMONDE

LE MINITEL A TROUVÉ A QUI PARLER.

مكتبة الشارقة

Proche-Orient

ISRAËL : l'investiture du nouveau gouvernement

M. Shamir prône le développement de la colonisation des territoires occupés

JÉRUSALEM
de notre correspondant

Avec six jours de retard, les dirigeants israéliens ont retourné le sablier de l'union nationale. L'alternance a donc en lieu, la cohabitation continue. M. Shimon Pérès, premier ministre travailliste sortant, et M. Itzhak Shamir, son successeur du Likoud, ont, lundi 20 octobre, échangé emplois, fauteuils et voitures de fonction.

Dans les couloirs et l'hémicycle de la Knesset régnait l'agitation des grands jours sans la fièvre des grandes crises. Les chefs travaillistes faisaient contre mauvaise fortune bon cœur, et ceux du Likoud avaient la joie discrète. Dans une bonne humeur inhabituelle, il y eut même une scène assez drôle lorsque Mme Shoshana Arbeli-Almosino, nouveau ministre de la Santé, et seule femme du gouvernement, voulant serrer les mains de ses nombreux collègues masculins, recut en retour une bonne quinzaine de bisex. Le « speaker » de la Knesset, il est vrai, avait donné l'exemple.

C'était bien l'ambiance propre aux séances parlementaires dénuées d'excès de passion. Au terme de six heures d'un débat rituel, le gouvernement de M. Shamir obtint, comme prévu, un vote de confiance massif : 82 pour, 17 contre et 3 abstentions. Le compte des voix ne surprit guère. Dans le camp de la défiance, on trouve les oppositions de gauche et de droite dont le rabbin raciste Meir Kahane. Dans celui des abstentions, deux travaillistes du Shinui, petite formation du centre-gauche. Pour protester contre la « mollesse » du Likoud en matière religieuse, les députés ultra-orthodoxes avaient choisi la politique de la chaîne vide.

Dans son discours d'investiture, M. Shamir s'est montré, comme tout, assez mesuré. Promettant — c'était le moins — d'être scrupuleusement fidèle à l'accord de coalition conclu en septembre 1984, le nouveau chef de gouvernement s'est employé à minimiser, sans le gommer tout à fait, les divergences de fond qui opposent le Likoud et les travaillistes. Dans sa déclaration d'adieu à la Knesset, deux semaines plus tôt, M. Pérès avait pris soin, en évitant toute polémique, de ne pas mettre son successeur dans l'embarras. Celui-ci lui a rendu la politesse. On en oublie presque les âpres marchandages et la confusion de ces derniers jours.

« Des disputes peuvent surgir entre nous », déclare M. Shamir, sur les méthodes à adopter dans la recherche de la paix. Elles portent sur la tactique mais ne touchent pas à l'essentiel. Il n'y a donc aucune raison de nous chamailler à outrance, aussi longtemps que le côté arabe n'aura pas fait une proposition acceptable par au moins une partie du gouvernement. Qui n'aprouverait ce sage conseil ? M. Pérès ne se disait-il pas prêt récemment à « faire un bout de chemin » avec le Likoud, en attendant une éventuelle négociation (Le Monde du 11 octobre) ?

Sachant ce qu'on lui reproche, M. Shamir a pris les devants. Son immobilisme ? « Nous n'abandonnerons pas l'initiative mais refuserons qu'un forum international se substitue à des négociations directes. Son peu de goût pour l'intendance ? « Nous forgerons une économie saine » apte à attirer les candidats à l'immigration. Il s'est fixé une triple priorité : poursuivre la bataille contre l'inflation, réduire les impôts, limiter au maximum l'intervention de l'Etat. Rien de tout cela ne pouvait heurter M. Pérès, acquis lui aussi à des réformes de structures.

Le nouveau cabinet

Sur un point capital pourtant, M. Shamir a livré le fond de sa pensée, fût-ce au nom des « valeurs sionistes » chères à ses partisans travaillistes. « Dans l'œuvre de peuplement de la terre d'Israël, nous ne ferons aucune différence entre une région et une autre. Nous sommes un seul peuple et avons une seule terre. » En clair, le Likoud prône la poursuite de la colonisation juive dans les territoires occupés. Dans son discours-bilan, M. Pérès avait dit juste le contraire en préconisant le développement des régions désertiques en Israël même, Galilée et Néguev en priorité.

Le nouveau cabinet, s'il ressemble comme un frère à l'ancien, est en fait sensiblement plus favorable aux thèses du Likoud pour tout ce qui touche au problème palestinien. Ce glissement à droite tient à plusieurs changements de personnes : le retour de M. Modai (ministre sans portefeuille), la récente entrée au gouvernement de M. Zevulun Hammea (ministre des affaires religieuses), nouveau « patron » du Parti national religieux (PNR), à la place de M. Yosef Berg et surtout le remplacement de M. Mordochai Gur, « colombe » notoire, par M. Arbeli-Almosino (santé).

Cette dernière est l'un des « faneux » du Parti travailliste (1). Elle refusa même en 1979 de voter les accords de Camp-David qu'elle trouvait trop dangereux pour Israël. En cas de conflit bipartite, M. Shamir n'aura pas de mal, on le voit, à faire pencher la balance de son côté.

JEAN-PIERRE LANGELLIER.

La guerre du Golfe

Téhéran avertit Bagdad de son intention de « pilonner » la gare de Bassorah

L'artillerie iranienne « pilonnera à partir de mardi et pendant vingt-quatre heures la gare de Bassorah » (sud de l'Irak), a déclaré lundi 20 octobre le porte-parole de l'état-major iranien d'informations sur la guerre, demandant aux résidents « d'évacuer ce secteur ».

EGYPTE

Libération des dix musulmans convertis au christianisme

Les dix personnes d'origine musulmane (six Égyptiens, deux Marocains et deux Tunisiens) converties, parfois depuis plusieurs années, au protestantisme et qui avaient été arrêtées pour cela en Égypte il y a plusieurs mois (Le Monde du 11 juillet) ont été libérées. La section française d'Amnesty International vient de le confirmer. L'organisation humanitaire, en revanche, n'est pas en mesure de dire si les poursuites judiciaires dont avaient été menacés les dix convertis ont été engagées ou non. Plusieurs interventions extérieures, dont celles de parlementaires américains, avaient eu lieu en faveur des prisonniers.

selon l'agence iranienne IRNA reçue à Paris.

Le responsable militaire iranien avait menacé lundi Bagdad de « représailles » à la suite de la multiplication des raids aériens irakiens sur des objectifs civils et économiques en Iran.

Dans la matinée, l'aviation iranienne avait attaqué un train près de Andimeshk, au nord de Ahvaz (Khuzistan, centre-ouest de l'Irak), tuant cinq passagers civils et en blessant quinze autres. A Bagdad, un porte-parole militaire a confirmé la nouvelle, précisant que des raids avaient été menés contre des trains irakiens transportant des troupes, des armes et du matériel militaire.

Pour sa part l'agence iranienne IRNA indique que ce raid est intervenu alors qu'un « expert spécial militaire » des Nations unies inspectait le lieu d'une autre attaque contre un avion de ligne d'Iran Air touché mercredi par l'aviation iranienne sur l'aéroport de Chiraz (sud de l'Irak).

Le porte-parole du PONU avait annoncé vendredi que l'envoi d'un groupe d'experts des Nations unies à l'aéroport de Chiraz était « sérieusement envisagé ». IRNA rappelle par ailleurs qu'un raid irakien contre un train civil à Haft-Tappéh, au Khuzistan, avait fait six morts et trois cents blessés en septembre dernier. — (AFP).

Amériques

NICARAGUA : le procès de l'Américain capturé

L'accusation réclame une peine de trente ans de prison contre Eugène Hasenfus

Le procès du mercenaire américain, Eugène Hasenfus, capturé le 6 octobre au Nicaragua, s'est ouvert le lundi 20 octobre à Managua. Le ministère de la justice a réclamé contre l'accusé la peine maximale de trente ans de prison.

MANAGUA
de notre envoyé spécial

« Ce n'est pas le procès d'Eugène Hasenfus mais celui des États-Unis ; les deux tiers de l'acte d'accusation ne concernent pas mon client. » Pour l'avocat de mercenaire américain, M. Sotelo Borja, ce procès est « avant tout politique. Et la défense ne peut se placer que sur un terrain idéologique. Même si je n'ai que deux jours pour le préparer et non pas trente comme l'accusation ».

La position du ministre de la justice, M. Rodrigo Reyes, n'est guère différente. « Nous commençons un procès historique. Hasenfus n'est qu'un instrument du gouvernement des États-Unis », a-t-il affirmé, après avoir écouté la lecture des charges pesant contre l'Américain, faite en espagnol par le président du tribunal, M. Renaldo Monterrey, puis en anglais par une interprète, pendant près de trois heures. Avec une conclusion prévisible : le Tribunal populaire anti-autoritaire (TPA) a demandé la peine maximale (trente ans de prison) pour chacun des trois chefs d'accusation reconnus contre Hasenfus : violation de l'ordre et de la sécurité publique du Nicaragua, terrorisme, et association de malfaiteurs.

La première partie de ce procès s'est terminée lundi 20 octobre, vers 20 heures, après une journée à rebondissement. Prévu pour commencer en début de matinée, il n'a officiellement été ouvert que vers 14 heures, et il a encore fallu attendre plus de trois heures pour qu'Eugène Hasenfus se présente devant le tribunal, encadré par des militaires, dans une indécrottable boucasse. A l'intérieur de la salle des TPA, décorée de portraits de Sandino, le héros national, le ministre de la justice, l'avocat d'Eugène Hasenfus, la femme de ce dernier, et près de deux cents journalistes attendaient l'arrivée du mercenaire.

Une comparaison avec Nuremberg

Le document de l'accusation, long de vingt-quatre pages, reprend l'historique du Nicaragua depuis le milieu du siècle, détaillant les différentes agressions américaines et les prises de position des dirigeants des États-Unis depuis l'arrivée au pouvoir des sandinistes. Avec, en toile de fond, la dénonciation de « l'organisation du crime qui engage les mercenaires » et qui justifie, selon le ministre de la justice, un jugement devant les tribunaux d'exception que sont les TPA, « en raison de l'état d'urgence et de la guerre comme cela a été fait auparavant à Nuremberg ». La dernière partie du texte est consacrée à l'acte d'accusation d'Eugène Hasenfus, depuis son engagement dans les « Marines » jusqu'à sa présence dans l'avion « parti du Salvador » et qui, « ayant survolé le Costa-Rica », allait livrer des armes à la « contre-révolution » de la côte atlantique du Nicaragua. Les liens du mercenaire avec William Cooper (l'homme qui l'a engagé) et Max Gomez, coordinateur de la compagnie aérienne, « qui travaille pour la CIA », sont aussi détaillés.

Pendant toute la durée de la lecture de l'acte d'accusation, M. Hasenfus ne montrera aucun signe de fatigue ou d'agacement. Sa femme, debout derrière lui, écoutait, de même, sans faire aucun commen-

« États-Unis : l'existence de relations diplomatiques avec le Vatican est constitutionnelle. — La Cour suprême a rejeté, lundi 20 octobre, une requête émanant de divers groupes religieux qui estimaient que l'établissement de relations diplomatiques entre les États-Unis et le Vatican, en janvier 1984, avait violé la séparation de l'Église et de l'État garantie par la Constitution américaine. La Cour, qui n'a pas encore rendu sa décision, a ainsi confirmé le jugement d'une cour d'appel, qui avait fait valoir que l'établissement de liens avec le Vatican n'était pas discriminatoire à l'égard d'autres religions, le Vatican, au contraire d'autres Églises, ayant aussi « une souveraineté territoriale ». — (AFP).

taire. Pen avant son arrivée dans la salle des TPA, elle avait seulement affirmé que la seule chose qu'elle souhaitait, c'était « rentrer » à la maison et « partir pique-niquer avec Eugène ».

Une justice politique

A Managua, elle loge dans la maison d'hôtes de l'ambassade des États-Unis, où l'on précise « qu'elle paie son séjour, comme elle prend en charge ses frais de déplacement et les frais du procès ». Le consul américain, M. Donald Tyson, qui a

assisté à cette première journée, devrait être le seul représentant américain à suivre l'intégralité du procès, qui reprendra mercredi.

L'avocat d'Eugène Hasenfus dispose de quarante-huit heures pour préparer sa défense. Il a pu voir son client pour la première fois, dans la soirée de lundi, avec Azael Hasenfus, « mais seulement pendant vingt minutes », dit-il, et cette rencontre a surtout été une occasion pour l'accusé de « retrouver sa femme et de parler avec elle ». « De la même manière », ajoute M. Sotelo, nous établirons que la déposition

d'Hasenfus a été signée sous la pression, comme il l'affirme. Mais je connais le fonctionnement arbitraire des TPA pour avoir suivi plus de cent affaires devant ces tribunaux : c'est une justice politique, et la loi est interprétée en faveur du tribunal. » L'avocat devait avoir la possibilité de rencontrer à nouveau son client dans la journée de mardi. Las et abattu, il estimait, dans la petite maison basse où se trouve son bureau, « n'avoir jamais connu une telle pression ».

DENIS HAUTIN-GIRAULT.

ÉTATS-UNIS : selon le journaliste Tad Szulc

La CIA aurait aidé le mouvement de Fidel Castro avant sa prise du pouvoir en 1959

Washington (AFP). — Les services secrets américains (CIA), qui ont été accusés d'avoir tenté à plusieurs reprises d'assassiner le président cubain Fidel Castro, avaient fourni secrètement une aide financière à son mouvement de guérilla avant sa prise du pouvoir en 1959, affirme un auteur américain.

Dans un ouvrage intitulé, *Fidel, un portrait critique*, le journaliste Tad Szulc estime que par cette aide, d'un montant « non inférieur à 50 000 dollars », la CIA voulait attirer la sympathie des rebelles pour les États-Unis, dans l'éventualité de leur victoire.

A la fin de 1957, « l'Onclé Sam était engagé à Cuba dans un certain nombre d'actions à la fois contradictoires et mystérieuses », écrit M. Szulc. D'un côté, les États-Unis continuaient de fournir au régime de Batista des armes pour combattre les insurgés, alors que, de l'autre, ils faisaient parvenir secrètement des fonds au Mouvement du 26 juillet (guérilla) par l'intermé-

diare de la CIA. « Entre octobre ou novembre 1957 et le milieu de l'année 1958, la CIA a fourni au moins 50 000 dollars à une douzaine, ou plus, de membres importants du Mouvement du 26 juillet à Santiago (de Cuba) », précise M. Szulc.

L'auteur dit ignorer si le gouvernement du président Eisenhower était au courant du financement des rebelles par la CIA, ou si les services secrets américains agissaient de leur propre chef. De même, indique-t-il, il n'est pas sûr que M. Castro lui-même ait été informé.

Interrogé sur ce livre, un porte-parole de la CIA a indiqué qu'il faudrait plusieurs jours avant de déterminer si cet organisme commenterait ces informations, étant donné l'ancienneté des faits.

Après la prise du pouvoir de M. Castro en 1959, la CIA a organisé une tentative de débarquement dans l'île en 1961, qui s'est soldée par un échec, et a tenté par huit fois

de faire assassiner le numéro un cubain, selon un rapport du Sénat américain datant de 1975.

Libération du dernier prisonnier américain

D'autre part, le dernier des quelque mille deux cents soldats américains faits prisonniers par les troupes cubaines lors du débarquement manqué de 1961 a regagné, samedi 18 octobre, les États-Unis après vingt-cinq ans de captivité. Accueilli par sa famille à l'aéroport de Miami (Floride), il a déclaré avoir été libéré la veille. Tous les Américains, à l'exception de neuf, faits prisonniers par Cuba à la suite de cette expédition, avaient été remis en liberté vingt mois plus tard en échange de nourriture et de médicaments d'une valeur totale de 53 millions de dollars. Parmi les neuf restants, huit devaient être libérés par la suite, le neuvième étant mort en prison.

« Comment il fait, Tapie, pour être partout, et réussir partout, en ayant l'air de s'amuser vraiment ? J'ai lu son livre, j'ai compris. »



LES DÉFIS, LES VICTOIRES ET LES TECHNIQUES DE L'HOMME QUI INCARNE LA FRANCE QUI GAGNE

ROBERT LAFFONT

Olivier Maringo
Étudiant en finances et gestion à Paris-Dauphine

Le trentième anniversaire de l'insurrection de Budapest

La fin du « contrat d'oubli » ?

(Suite de la première page.)

Les troupes soviétiques, loin de contenir la révolte, l'ont au contraire attisée. Bien sûr, elles étaient elles-mêmes très contaminées par le mouvement populaire. L'Etat communiste s'écroula au bout de quelques jours, il se vit obligé de composer avec une poignée d'insurgés pauvres et équipés. Mais pour que la paix soit rétablie, il fallait désormais accorder des changements qui, une semaine plus tôt, eussent été inconcevables : démocratie représen-

tative, autogestion, neutralité extérieure. Une révolution classique eût lieu que seule une nouvelle invasion massive pouvait défaire.

Comme il arrive en toute révolution, l'événement a été créé par une série de contingences. Si on n'avait pas fait appel aux Soviétiques le 23 octobre au nom du Pacte de Varsovie, on aurait peut-être apaisé le peuple sans aller jusqu'à la déclaration de neutralité. Si le 24 octobre on avait mis en place un gouverne-

ment d'unité nationale se réclamant du Front patriotique, on aurait peut-être fait l'économie du retour au système multi-partis. Si le gouvernement était resté maître de l'administration, les comités révolutionnaires n'auraient peut-être pas vu le jour. Mais, comme dans toute révolution authentique, l'accumulation des erreurs a permis à des processus depuis longtemps en gestation d'aboutir. Que le peuple cherche à se débarrasser du régime autocratique du Parti communiste, de la tyrannie policière et d'une dépendance nationale humiliante, ne pouvait étonner que les bénéficiaires de ce régime. Plus remarquable est la vitesse avec laquelle l'immense majorité s'est faite sur les changements à opérer.

Paradoxalement, les projets de la révolution ont été mis en œuvre au stalinisme, aux transformations brutales qu'il avait imposées. Entre 1948 et 1956 se sont opérées une industrialisation et une révolution culturelle bouleversantes qui avaient mis en mouvement de vastes populations. Un nivellement sans précédent eut lieu. Il est vrai que l'industrialisation a été hâchée, et la culture de mauvaise qualité, qu'il y eut des privations inimaginables et que la mobilisation des masses se fit par la force. Mais le peuple soulevé en 1956 ne voulait pas seulement corriger les erreurs du passé, il voulait aussi s'approprier les transformations de l'époque précédente. Cette aspiration est confirmée par la mise en place des conseils ouvriers.

Une série d'erreurs

Il ne faut pas oublier non plus la révolution inachevée de 1945. L'héritage de 1945 comportait, entre autres, la volonté d'une démocratie représentative, d'élections libres, de la petite propriété individuelle et de l'autogouvernement local. L'accomplissement de cet héritage, bafoué après 1948, était particulièrement présent à l'esprit des partis démocratiques reconstitués pendant la révolution.

Mais même 1945 n'avait été pour la Hongrie qu'un épisode de la longue série de révolutions inachevées, de guerres d'indépendance perdues, de mouvements réformistes avortés, dont l'ambition était d'intégrer la Hongrie au courant principal du progrès social européen. En octobre 1956, on a pu penser pendant un moment que cette vieille aspiration s'était enfin réalisée. Mais, à l'instar de Nagy (2) s'il n'avait pas parlé dans son discours du 1^{er} novembre de « la réalisation d'un rêve séculaire du peuple hongrois » ?

Cela nous ramène à une question essentielle : le peuple hongrois peut-il oublier 1956 ? Après l'écrasement de la révolution, le pouvoir communiste reconstitué a tout fait pour empêcher de la mémoire collective le souvenir de cet événement. D'abord, par une répression cruelle : plus de quinze mille personnes allaient être condamnées à des peines de prison pour leur participation à la révo-

lution. Ensuite, par la destruction de la démocratie représentative, au syndicalisme libre, aux libertés publiques, à l'économie de marché et au libre choix des formes d'auto-administration. Même les partisans les plus convaincus de la consolidation n'ont cru qu'un court moment à la possibilité d'une telle compensation. Ils pensent de plus en plus que la politique de consolidation a épuisé ses ressources. Il y a une stagnation,

avec les Etats-Unis. En échange de la garantie occidentale du statu quo européen, l'URSS a souscrit à Helsinki aux déclarations des droits de l'homme. Même sans effet décisif, cela n'est pas resté sans conséquences. Nous vivons aux confins occidentaux d'un empire en déclin, qui a de plus en plus de mal à s'écarter du reste du monde. Dans ces conditions, il n'est pas sans espoir de chercher des voies évolutives qui permettent d'approcher de l'idéal de 1956.

« Remember 1956 »

C'est un problème qu'on devrait aussi se poser du côté gouvernemental. La popularité du gouvernement hongrois n'est plus ce qu'elle a été il y a quelques années, et, s'il ne comprend pas qu'avec ses méthodes habituelles il parvienne à moins en moins à satisfaire le public hongrois, il peut se retrouver bientôt dans la situation de certains pays voisins : il se lui restera que le recours à la force. Pour le moment, rien n'indique que l'équipe dirigeante hongroise ait compris la nécessité d'innover. Elle se refuse même aux gestes les plus élémentaires d'humanité s'il s'agit des événements de 1956. Elle n'autorise toujours pas que des personnes exécutées entre 1956 et 1961 soient enterrées dignement par leur famille. Elle n'a pas levé toutes les discriminations frappant les condamnés politiques de cette même époque. Pour ce trentième anniversaire, elle a ressorti les colonnes les plus révoltantes de sa propagande. Une revue littéraire vient d'être suspendue pour avoir publié un poème pouvant être interprété comme une allusion à 1956. Un écrivain des plus connus vient d'être réduit au silence parce qu'il a appelé « révolution » les événements de 1956 dans des conférences données récemment aux Etats-Unis. Un jeune artiste est menacé d'interdiction de séjour à Budapest pour avoir préparé à son domicile une exposition d'œuvres consacrées au souvenir de 1956.

Et pourtant on a vu apparaître ces jours-ci, sur les murs des passages souterrains de la capitale, des mots peints en rouge au pistolet : « I Love 56 », « Remember 1956 ». Ce message, on le voit, n'empêche pas des vétérans de la révolution mais de jeunes qui ont aujourd'hui moins de vingt ans.

JANOS KIS.

(2) Imre Nagy, premier ministre de 1953 à 1955, se retrouva à la tête du gouvernement en octobre 1956 et fut exécuté en 1958.

RFA : après l'assassinat de Gerold von Braunmühl

La police sur les traces de Horst et Barbara Meyer

BONN
de notre correspondant

Ils ont tous les deux trente ans, sont mariés depuis sept ans et font figure aujourd'hui de couple diabolique du terrorisme ouest-allemand : une semaine après l'assassinat à Bonn de Gerold von Braunmühl, directeur politique du ministère des affaires étrangères, le résultat des premières investigations a de nouveau conduit les enquêteurs sur la piste des époux Horst et Barbara Meyer, déjà recherchés pour plusieurs des meurtres commis depuis deux ans par la Fraction armée rouge.

Dans un avis de recherche publié samedi à Wiesbaden, la police criminelle fédérale a indiqué qu'après la découverte du véhicule utilisé par les deux assassins l'enquête avait permis de faire des rapprochements avec l'assassinat en février 1985 du président de Messerschmidt, M. Zimmermann, près de Munich, avec l'attaque d'une armurerie en 1984 près de Ludwigshafen ; avec une tentative de vol d'explosifs dans un dépôt militaire dans le Bade-Wurtemberg en 1985 ; enfin, avec l'assassinat d'un des dirigeants de Siemens et de son chauffeur, en juillet 1986, près de Munich également.

Le premier avis de recherche concernant les deux époux remonte à janvier 1985, un mois après le déclenchement par la RAF de sa nouvelle offensive. Horst Meyer n'est jusqu'à présent officiellement accusé que pour l'attentat à la bombe dans lequel le dirigeant de Siemens a trouvé la mort. Son épouse est recherchée pour la tentative de vols d'explosifs. Des présumptions pèsent cependant contre eux dans toutes les actions importantes près du noyau dur de la RAF ces deux dernières années. Horst Meyer avait ainsi été photographié par un radar à cause d'un excès de vitesse sur une autoroute menant vers Oberammergau, où un engin non explosif avait été découvert en décembre 1984 à bord d'une voiture sur le parking d'une école militaire de l'OTAN. L'assassinat de M. Zimmermann, abattu d'une balle dans la nuque à son domicile, avait été perpétré par un homme et une femme qui s'étaient présentés à la porte pour lui apporter une prétendue lettre personnelle. De même, on croit encore reconnaître Barbara Meyer dans la jeune femme qui, un soir d'août 1985, s'est laissée séduire dans une boîte de nuit de Wiesbaden par le jeune soldat américain Edward Pimental, retrouvé assassiné d'une balle dans la nuque en bordure de forêt. Les assassins avaient utilisé les papiers du soldat pour pénétrer le lendemain sur la base aérienne américaine de Francfort et

faire exploser un engin, qui avait fait deux morts et vingt blessés.

Horst et Barbara Meyer s'étaient rencontrés alors qu'ils n'avaient encore que seize ans à Stuttgart. Peu après leur mariage en 1979, ils avaient brièvement tenu un kiosque à journaux. Electricien de formation, Horst Meyer avait ensuite travaillé comme chauffeur. Le couple s'installe à la même époque dans une commune, découvre l'activisme politique, se lie avec d'autres militants proches de la RAF, qui est en pleine restructuration après les coups que lui a portés la police. En juin 1984, une des filles du groupe, Manuela Happe, se croyant recherchée pour un hold-up, fuit sur la police au cours d'un contrôle d'identité. Le groupe entier, auquel appartenait également Sybille Hauke-Frimpong, arrêtée cet été à Rüsselsheim, avait alors plongé dans la clandestinité.

De nouvelles mesures

Au cours de ses recherches après l'attentat contre Gerold von Braunmühl, la police est arrivée à la conviction, selon *Welt am Sonntag*, que les terroristes avaient depuis deux ans l'intention d'assassiner un haut responsable de la politique européenne de la RFA, et entendent poursuivre leur action en ce sens, en collaboration avec Action directe. Dans une interview à l'*Express*, de Cologne, le procureur général de la République, M. Kurt Rebmann, a lancé dimanche un appel en faveur de la création d'un service central européen de lutte contre le terrorisme et d'une harmonisation des législations en matière d'extradition. M. Rebmann estime que par ce biais les terroristes pourraient moins facilement trouver refuge dans des pays voisins. Depuis que l'action antiterroriste s'est renforcée en France, où ils disposaient auparavant de nombreuses planques, a indiqué M. Rebmann, ceux-ci se sont actuellement rabattus vers d'autres pays, comme la Belgique et les Pays-Bas.

Le renforcement des pouvoirs du procureur général, notamment pour lui donner compétence sur les actions terroristes dépassant les frontières de la RFA, devrait faire partie des mesures que le gouvernement doit adopter mercredi pour intensifier la lutte antiterroriste. Parmi les autres mesures envisagées figurent l'adoption du système de remises de peine aux « repentis » qui accepteraient de collaborer avec la justice, et la possibilité pour la police d'avoir un plus large accès aux fichiers informatisés des différents administrations et services publics lors de ses opérations de recherche.

HENRI DE BRESSON.

A TRAVERS LE MONDE

Sahara occidental

Le sort des deux aviateurs français aux mains du Polisario

Le ministère français des affaires étrangères « s'occupe de faire revenir en France » les deux pilotes de l'avion qui s'est posé en catastrophe dans une zone du Sahara occidental contrôlée par le Front Polisario (le Monde daté 19-20 octobre). Les deux hommes, MM. Serge Ourman et Pierre Daucourt, faisaient route vers l'Espagne après avoir participé au rallye aérien Paris-Saint-Louis-du-Sénégal.

Un communiqué sahraoui, diffusé à Alger lundi, précise que « l'unité de la marine sahraoui, qui a recueilli les deux membres de l'équipage de l'appareil français », a fait savoir que « les forces marocaines navales et aériennes sont en train de déployer une intense activité » dans la région.

Le communiqué poursuit : « Les autorités sahraouies, ayant informé les autorités françaises avant que celles-ci entreprennent une quelconque démarche, espèrent que ce branle-bas de combat marocain ne fait pas suite à une intervention du gouvernement français auprès des autorités marocaines. »

Espagne

Manifestations basques contre Juan Carlos

La venue du roi Juan Carlos au Pays basque espagnol — la seconde depuis son accession au trône, en 1975 — a suscité des manifestations indépendantistes dans les rues de Bilbao. Quatre autobus ont été renversés, et la police a dû disperser un cortège d'environ cinq cents personnes, aux abords de l'université de Deusto, dont le souverain était venu présider la cérémonie du centenaire. Des incidents se sont également produits à Saint-Sébastien. — (AFP.)

« Il y a trente ans, le 23 octobre 1956, des ouvriers, des étudiants et des soldats ont pris d'assaut l'Assemblée de la radio à Budapest parce qu'ils en avaient assez des mensonges officiels et voulaient entendre la vérité et exprimer leurs exigences. Ils ont détruit la statue de Staline et la crédibilité d'un régime qui se qualifiait lui-même de dictature du prolétariat et de République populaire. Leur combat montra clairement que ce que le peuple hongrois voulait vraiment était l'indépendance, la démocratie et la neutralité. Ils voulaient vivre en paix dans une société libre et humaine. »

« La révolution hongroise de 1956, ce n'est pas seulement à Berlin-Est, le printemps de Prague et le mouvement social du syndicat libre Solidarnosc en Pologne ont été réprimés, soit par une intervention soviétique, soit par une intervention des forces armées locales. Durant les trente dernières années, la vie est devenue plus facile pour beaucoup ; certains peuvent s'exprimer sans être jetés en prison. Mais les exi-

gences essentielles des révolutionnaires n'ont pas été satisfaites.

« En ce jour d'anniversaire, nous appelons tous nos amis dans le monde à se joindre à nous pour commémorer la révolution de 1956 en Hongrie. Nous proclamons notre détermination commune à lutter

pour la démocratie politique dans nos pays, pour leur indépendance, pour le pluralisme fondé sur les principes d'autogouvernement, de réunification pacifique de l'Europe divisée et son intégration démocratique, aussi bien que pour les droits de toutes les minorités nationales. Nous soulignons notre appui réci-

proque à toutes nos tentatives en cours pour une vie meilleure, libre et humaine dans nos pays et dans le monde entier. La tradition et les expériences de la révolution hongroise de 1956 restent notre héritage commun et notre inspiration. »

Berlin, Budapest, Prague et Varsovie, le 23 octobre 1986. »

Les signataires

HONGRIE : Ivan Babo, Péter Bolon, Géza Buda, Sándor Csoró, István Csizsar, Gábor Demény, Olga Diez, István Edö, György Gádo, Árpád Göncz, Csaba Göncz, Béla Gonda, János Gyenes, Állás Haldó, Miklós Harsanyi, János Kendei, Zoltán Komáti, János Kőrösi, Károly Kőrösi, György Komár, Ferenc Kőszeg, György Kraso, Zoltán Krokóczy, Gabriella Lengyel, Sándor László, Fruzsin Magyar, Imre Mész, Miklós Mészáros, Tamás Mikos, Tamás Molnár, András Nagy, János Nagy, Tibor Palda, Robert Palinkas, György Puzsai, György Puzsai, Sándor Racz, Sándor Radóti, László Rajk, László Ruzai, Ottília Solt, Miklós Székely, János Székely, Sándor Székely, Pál Székely, József Tóth, Gábor Miklós

POLOGNE : Konrad Bielinski, Marian Brandy, Jacek Czajkowski, Marek Edelman, Jacek Fedorowicz, Jan Andrzej Górecki, Janusz Grzesiak, Zbigniew Janas, Jan Kleonowski, Wiktor

TAMAR : Mihály Vajda, Judit Vassrhelyi, Miklós Vassrhelyi.

TCHÉCOSLOVAQUIE : Rudolf Bárták, Václav Benda, Jan Černogurský, Jiří Dienstbier, Miroslav Furej, Jiří Grunwald, Jiří Hájek, Václav Havel, Ladislav Hejzlanek, Eva Kautsková, Jan Kodlík, Miroslav Kny, Ivan Lámpert, Ladislav Lá, Václav Malý, Anna Mátysová, Martin Palona, Jiří Rádl, Jaroslav Šabata, Anna Šabátová, Libuše Šilhanová, Milan Šimečka, František Štárek, Petr Uhl.

ROUMANIE : Martin Böttger, Eitel Bohley, Rainer Dietrich, Werner Fischer, Peter Grimm, Monika Hager, Ralf Hirsch, Herbert Mieslitz, Lutz Hirsch, Gerd Poppe, Ulrike Poppe, Wolfgang Rüdiger, Simeon Schafeld, Regina Tempel, Wolfgang Tempel, Martin Wetzky.

Kalenci, W. Kniecki-Goldfinger, Zofia Kuntowska, Jacek Karon, Jan Jozef Lipiński, Jan Lityński, Barbara Malak, Wojciech Maziarz, Adam Michnik, Leszek Mościcki, Piotr Niemcewicz, Zofia Romanowska, Zbigniew Romanowski, Krystyna Starczewska, Stefan Starczewski, Aniela Steinbergowa, Klementa Szumowski, Jacek Szymanski, Henryk Wajoc.

RDA : Martin Böttger, Eitel Bohley, Rainer Dietrich, Werner Fischer, Peter Grimm, Monika Hager, Ralf Hirsch, Herbert Mieslitz, Lutz Hirsch, Gerd Poppe, Ulrike Poppe, Wolfgang Rüdiger, Simeon Schafeld, Regina Tempel, Wolfgang Tempel, Martin Wetzky.

سكوتون

La fin du voyage de M. Chirac dans l'océan Indien

M. Jacques Chirac a terminé, lundi 20 octobre à Saint-Denis-de-la-Réunion, son voyage dans les départements et territoires français de l'océan Indien. Il a regagné Paris mardi après une escale à Djibouti où il s'est entretenu avec M. Hassan Gouled, président de la République. Il s'agissait surtout d'une prise de contact destinée à marquer la continuité de la politique de Paris vis-à-vis de Djibouti, largement tributaire de la présence militaire française.

SAINT-DENIS-DE-LA-RÉUNION
de notre envoyé spécial

L'assemblée des présidents de conseils généraux, réunie à Saint-Denis pour son cinquante-septième congrès, a accueilli pour la première fois un chef de gouvernement. M. Jacques Chirac a participé, le lundi 20 octobre, à la séance d'ouverture du congrès, accueilli par M. Auguste Legros, président (RPR) du conseil général de la Réunion.

M. Pierre Salvi (UDF-CDS, Val-d'Oise), président de l'Assemblée des présidents de conseils généraux, a indiqué d'abord les thèmes que les congressistes devaient aborder dans leurs travaux. Il a souligné que 84 % des présidents de conseils généraux souhaitent que soient revus l'ensemble des textes adoptés sous la précédente législature et relatifs à la fonction publique territoriale. M. Yves Galland, ministre délégué aux collectivités locales, prévoit de présenter, avant la fin de l'année au Parlement, un projet de loi dont il doit donner connaissance aux présidents de conseils généraux. Pour M. Salvi, la fonction publique territoriale doit être « attractive » mais rester sous la « totale maîtrise » des collectivités locales.

Le congrès va discuter d'autre part de la division des directions départementales de l'équipement, qui devait être réglée par un décret du 31 juillet 1985 resté lettre morte dans 80 % des départements dont le

président du conseil général a refusé de signer la convention avec l'Etat qui devait en découler. M. Salvi a annoncé que ce décret est rapporté et qu'un nouveau décret est prêt, permettant au président de conseil général, pour ce qui concerne ses compétences, de s'adresser directement au directeur départemental de l'équipement et de mettre en place, à titre expérimental, un établissement public. Cette dernière formule fera l'objet d'un examen dans trois ans afin de permettre aux départements de choisir définitivement entre établissement et service public.

Le premier ministre a, quant à lui, souligné l'importance du département, au sein duquel, a-t-il dit, « de nouveaux équilibres doivent être recherchés » entre le conseil général et l'Etat. Il ne s'agit pas, a précisé M. Chirac, de revenir sur les transferts de compétences, mais de « donner aux préfets des départements la responsabilité et les moyens d'être les interlocuteurs directs des présidents de conseils généraux ». Selon M. Chirac, en effet, « la décentralisation, parce qu'elle confère de façon irréversible de nouveaux pouvoirs aux élus, a eu et continuera d'avoir sa dynamique propre », mais « il n'en a pas été de même de la politique de déconcentration ».

« Dérive » des régions vers la gestion

Dénouant la paradoxale « recentralisation » qui résulte du fait que les présidents de conseils généraux font de plus en plus souvent traiter leurs dossiers à Paris dans les ministères plutôt que de les discuter avec les services départementaux de l'Etat, le premier ministre a affirmé : « La représentation de l'Etat ne se partage pas ». Les préfets ont donc été invités à jouer pleinement leur rôle. Pour M. Chirac, l'autorité de l'Etat, assurée par son représentant dans le département, doit éviter que ne se constituent des foyers de déconcentration. Le premier ministre a assuré les présidents

de conseils généraux qu'ils disposent rapidement d'un texte « clair » sur la fonction publique territoriale.

Quant aux finances, M. Chirac estime qu'avec une augmentation globale de 5,16 % de la dotation globale de fonctionnement et de 5,5 % de la dotation globale d'équipement en 1987, le gouvernement « prend ses responsabilités ». Il a invité ses auditeurs à assumer les leurs en maîtrisant leurs dépenses.

M. Chirac a réaffirmé enfin son hostilité à « l'idée que les régions puissent dériver progressivement vers les tâches de gestion qui entraînent inévitablement le développement de services administratifs nouveaux et l'alourdissement inutile de charges qui pèsent sur le pays ».

Pour le premier ministre, la région est un échelon de conception et d'impulsion économique. Il faut éviter que ne s'établisse « la tutelle d'une collectivité sur une autre ».

PATRICK JARREAU.

● M. Chirac populaire. — Avec 51 % de satisfactions, — soit un gain de 4 points par rapport au mois de septembre — et 37 % de mécontentes (au lieu de 38 %), M. Jacques Chirac obtient son meilleur niveau de popularité depuis sa nomination à Matignon en mars dernier, selon le baromètre réalisé par l'IFOP et publié, le 19 octobre, dans le *Journal du Dimanche* (1). Le président de la République recueille, comme le mois dernier, 57 % de bonnes opinions, 32 % des personnes interrogées (au lieu de 20 %) émettant un avis contraire. M. Michel Rocard gagne 6 points par rapport au mois précédent, en recueillant 55 % d'avis positifs contre 26 % d'opinions défavorables (au lieu de 29 %). M. Raymond Barre reste stable, avec 49 % de bonnes opinions, 38 % émettant un jugement défavorable. Si M. Laurent Fabius réalise un gain de 3 points (43 % de bonnes opinions), M. Léo-tard en perd 1, avec 42 % d'avis positifs.

(1) Sondage réalisé du 6 au 10 octobre auprès d'un échantillon représentatif de 1 803 personnes.

La préparation de l'élection présidentielle

Mises en garde socialistes à M. Rocard

Les déclarations de M. Michel Rocard, qui a confirmé sa « présence » en toute hypothèse, lors du « grand débat » de 1988, le 14 octobre, devant l'association de la presse anglo-américaine, puis au « Club de la presse d'Europe 1 », le dimanche 19 octobre, suscitent un tir groupé de mises en garde, de la part de « barons » du mitterrandisme.

Ainsi M. Louis Mermaz, député de l'Isère, ancien président de l'Assemblée nationale, a-t-il remarqué, lundi sur France-Inter, que le candidat qui représentera le PS en 1988 « devra à un certain moment se soumettre forcément au choix » du PS car, « qui conque veut devenir pape ne doit pas commencer par être défroncé ». « On ne peut pas (...) à-t-il continué, pour représenter les socialistes au sens le plus large du terme, envisager un seul instant d'être en dehors des perspectives que tracera le PS ». M. Mermaz souligne néanmoins que l'ancien ministre de l'Agriculture a été très « prudent » à propos de son ambition présidentielle.

De son côté, M. Claude Estier, sénateur de Paris, a affirmé lundi sur RMC qu'« il y a beaucoup de subtilité lorsque M. Rocard dit qu'il sera présent » en 1988. M. Estier a ajouté : « Il faut voir qu'il y aura beaucoup de gens qui

seront présents à l'occasion des présidentielles. Mais il ne sait pas plus que nous ce que seront les circonstances au moment où le problème se posera ». Le directeur de l'Unité, l'hebdomadaire du PS, réaffirme aussi qu'« un certain nombre (...) de vieux compagnons de François Mitterrand » considèrent que le président sortant est « aujourd'hui encore » le meilleur candidat que puisse soutenir le PS et expriment « le souhait » qu'il se représente.

Enfin, à M. Rocard, qui s'était déclaré, à Europe 1, « enchanté » que le congrès programmatique du PS soit dissocié de celui qui désignera le candidat socialiste, M. Roland Dumas, député PS de la Dordogne et ancien ministre des relations extérieures, répond dans le *Matin de Paris* du 21 octobre : « Lorsque chacun se sera exprimé à l'occasion de la préparation du congrès programmatique et aura cru devoir, éventuellement, soumettre ses thèses aux suffrages des instances du parti, celles-ci trancheront démocratiquement. La désignation du candidat à l'élection présidentielle interviendra ultérieurement et le moment venu à l'issue d'un autre processus où les références aux décisions du congrès seront nécessairement présentes. »

La communauté maghrébine aura peut-être son propre candidat

La communauté maghrébine aurait-elle son propre candidat à la prochaine élection présidentielle ? Oui, si elle est convaincue par les arguments de M. Sakli Zamoum, ce jeune « beur » de vingt-trois ans qui a décidé de continuer l'action en faveur de l'intégration politique des Français d'origine maghrébine, une action qui l'avait déjà conduit à faire acte de candidature sur une liste écologiste aux élections régionales, dans les Hauts-de-Seine, en mars dernier.

M. Sakli Zamoum estime, en effet, qu'une telle candidature serait de nature à « marquer symboliquement la volonté des jeunes de cette communauté, d'inscrire totalement leur avenir dans le cadre des institutions de la V^e République ».

Dans l'immédiat, M. Zamoum a élargi l'association de jeunes qu'il animait jusqu'à présent en créant, avec d'autres jeunes gens, un « Conseil national des droits des Français d'origine maghrébine » (1). Cette organisation lancera à la fin du mois d'octobre une campagne pour l'inscription des jeunes Maghrébins sur les listes électorales.

Bien qu'il ait personnellement adhéré au PS, après le 16 mars, M. Zamoum indique que ce conseil « est ouvert à toutes les formations politiques ». « Il s'agit avant tout, dit-il, de défendre les intérêts de notre communauté. Les Arabes de service, c'est terminé. Les minorités ont besoin de jouer des rapports de force politiques ».

(1) 37, allée de l'Arlequin, 92000 Nanterre.

● PRÉCISION. — Dans nos premières éditions du mardi 21 octobre, une erreur a transformé une note qui devait accompagner le compte rendu des déclarations de M. Michel Rocard au Club de la presse d'Europe 1 en dernier siné du commentaire sur ces déclarations intitulé « Deux hypothèses ». Nous prions nos lecteurs de bien vouloir nous excuser pour ce regrettable méf-mélo.

Les Editions Paule Marrot
OUVERTURE
DE LEUR
Première Boutique
16, rue de l'Arcade
75008 PARIS - Tél. : 42-65-76-02
Nappes, sets, quilts, draps, trousses, parapluies, table roulante, du lundi au vendredi de 10 h à 18 h 30

MICROAGE.

QUAND LA MICRO-INFORMATIQUE DEVIENT UNE AFFAIRE DE PROFESSIONNELS.

MicroAge est déjà l'une des plus importantes chaînes mondiales de magasins spécialisés dans l'équipement des entreprises en micro-informatique.

Son succès est fondé sur l'apport d'un service global : fournir des systèmes complets, procéder avant implantation à une expertise technique, aboutir à un choix adéquat de produits parmi des marques leaders.

Mais la spécificité de MicroAge repose sur sa fonction de consultant auprès des petites et des moyennes entreprises et sur la priorité donnée par MicroAge à l'analyse en profondeur de leurs besoins particuliers.

Ensuite, et ensuite seulement, MicroAge préconise et fournit des solutions opérationnelles : matériels micro-informatique, formation professionnelle, logiciels, éléments périphériques et de liaison répondant aux besoins immédiats et futurs de chaque secteur d'activité de l'entreprise.

Vous pouvez déjà profiter du service complet MicroAge à :

PARIS 2 ^e	PARIS 4 ^e	MONACO
9-11 rue du Mail	14, rue Malher	2 Bd Rainier III
Tél. : 16 (1) 42 96 15 62	Tél. : 16 (1) 42 72 63 01	Tél. : 16 (93) 25 67 67

Pour connaître la liste des autres centres MicroAge, téléphonez au 16 (1) 47 23 72 26.

MicroAge



Le découpage électoral devant le Sénat

La loi s'impose à tous

A peine plus de deux heures auront suffi, vendredi matin 17 octobre, au Sénat pour décider de ne pas examiner en détail le projet de loi de découpage électoral. Ainsi, la majorité se montre fidèle à elle-même : à l'Assemblée nationale, l'adoption du « 49-3 » lui a évité d'entrer dans le détail du tracé des futures circonscriptions législatives ; et, au palais de Luxembourg, la recours à la question préalable (dont l'objet est de décider qu'il n'y a pas lieu à débattre) a eu le même effet.

Dans les deux cas, les souhaits du gouvernement et ceux des dirigeants de la majorité ont été comblés : le refus du président de la République de signer les ordonnances fixant la composition des futures circonscriptions n'aura pas obligé le gouvernement à s'embarquer dans une discussion qui n'aurait pas manqué de révéler quelques mécontentements et dissensions dans les rangs de sa majorité.

La majorité sénatoriale a repris l'argument selon lequel la volonté du Parlement telle qu'elle s'est exprimée par l'approbation du programme de gouvernement (y compris ses projets électoraux) et celle du législateur telle qu'elle ressort de

l'adoption de la loi rétablissant le scrutin majoritaire et autorisant le gouvernement à procéder par ordonnances, pour l'établissement de la nouvelle carte électorale, n'ont pas été prises en compte par le président de la République. D'où les interrogations de la commission sénatoriale des lois formulées par son président, M. Jacques Larché (R.I. Seine-et-Marne) : la possibilité donnée par la Constitution au gouvernement de légiférer par ordonnances devient-elle inutilisable ? Pourquoi le chef de l'Etat a-t-il attendu autant pour invoquer « la tradition républicaine », qui justifie, à ses yeux, un débat au Parlement ? Le refus présidentiel ne peut-il être étayé que sur la seule référence à cette tradition « imprécise et en toute hypothèse de portée incertaine » ?

Plutôt que d'entrer dans ce débat, la majorité a jugé que, le gouvernement ayant respecté la procédure prévue, il convenait de manifester que la loi s'impose à tous y compris au président de la République.

Les communistes, par la voix de leur présidente M^{me} Hélène Luc (Val-de-Marne), ont répété à la fois leurs arguments hostiles au scrutin

majoritaire et ceux en faveur de la proportionnelle. La motion d'irrecevabilité constitutionnelle qu'ils avaient déposée n'a guère rallié que les suffrages de leurs collègues socialistes, soit au total 79 voix. Quant à ces derniers, leur est revenue la charge de s'opposer à la question préalable. M. Guy Allouche (P.S. Nord) s'est étonné que la majorité sénatoriale ne tième pas plus grand compte des propos tenus le 8 octobre dernier par M. Alain Poirer évoquant le Sénat comme une chambre de réflexion animée d'une volonté de dialogue.

Approuvée par 221 voix contre 88 (P.S., P.C. et M.R.G.), la question préalable n'aura pas permis aux sénateurs d'examiner la portée d'amendements déposés : ni les dix-neuf émanant des communistes — qui proposaient des modifications dans autant de départements, — ni, non plus, les six venant des rangs de la majorité et qui concernaient le découpage en Haute-Savoie, en Moselle, dans le Lot-et-Garonne, en Polynésie française, dans l'Indre et (avec l'appui des radicaux de gauche) en Haute-Corse.

ANNE CHAUSSEBOURG.

BIBLIOGRAPHIE

Sociologie des crises politiques

Assez curieusement, pour un pays où la multiplicité des crises politiques scande et bouleverse la vie sociale et institutionnelle (pensons aux « événements » de 1958, 1961, ou 1968, pour ne parler que de la V^e République), la sociologie des crises reste un des points faibles de la science politique. Peu d'études, sinon durant de longues années une tradition marquée, cotée marxiste par des variations sur le Dix-huit Brumaire ou Lénine, que Nicolas Poulantzas tenta de systématiser, et, du côté des tenants de la sociologie anglo-saxonne, des travaux sur les processus de mobilisation sociale, plus ou moins rattachés à l'école du « développement politique ».

La réflexion comparative de Michel Dobry arrive à proposer pour relancer débats et recherches empiriques. Brassant les différentes écoles (anglo-saxonnes), qu'il connaît parfaitement, l'auteur réfute les théories culturalistes ou historicistes, dont les lectures, réductrices et donc séduisantes, des crises politiques ne permettent pas de saisir la multiplicité des processus en œuvre dans des sociétés modernes, marquées par une extrême complexité.

Etudier les crises politiques, c'est d'abord s'interroger sur les facteurs qui font passer une société organisée en secteurs sociaux autonomes (économiques, administratifs, répressifs...), disposant de leurs réseaux et représentations et nouant entre eux des relations complexes, faites à la fois de « transactions collusives » et de (non-)interférence qui fondent la stabilité des Etats modernes à une situation marquée par le bouleversement de ces agencements subtils.

Le passage des autonomies sectorielles aux mobilisations multisectorielles (exemple type : mai 1968), la crise de ces « rapports collusifs » (comme en 1958) caractérisent les processus de crises, où tout à la fois s'impose le jeu tactique des acteurs, individuels et collectifs, mais aussi, et contradictoirement, les logiques de situations.

Michel Dobry revendique donc une analyse politique des crises, où l'échange des « coups » tactiques confirme et accentue une logique de mobilisation, les calculs des protagonistes sont mis au premier plan. Rejetant l'existence de « lois générales », qui expliqueraient ne

varient les processus de crise, sa sociologie des crises, ou, pour reprendre ses propres termes, des « conjonctures politiques fluides », met surtout l'accent sur l'éclatement des routines qui régissent les rapports politiques et sociaux au moment de non-crise et qui placent les acteurs face à des logiques de situation nouvelles. Les mécanismes traditionnels d'anticipation de repérage et de calcul deviennent alors inopérants.

Illustrant son analyse des exemples sur tout le terrain de la vie politique française contemporaine (1934, 1947, 1958, 1961 et 1968 notamment), Michel Dobry propose une grille de lecture de ces moments privilégiés (et d'autant plus novateurs) qui renouvellent l'analyse des approches traditionnelles. Le propos regrettably peut-être que les études de cas qu'il nous propose restent relativement peu nombreuses et souvent elliptiques. Peut-être était-ce inévitable dans un domaine où le premier devoir était de susciter une problématique et d'indiquer à la recherche.

HUGUES PORTELLI.

* Michel Dobry, *Sociologie des crises politiques*, Presses de la Fondation nationale des sciences politiques, 319 p., 190 F.

Jérôme Jaffré, Gérard Le Gall et Alain Lancelot

Trois études sur les votes du 16 mars

Trois spécialistes en matière électorale ont récemment publié leurs analyses des résultats du scrutin législatif du 16 mars dernier. Nous rendons compte ci-dessous de la teneur de leurs travaux.

Après une période d'agitation suscitée par les élections législatives du 16 mars dernier, la formation du nouveau gouvernement et la mise en application de sa nouvelle politique, vient le moment de la réflexion et, notamment, celui de tirer les enseignements d'un scrutin qui paraissait jeter d'avance. Tel est l'objet de trois études, récemment publiées, de MM. Jérôme Jaffré, directeur d'études politiques à la SOFRES, Gérard Le Gall, membre de la Fondation française de science politique, et Alain Lancelot, membre de la Fondation nationale de sciences politiques (1).

Tous trois s'accordent à reconnaître que ce scrutin confirme le retour à droite amorcé dès 1982, d'une majorité de l'électorat. Ce mouvement, remarque M. Jaffré, s'effectue en dépit d'une amélioration constante, depuis la formation du gouvernement de M. Fabius en juillet 1984, de l'image du pouvoir socialiste dans l'opinion. Avec 54,6 % des suffrages exprimés, la droite libérale obtient son meilleur score depuis les élections législatives de 1973, observe M. Le Gall, abstraction faite du résultat des européennes de 1984 (57,6 %). Du point de vue départemental et régional, elle confirme cette hégémonie en recueillant plus de 50 % des suffrages exprimés dans 77 départements métropolitains (sur 96) et dans 18 régions (sur 22). Le succès est incontestable.

En apparence seulement, car « au vu des résultats de 1984 et de 1985, et des sondages pré-électorales, on tendait une remorque encore plus nette de la coalition RPR-UDF », rappelle M. Lancelot. M. Jaffré renchérit en dénonçant une certaine « absence de dynamisme UDF-RPR » et en soulignant « l'affaiblissement continu de l'attraction exercée par l'opposition » depuis 1985 et les inquiétudes suscitées par la plate-forme commune au sein d'une partie de son électorat.

L'abstentionnisme de gauche

Néanmoins, M. Le Gall rappelle que la droite a su largement tirer profit de « ces fruits amers de la rigueur » dont a tant pâti la gauche. En outre, la stratégie des listes d'union UDF-RPR arrêtée dans six départements et dans une dizaine de régions, selon M. Jaffré, a « bon calcul » puisque, grâce à la prime accordée par le mode de scrutin en vigueur, elle lui a permis d'obtenir la majorité des sièges. A cet effet, M. Jaffré démontre que dans les trente-cinq départements où candidats UDF et RPR se présentaient séparément, a été généralement élu celui des deux qui avait le profil du notable. En revanche, lorsque l'un était en présence de deux notables — ou d'aucun — le candidat RPR l'emporte sur celui de l'UDF (tableau 1).

Il semble que la droite ait, essentiellement, bénéficié d'un abstentionnisme moindre de son électorat. Selon M. Le Gall, ce sont « les départements urbains, de vieille industrie, de tradition de gauche et à forte implantation communiste (qui) enregistrent de fortes poussées d'abstention ». Dans les villes de plus de trente mille habitants, l'abstentionnisme est « à la fois plus fréquent et beaucoup plus intense » dans les municipalités à direction communiste que dans celles dont le maire est socialiste ou de droite.

Selon la SOFRES, c'est l'électorat populaire qui a le moins voté, tandis que les agriculteurs et les cadres supérieurs ont été proportionnellement les plus nombreux à accomplir leur devoir civique. Ainsi, conclut M. Jaffré, « si les abstentionnistes s'étaient rendus aux urnes, en adoptant le même comportement que les votants, l'écart gauche-droite eût été réduit de huit cent mille voix », se traduisant par un gain de deux points pour la gauche.

Les enseignements tirés de l'étude de l'abstention lors de ces élections législatives s'inscrivent dans celle, plus générale, de l'évolution géographique et sociologique du vote de gauche. Sur le terrain, l'analyse montre que la gauche résiste bien et même progresse dans des régions historiquement de droite : c'est le cas dans l'ouest du pays et en Alsace. En revanche, elle régresse incontestablement dans ses zones de force (en particulier le nord et le sud-est de la France).

L'alternative socialiste

Sociologiquement, l'étude de la SOFRES montre que la gauche marque essentiellement des points auprès des cadres supérieurs et des professions libérales alors qu'elle est en position de repli très net auprès des ouvriers et des petits commerçants (tableau 2). Le gouvernement de M. Fabius, s'il a permis de gagner du terrain auprès des cadres, avance M. Jaffré, n'a en revanche pas « effacé le sentiment de décep-

tion de l'électorat populaire à l'égard d'une gauche accusée de ne pas avoir tenu ses promesses d'une vie meilleure ».

Si le PS ne retrouve pas son score exceptionnel des législatives de 1981 (57,4 %), rappelle M. Lancelot, il confirme et accentue une prédominance, acquise dès le scrutin de 1978, sur le P.C.F. Le PS recueille ainsi plus de 70 % des voix de gauche dans 93 départements, ne se trouvant en minorité que dans trois départements (Allier et le Cher au profit du P.C. et la Haute-Corse au profit du M.R.G.). Géographiquement, le Parti socialiste progresse dans ses terres de mission (Normandie et l'ouest de la France), tandis qu'il a tendance à stagner dans ses bastions (Nord et Provence-Alpes-Côte d'Azur). En outre, selon M. Le Gall, il est le seul parti à « disposer d'une implantation harmonieuse ou forte sur l'ensemble du territoire métropolitain ».

Pour atteindre ce résultat, le PS a bénéficié du vote utile, qui n'a pas perdu de sa vigueur malgré la proportionnelle et a, selon M. Jaffré, « phagocyté le courant écologiste et l'extrême gauche ». En outre, ajoute M. Le Gall, il semble avoir « récupéré une proportion d'autant plus importante d'électeurs communistes que le P.C.F. était moins bien implanté ». Sociologiquement, pour sa part, le Parti socialiste « dispose des soutiens les plus diversifiés ». Mais il n'est pas complètement un « parti attrape-tout ». Son impact est faible auprès des inactifs, des agriculteurs, des commerçants et des artisans.

Néanmoins, M. Lancelot s'accorde avec M. Le Gall pour reconnaître que le PS « apparaît désormais comme la seule force capable de proposer une alternative raisonnable à la majorité libérale », même s'il n'a pas encore acquis la dimension lui permettant d'assurer seul cette alternative.

Telle n'est pas (loin de là !) la situation du Parti communiste, qui, premier parti de France sous la IV^e République, est arrivé, avec 9,7 % des suffrages exprimés, en cinquième position en mars dernier,

derrière le Front national. Néanmoins, ce résultat ne traduit pas, pour M. Jaffré, un nouveau pelier de son déclin.

Victime d'un fort repli dans ses bastions, son recul tourne à l'effondrement dans ses zones de faiblesse traditionnelles. Le P.C. disparaît ainsi en Alsace et dans l'ouest de la France, à l'exception de la Bretagne. Il ne dépasse 20 % des suffrages exprimés que dans trois départements : l'Allier, le Cher et la Haute-Vienne. Au point que M. Lancelot s'interroge : « Le grand parti de la France ouvrière ne serait-il plus reculé que chez les retraités de la France rurale retardataire ? » M. Le Gall explique la meilleure résistance du P.C. dans ces départements ruraux par la présence de « fortes personnalités locales ». De même, sociologiquement, le Parti communiste perd du terrain auprès des ouvriers, pilier de son électorat, et des jeunes.

Le vote protestataire

Il reste que dans les territoires où la gauche, et en particulier le P.C., recule, le Front national, qui confirme son résultat des élections européennes de 1984 (11 %), réalise des scores supérieurs à sa moyenne nationale (9,8 %).

M. Lancelot pose à nouveau le problème, évoqué après les résultats des élections européennes de 1984, du transfert des voix du P.C. sur les candidats d'extrême droite. S'il admet que cet itinéraire suivi par l'électorat infidèle au Parti communiste ne doit pas être « privilégié », il lui paraît difficile de l'exclure dans les départements où le Front national a réalisé une véritable percée, notamment dans le Midi méditerranéen.

Ainsi, l'électorat protestataire, hostile au gouvernement en place de quelque couleur qu'il soit, se voit moins attiré par le vote communiste. « Au grand parti du refus, sûr de lui-même et dominant, a succédé un parti à la dérive dont la langue de bois ne fait même plus illusion », observe M. Lancelot, qui ajoute, comment les amateurs d'idées courtes et de sensations fortes n'ont-ils pas vu du côté du Front national ? »

M. Jaffré, pour sa part, estime que cette modification du vote protestataire est un élément nouveau qui ne figurerait pas parmi les causes du succès de la liste de M. Le Pen en 1984. Il attribuerait sa percée de 1984 « à la radicalisation politique d'une partie de l'électorat modéré désireux d'annuler le vote le plus hostile à la gauche ».

Il reste que tous trois s'accordent pour reconnaître que la principale motivation du vote Le Pen reste l'immigration : la carte des fortes implantations d'immigrés se superpose toujours à celle des meilleurs résultats enregistrés par les candidats du Front national.

VALÉRIE DEVILLE CHABROLLE.

(1) Chronique électorale de M. Jérôme Jaffré dans la revue *Politica*, n° 38 (Éditions PUF) ; étude de M. Gérard Le Gall publiée dans la *Revue politique et parlementaire*, n° 222 ; analyse de M. Alain Lancelot dans la revue *Projet*, n° 199.

DÉFENSE

Avec un équipage réduit

Le nouveau sous-marin stratégique français dépassera 14 000 tonnes en plongée

Le sous-marin nucléaire lance-missiles stratégiques, dit de nouvelle génération (NG), que la France a décidé de construire dans l'espoir que le premier exemplaire sera en service en 1994, sera d'un tonnage très supérieur (de moitié) aux sous-marins actuels. Mais son équipage, grâce à l'automatisation accrue des systèmes, sera réduit d'environ 15 %, par rapport aux effectifs embarqués à bord des sous-marins en service aujourd'hui dans la marine nationale, qui administre la Force océanique stratégique.

Ces précisions sont données par l'hebdomadaire *Cols bleus* de la marine nationale, qui consacre une étude très documentée, la première du genre, à cette nouvelle génération de sous-marins stratégiques, sous la plume du capitaine de vaisseau Jean-Pierre Béliard, ancien chef du bureau Celacante, chargé, à l'état-major de la marine, des programmes de la Force océanique stratégique.

Le sous-marin NG déplacera 12 700 tonnes en surface et 14 200 tonnes en plongée, au lieu, respectivement, de 8 090 et 8 920 tonnes pour l'*Inflexible*, le dernier-né des sous-marins stratégiques, entré en service en mai 1985. A titre de comparaison, on peut rappeler que les sous-marins américains de la classe Ohio déplacent 16 764 tonnes en surface et 18 750 tonnes en plongée, tandis que les sous-marins soviétiques de la classe Typhoon (nom de baptême donné par l'OTAN) déplacent 20 000 et 29 000 tonnes.

Des missiles à têtes « furtives »

Cette augmentation générale du tonnage et du volume des sous-marins que l'on observe dans la marine nationale est liée à plusieurs facteurs. Le NG français continuera d'emporter seize missiles, comme les sous-marins de la classe Redoutable ou de l'*Inflexible*, mais le tonnage a été accru pour permettre de suspendre sur des amortisseurs qui empêchent la propagation du bruit tous les auxiliaires à l'intérieur de la coque épaisse du sous-marin. Il s'agit-là d'une conséquence de la recherche par les ingénieurs, de la meilleure discrétion acoustique possible du bâtiment pour rendre sa détection difficile.

D'une manière générale, du reste, si l'on en croit l'hebdomadaire, l'objectif est de mettre en service un sous-marin NG qui, en patrouille au

fond des océans, rayonnera un bruit d'un niveau inférieur au bruit de fond (le bruit dit « ambiant ») de la mer.

Par rapport aux sous-marins actuels, d'autres améliorations seront apportées, concernant, par exemple, la résistance du nouvel acier de coque (pour permettre des immersions plus profondes), la qualité des antennes remorquées nécessaires à la transmission, la précision des centrales à inertie pour la navigation, et les systèmes informatiques (dits de situation tactique) pour le commandement.

Quant à la propulsion, une chaudière nucléaire sera installée à bord du NG en empruntant un maximum d'éléments communs à celle qui est aussi prévue pour le porte-avions nucléaire *Richelieu*.

Le NG sera armé par un équipage de cent dix hommes (au lieu de cent trente actuellement), qui recevra l'aide de systèmes entièrement automatisés pour le contrôle du navire, prenant en charge les tâches à caractère répétitif.

Dans un premier temps, si la date du 1994 est définitivement retenue pour la mise en service opérationnelle, le NG embarquera seize missiles M-4. Il ne s'agira pas du même missile à têtes multiples qui existe déjà à bord de l'*Inflexible*. Le missile M-4 du nouveau sous-marin devrait être équipé de nouvelles têtes explosives, qu'on appelle TN-75 et qui sont dites « furtives », c'est-à-dire spécialement conçues pour offrir une moindre détection au radar adverse. Mais, comme le M-4 actuel, la nouvelle version du M-4 pour le NG emportera jusqu'à six charges explosives et des aides à la pénétration, c'est-à-dire des leurres susceptibles de tromper un réseau de défense adverses anti-balistiques.

Ultérieurement, les autres NG qui suivront le premier exemplaire décrit par *Cols bleus* devraient embarquer un nouveau missile, baptisé M-45, qui a une double particularité : celle d'avoir une portée accrue (le M-4 a une portée de 5 000 kilomètres) pour permettre d'étendre encore les zones de patrouille, et celle de pouvoir larguer jusqu'à douze têtes explosives sur sa cible.

C'est précisément le sort du M-45 qui est, aujourd'hui, en jeu dans le cadre des discussions sur le contenu de la prochaine loi de programmation militaire. M. Mitterrand souhaite son entrée en service pour 1999 et le gouvernement le reporterait à après 2002.

J. L.



ÉCOLE de GESTION de PARIS

GESTION et MANAGEMENT INTERNATIONAL

Admission 86-87

Les candidats doivent justifier d'un titre de bachelier et/ou d'une année d'enseignement supérieur.

Programme intensif sur 3 ans : PARIS - SAN FRANCISCO

MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION/TITRE E.G.P.

Administration - Inscriptions - Concours :

E.G.P. : 3, Impasse Royer Collard, 75005 PARIS

Tél. : (1) 43.25.63.91

Établissement Libre d'Enseignement Supérieur, Association d'Éducation à but non lucratif.

Communiqué par European University of America

هكتمان التمثيل

Société

... Le Monde • Mercredi 22 octobre 1986 9

L'enquête sur un trou de 70 millions de francs dans une société de Marseille « Accidents malheureux et erreurs de gestion » ?

MARSEILLE de notre envoyé spécial

M. Louis Philibert, président du conseil général des Bouches-du-Rhône, est un personnage. Il fallait le voir vendredi dernier, sous les fresques hyper-réalistes célébrant la Provence au travail, diriger les débats avec l'insolite maîtrise que, seuls, donnent un solide métier politique et un complet détachement. Une main sur la clochette, pour parer au coup de gueule, une grande malice et, surtout, un art consommé de faire le « ravi » : « Moi, messieurs, qui suis le moins intelligent de tous et qui n'ai pas votre capacité d'analyse, je serais assez tenté de me référer à des choses simples, l'application de la loi par exemple ».

Louis Philibert, dinosaure socialiste, espère en voie d'extinction, a le cuir épais. C'est bien le moins. Et au sortir de cette réunion bouillonnante du conseil général, où la majorité socialiste une - une fois, ici, n'est pas coutume - avait fait front sur un dossier embarrassant, l'immuable patron du département eut ce mot : « Je n'ai rien à me reprocher, mais j'assumerai toutes mes responsabilités ». Ce qui, on en conviendra, est une manière élégante de manier le non-sens.

Drôle d'affaire. S'agissant d'un quidam, votre boucher ou ma crémière, on en dirait, vulgairement, et pour tout épitaphe, qu'ils ont « bouffé la grenouille ». Mais là, puisque sont en cause un conseil général et sa majorité, de pareils écarts de langage ne sont guère de mise.

Alors, parlons plutôt d'une « succession d'accidents malheureux et de quelques erreurs de gestion » - selon un autre socialiste - pour qualifier cette affaire qui fait les tourments, on les délices, de toute la classe politique marseillaise. Et où, accessoirement, et de manière presque péroratoire, la droite locale voit la confirmation de son postulat électoral sur « l'incompétence de la gestion socialiste ».

A l'origine donc, les mésaventures financières d'une société tout à fait respectable, la SA Habitations Mistral. A l'arrivée, comme le dira un

interlocuteur vaguement ironique, « enfin une affaire de vraie facture à Marseille », un passif de 70 millions de francs. L'histoire de Habitations Mistral commence en 1974. Cette société, créée cette année-là, a pour objet la construction de logements sociaux et pour parrain indirect le conseil général. Ce qui, en d'autres termes, en fait, ici comme ailleurs, un instrument de pouvoir : donc, un instrument de la majorité socialiste au pouvoir dans le département.

D'ailleurs, les choses sont clairement annoncées en ce sens. La présidence de la SA est confiée au « patron » du département, Louis Philibert. L'un des administrateurs les plus influents est un autre dinosaure du socialisme provençal, M. Charles-Emile Loo, « Milou », alors premier secrétaire de la Fédération socialiste des Bouches-du-Rhône.

Un bel attelage pour le bon motif : le logement social et, si l'on ose dire, socialiste. Car aussi bien c'est la règle du jeu partout en France et à tous les niveaux : le contrôle du logement social ressort du fait majoritaire.

Construction à grands frais

Pendant plusieurs années, Habitations Mistral, qui sait travailler avec des entrepreneurs « amis » - là encore la coutume est nationale - fonctionne parfaitement bien. Des chantiers sur tout le département, et d'heureuses réalisations. Au point, dit-on, qu'on se disputait l'honneur d'habiter Mistral ». En 1979, M. Philibert reste, puisqu'on « l'en prie », au conseil d'administration, mais cède la présidence de la société à un de ses amis, M. André Samat, conseiller général socialiste. M. Loo, lui, se retire, et est remplacé par M. Robert Vigouroux, maire de Marseille aujourd'hui.

Les ennemis - « la succession d'accidents » - vont commencer, en 1980, avec la mise en chantier d'un ensemble, sur la ZAC de Bonneveine, au sud de Marseille. Cet ensemble projeté a un nom charmant, le Millefiori, et une vocation haut de gamme : soixante-seize

Le conseil général des Bouches-du-Rhône doit venir au secours d'une société de constructions sociales en grave difficulté. Plusieurs élus socialistes siégeaient au conseil d'administration de cette société à laquelle l'assemblée départementale avait accordé sa garantie.

appartements en accession à la propriété par prêt conventionné. La décision est prise avec l'accord du trésorier-payeur général, du directeur départemental de l'équipement et du préfet.

La construction du Millefiori est confiée à un entrepreneur « ami », M. Georges Cravero, président-directeur général de la société Forneron, dont on affirme qu'il obtiendrait d'Habitations Mistral les marchés sans appel d'offres. Vrai ou faux ? Au-delà de ce point sur lequel on n'a pas eu confirmation, le Millefiori est construit. A grands, à trop grands frais, sur des factures surévaluées ? La question peut se poser. En 1983, alors que l'immeuble en est aux finitions et que les acheteurs ne se bousculent pas, - 8 000 F le mètre carré pour des appartements trop chers, - la société Forneron dépose son bilan.

Les travaux sont gelés quelques mois. Les crédits, eux, non, et les intérêts aidant, « le compteur tourne ». Aussi bien pour Habitations Mistral que, par ricochet, pour les finances départementales. Car là encore, c'est la règle et la loi, le conseil général s'est porté caution de la société Mistral. Comme collectivité locale, il est caution pour toutes les opérations de « logement social » à l'échelon du département. Au 1^{er} janvier 1986, le département des Bouches-du-Rhône est, pour ce qui concerne les garanties d'emprunts, engagé pour 7,6 milliards de nouveaux francs. Ce qui relativise beaucoup le seul « accident » de la seule société Mistral.

Pour autant, le compteur continue de tourner et, caution obligée, le département doit assumer. Il faut donc colmater les trous, surtout sur

des emprunts à 17 %, et tenter de vendre le Millefiori. L'UAP sollicitée donne son évaluation - 37 millions de francs - quand Habitations Mistral en demande, et encore probablement à perte, 50 millions de francs. La transaction échoue.

Le compteur tourne toujours et le temps passe. En 1985, Habitations Mistral est pratiquement en cessation de paiement. L'affaire du Millefiori-bien sûr, une gestion du personnel sans doute légère - soixante-dix salariés quand la moitié aurait suffi - et un autre dérapage curieux. Habitations Mistral s'est engagé, en effet, dans une opération tout aussi périlleuse : le Patio de Phocée, un complexe polyvalent, salle de cinq cents places et parking de cent places dans l'ensemble immobilier de la plage du Prado. L'opération, confiée bien sûr à un entrepreneur nommé Georges Cravero, est un échec total. Plus encore, entre son coût de construction, environ 12 millions de francs, et la valeur réelle de l'ensemble, estimée, dit-on, à 5 millions de francs, le Patio de Phocée n'est pas vraiment une affaire rentable. Et même une affaire tout court, puisque aussi bien parking et salle n'ont jamais fonctionné, entraînant pour Mistral une perte d'exploitation annuelle de 2 millions de francs.

Jongleries comptables

Bref, la déconfiture se précise. Un administrateur provisoire, ingénieur en chef des Ponts et Chaussées, M. Michel Burdeau est nommé en 1985, par le ministre de l'urbanisme et du logement. Il prend les mesures d'urgence : négociations à la baisse

avec les créanciers, vente à l'UAP de l'ensemble Millefiori, libre de toute créance, pour 41 millions de francs, rachat par le conseil général d'un terrain appartenant à la société Mistral, sur lequel était projeté une nouvelle opération immobilière.

Mais l'administrateur provisoire s'engage aussi dans une autre direction. Il alerte le parquet. Une information judiciaire est ouverte, confiée à un juge d'instruction marseillais, M. Alain Dragon qui dirige l'enquête de la brigade financière. Le secret de cette instruction, encore en cours, est absolu. On saura simplement au détour d'une procédure que, M. Cravero, a été inculpé de « faux en écritures privées et usage » pour quelques jongleries comptables entre lui et lui, entre la société Forneron et un bureau d'études monégasque qu'il contrôle.

Pour le reste, M. Burdeau devant l'échec du plan de redressement, opte, en mai 1986, pour la procédure la moins traumatisante, celle de la liquidation administrative, évitant le choc d'une liquidation judiciaire de la société Habitations Mistral. Et cela au moins pour une excellente raison : dans sa chute, la société privée risquerait fort d'entraîner un principal actionnaire, la société Coopérative HLM marseillaise d'habitation. Comme son nom l'indique, celle-ci groupe près de sept mille coopérateurs, en accession à la propriété, des particuliers. Dit en termes fleuris, la SMH bénéficiaire elle aussi des garanties départementales « a consenti des prêts de trésorerie à sa fille ».

Il est vrai que les deux sociétés cohabitent dans le même immeuble et ont, à peu près, les mêmes administrateurs. Cette solidarité, absolument légale, ne peut, ne doit s'exercer dans l'épreuve. Alors de faillite en faillite, le conseil général colmate. C'est son devoir, caution obligée, et c'est son intérêt, même si la majorité socialiste se retrouve dans un rôle délicat : celui des cautionneurs cautionnés.

Le vendredi 17 octobre, à une courte voix de majorité, les dix-sept conseillers généraux socialistes privés des suffrages - devoir de réserve - de MM. Louis Philibert et André Samat, ont voté la mise en jeu d'une garantie de 15 millions de

francs pour désintéresser deux banques. Seize conseillers de l'opposition de droite ont voté contre et dénoncé, avec délices, ces erreurs et ces fautes qui taxent le contribuable. Sans trop insister d'ailleurs. Car ce type de mésaventures, ont rappelé les socialistes, peut arriver partout. Dans les Hautes-Alpes, par exemple, où le conseil général à majorité UDF-RPR serait, selon eux, aux prises avec un « trou HLM » de 30 millions de francs. Onze conseillers communistes se sont abstenus, « afin de ne pas hypothéquer la liquidation administrative et d'épargner les contribuables autant que possible ».

Pour le reste, tous, et chacun, se sont déclarés confiants dans la marche sereine de la justice.

PIERRE GEORGES.

A Clermont-Ferrand Cocaïne... précolombienne

M. Robert Mestre, quarante-deux ans, le chef du groupe de répression du trafic de stupéfiants du service régional de police judiciaire de Clermont-Ferrand écroué vendredi 17 octobre pour « infraction à la réglementation sur les stupéfiants et d'importation illicite de drogue », assure que le colis commandé à un correspondant bolivien ne devait normalement contenir qu'un lot de statuettes de l'époque précolombienne et pas de la cocaïne, rapporte son avocat M^{re} Yves Dousset.

Un renseignement sur l'arrivée de ce colis, parvenu à l'administration des douanes avait permis aux policiers de l'office central de répression du trafic illicite des stupéfiants d'arrêter au début de la semaine M. Mestre. Le colis en question assez considérable par son poids, il pesait environ 50 kilos, comportait effectivement les statuettes commandées par le policier, mais présentait aussi un double fond que les douaniers ont dû briser pour découvrir 1,6 kg de cocaïne.

Mieux vaut être beau et hypermétrope qu'hypermétrope.



alain
mikli®
PARIS NEW YORK TOKYO

JUSTICE

L'affaire du Carrefour du développement

L'accusateur de M. Nucci remis en liberté

M. Philippe Leroy, cet homme d'affaires qui avait récemment mis en cause l'ancien ministre de la coopération, M. Christian Nucci, a bénéficié, lundi 20 octobre, d'une ordonnance de remise en liberté rendue par M. Jean-Pierre Michau, le magistrat chargé de l'affaire du Carrefour du développement.

Écroué le 16 septembre dernier sous les inculpations d'abus de confiance, de faux en écritures de commerce et usage, M. Leroy est accusé

d'avoir participé, en tant que gérant de la Société de courtage et de transit (SOCOTRA) à des opérations de fausses facturations.

Il avait déclaré au magistrat instructeur qu'il avait remis de l'argent provenant de ces opérations à M. Christian Nucci lui-même et avait fait remettre au juge, par l'intermédiaire de son avocat, M. Patrice Gafnia, une bande magnétique qui contenait un enregistrement d'une conversation avec l'ancien ministre de la coopération.

Quand l'ancien ministre de la coopération proposait un rendez-vous à M. Leroy

Le procédé paraît pour le moins inégal. Quant à la conversation, elle n'apporte rien de véritablement conciliant sur le fond de l'affaire. L'entretien téléphonique que qu'il eut, fin juin, M. Christian Nucci avec M. Philippe Leroy, l'un des inculpés du scandale du Carrefour du développement — enregistré par le second à l'insu du premier — est finalement plus révélateur du climat de suspicion et de tractations qui entoure l'affaire depuis ses débuts — chacun cherchant à se « couvrir » — qu'informatif sur les accusations portées contre M. Nucci.

En effet, si c'est bien l'ancien ministre qui appelle le transporteur chez lui — attestant donc qu'il connaissait M. Leroy davantage peut-être qu'il n'admet aujourd'hui — aucune référence n'est faite dans la conversation aux 500 000 F que M. Leroy affirme avoir remis en liquide à M. Nucci en janvier dernier « pour la campagne électorale dans l'Inde ».

L'enregistrement, dont le *Matin* publie intégralement la transcription, ce mardi 21 octobre, est contenu dans l'une des deux cassettes que le gérant de la SOCOTRA a fait remettre au juge d'instruction pour étayer ses affirmations. Au total, ce sont quatre conversations dont le magistrat a pu prendre connaissance. Dans les trois premières, M. Leroy s'entretient avec Mme Jeanine Beloin, attachée parlementaire et ancienne déléguée de l'association humanitaire de la comédienne Marthe Mercadier, l'IPPF, M. Leroy l'a rencontrée alors qu'il travaillait — sur recommandation insistante de M. Yves Chaliat — comme transporteur de matériel médical pour l'association.

L'une de ces conversations date du 25 juin 1986, puisque M. Beloin y déplore, en direct, la défaite de l'équipe de France de football face aux Allemands de l'Ouest en demi-finale du Mondial. Comme lorsqu'il est venu la voir le 20 juin, M. Leroy lui demande d'intervenir pour qu'il puisse rencontrer M. Nucci. M. Beloin répond que l'ancien

ministre a promis d'appeler le transporteur. Effectivement, M. Nucci contacte M. Leroy. Telle qu'elle est transcrite par le *Matin*, la conversation a quelque chose de désincarné, voire de pitoyable s'il ne s'agissait d'une affaire aussi grave que le détournement de fonds publics. Le début de l'entretien est effacé, ce qui ne permet pas de comprendre comment M. Nucci se présente. On y voit un ancien ministre dépressé, menant l'enquête pour essayer de reconstituer ce qui a pu se passer sous son administration. Les fausses factures réalisées par M. Leroy pour le compte de M. Chaliat sont-elles « nombreuses », s'inquiète M. Nucci.

Pris en défaut

Edifiante aussi cette réflexion de l'ancien ministre, qui, en public, jure à l'époque que le PS n'a jamais eu à connaître de Carrefour du développement : « Je vais faire mon enquête aussi, parce que je peux aussi remonter parce que si jamais, euh... une partie est allée au Parti socialiste, euh, ça prend une autre dimension ». « Ah, ça, je n'en sais strictement rien », rétorque M. Leroy. Mais comme le relève le gérant de la SOCOTRA, parler de ces choses au téléphone « c'est quand même délicat ».

M. Nucci propose, alors, une rencontre en présence de leurs avocats respectifs. Puis, après que M. Leroy lui indique qu'il vient d'être licencié par son employeur, M. Nucci lance : « Demain dans la journée, je peux vous voir ou pas ? » Les deux hommes conviennent d'en passer par leur intermédiaire habituel. La conversation s'achève en excuses réciproques surprenantes. « J'ai vraiment la conviction de me faire rouler dans la farine », dit M. Nucci. « Je suis en train de supporter un chapeau, j'ai certainement agi de bonne foi mais comme un nœuf », répond M. Leroy. « Confi-

dence pour confiance, je me renvoie le compliment », conclut M. Nucci.

L'entretien envisagé n'aura finalement pas lieu. Faut-il y voir un quelconque lien ? M. Leroy, qui a rendu de nombreux « services » à la Coopération, bien avant la création de Carrefour du développement porte plainte courroux justifié contre MM. Chaliat et Nucci pour association de malfaiteurs, puis de nouveau fin août, la première plainte ayant été jugée irrecevable par le parquet.

Quoi qu'il en soit, l'ancien ministre est, une nouvelle fois, pris en défaut à travers cet entretien, qui l'oblige, aujourd'hui, à admettre ce qu'il niait hier. « Je ne le connais pas, je ne l'ai jamais vu », affirmait-il y a peu M. Nucci. « Il voulait me rencontrer, je l'ai décliné », rectifiait-il en apprenant l'existence de l'enregistrement téléphonique.

Après la parution du *Matin*, M. Nucci nous a affirmé avoir effectivement éconduit le transporteur, mais à l'occasion d'une conversation téléphonique ultérieure.

Au-delà de cette défense à géométrie variable, il reste, en tout cas, une question cruciale. M. Nucci a-t-il effectivement reçu 500 000 francs des mains de M. Leroy ou faut-il le croire lorsqu'il nie catégoriquement.

Dans la mesure où tous les rétrécissements en liquide effectués par M. Leroy à sa banque étaient précédés de virements de Carrefour du développement, le juge devrait pouvoir vérifier ce point. Malheureusement, il semble que l'opération n'ait pas eu lieu par le canal habituel mais par l'intermédiaire d'une société basée en Suisse. L'argent aurait été rapporté par un autre des transporteurs inculpés. C'est du moins ce qu'aurait affirmé M. Leroy pour justifier qu'aucune preuve ne puisse être découverte de ce versement.

CORINNE LESNIES.

M. Mesmin (UDF) s'inquiète du sort des acquéreurs de «chalandonnettes»

Dans une question écrite en garde des sceaux, M. Georges Mesmin, député (UDF) de Paris, s'inquiète du sort des acquéreurs de «chalandonnettes», ces propriétaires de maisons à bon marché dont M. Alain Chalandon avait facilité l'achat lorsqu'il était ministre de l'équipement et du logement il y a quinze ans. De graves malfunctions avaient été constatées dans certains bâtiments (*Le Monde* daté 17-18 août).

M. Mesmin rappelle au garde des sceaux une de ses déclarations récentes : « Une justice dont les décisions ne sont pas exécutées n'est plus une justice », et lui fait remarquer que « c'est malheureusement le cas pour de nombreuses décisions de justice ayant posé le principe de réparation au profit de modestes familles, qui ont acquis, dans les années 70 [ces] pavillons individuels ».

M. Mesmin demande à M. Chalandon « s'il continue de partager l'opinion qu'il énonçait naguère à propos de cette affaire, selon laquelle l'Etat, dans la mesure où il a pris la responsabilité de l'opération, aurait dû intervenir pour venir en aide aux victimes ». Il lui demande aussi « s'il compte intervenir auprès des parquets et du ministre de l'intérieur pour que soit assurée l'exécution de ces décisions judiciaires ».

Il lui demande enfin « s'il est envisageable que l'Etat admette totalement ou partiellement sa responsabilité et, dans l'affirmative, si, dans le cadre de la prochaine loi de finances, une dépense pourrait être inscrite [au titre des] réparations amiables ».

(Suite de la première page.)

Trop peu si l'on englobe dans ce chiffre tous ceux qui fument, sniffent ou reniflent occasionnellement. Ils sont probablement plusieurs millions. La drogue recouvre un monde de situations bien différentes entre elles, qui appellent, dans le discours comme dans l'action, des nuances et des distinctions successives.

Qualifier d'« échec » l'action menée avec compétence et dévouement depuis des années sur le terrain n'est pas acceptable. Il est utopique d'espérer guérir tous les drogués, il faut avoir le courage de le dire. Néanmoins, les résultats obtenus dans notre pays en prévention, soins et répression sont meilleurs qu'ailleurs. Si nos méthodes sont largement imitées à l'étranger, ce n'est pas par hasard ! Tout changement de stratégie doit être décidé au terme d'une large concertation. Il n'y a pas d'un côté l'Etat et les pouvoirs publics, et de l'autre les intervenants de terrain. La drogue, pour être efficacement combattue, doit être d'abord et surtout l'affaire des familles, des éducateurs, des associations, accompagnés et soutenus par les administrations concernées. L'action sera efficace si elle est comprise par tous et menée par chacun.

Quant au feut, les mesures annoncées appellent d'emblée plusieurs observations qui n'ont pour but que d'engager cette concertation. Est-il opportun de dispenser à l'école et au travers des médias une information systématique en direction des jeunes ? Elle risque de constituer une incitation en donnant des idées à certains. Elle n'aura que bien peu d'effet sur ceux qui sont déjà engagés dans le processus toxicomane. N'est-il pas préférable

de dispenser systématiquement à tous les enseignants une formation qui leur permettra, dans le cadre de leurs fonctions, de mener un dialogue avec des jeunes en difficulté ou d'engager opportunément une discussion lorsque l'occasion s'en présente ? Déployer de nouveaux moyens de formation de tous les enseignants, comme de tous les intervenants, serait une excellente décision.

Sanctionner l'« usage » de drogue, qui constitue un délit, par une répression accrue et systématique présente le double inconvénient d'empêcher les policiers (s'ils doivent interpellier et poursuivre tous les usagers) de rechercher et d'arrêter les trafiquants, et d'employer une arme unique pour des comportements qui appellent des traitements diversifiés.

La nécessité d'une «demande authentique»

Certes, il convient d'améliorer les modalités de l'ajoutement thérapeutique et du contrôle judiciaire. Il faut savoir que l'efficacité des soins « obligatoires » est nulle. Toutes les recherches ont mis en évidence la nécessité d'une « demande authentique » chez le toxicomane pour que quelque chose de durable et de sérieux puisse être obtenu. Les expériences menées à l'étranger depuis quinze ans en matière de soins obligatoires se sont toutes soldées par des échecs. Comment peut-on ne pas en tenir compte ? Les magistrats qui en France, après l'adoption de la loi du 31 décembre 1970, ont fait une stricte application de l'article L. 628-2 du Code de la

Les expulsions vers Bamako

- L'ambassadeur du Mali affirme n'avoir pas été prévenu par les autorités françaises
- M. Pasqua : « La loi, c'est la loi »

L'expulsion, samedi, de cent un Maliens a provoqué de nombreuses protestations de personnalités politiques de gauche et d'organisations de défense des droits de l'homme, tandis que l'ambassadeur du Mali à Paris affirmait n'avoir pas été informé de ces mesures.

Le ministre de l'intérieur, M. Charles Pasqua, a répondu : « La loi, c'est la loi. Elle s'applique à tous et nous continuerons à le faire chaque fois que cela sera nécessaire ». Le ministre de l'intérieur avait annoncé, dimanche, que de nouvelles mesures de reconduite à la frontière seraient « prises prochainement contre d'autres étrangers en situation irrégulière ».

De son côté, le gouvernement malien a officiellement annoncé à Bamako qu'il prendrait « les dispositions nécessaires » après l'expulsion de ses ressortissants « en prévision d'une situation irrégulière ». Il doit émettre une protestation officielle, a déclaré, lundi, à l'AFP, l'ambassadeur à Paris, M. Mamadou Diawara, soulignant que « ni l'ambassade ni aucun des représentants du Mali en France n'avaient été informés » par les autorités françaises.

« L'ambassade, a-t-il ajouté, avait toutefois été prévenue de l'affaire tard samedi par des membres de la colonie malienne à Paris et a pu envoyer des représentants à l'aéroport, qui ont constaté que certains des expulsés étaient enchaînés ». « Le Mali ne conteste pas à l'Etat français le droit de prendre des mesures de souveraineté, mais nous estimons que ces actes doivent être en harmonie avec les droits de l'homme », a poursuivi l'ambassadeur, ajoutant que, parmi les expulsés, « il y a des nationaux malien, des Français accueillis on n'a pas donné le temps de préparer leur départ. Il y avait notamment un homme dont la femme doit accoucher dans les prochains jours ».

Soulignant les excellentes relations de son pays avec la France, M. Diawara a déclaré que « les protestations qui viennent de partout lui rappellent cette France généreuse à laquelle nous devons redevance. La pratique actuelle relève, a-t-il ajouté, d'un comportement que nous ne connaissons pas ».

A Bamako, les autorités maliennes précèdent que les expulsés ont été accueillis par les services

nationaux compétents avant de regagner leurs familles. L'expulsion a suscité une grande émotion dans le pays qui doit accueillir, le mois prochain, M. François Mitterrand, dont l'épouse s'est rendue au Mali il y a une semaine.

Certains des expulsés ont accusé, lundi à Bamako, la police française d'avoir fait usage de brutalité et ont nié les accusations de trafic de drogue lancées contre certains d'entre eux.

Nouvelles réactions

● Le MRAP appelle à une manifestation. — Le Mouvement contre le racisme et pour l'amitié entre les peuples (MRAP) appelle à un rassemblement de protestation, après l'expulsion de cent un Maliens. Cette manifestation aura lieu jeudi 23 octobre, à 18 heures, place de la République, à Paris.

● La Ligue française des droits de l'homme : « présumptions de la police ». — M. Yves Jouffé, président de la Ligue française des droits de l'homme, a dénoncé l'expulsion comme « une procédure qui donne la présomption à la police sur la justice ». « Dans un état de droit, c'est la justice qui a le dernier mot, sans cela, c'est le règne de l'arbitraire », a-t-il ajouté, « l'arbitraire s'applique d'abord aux étrangers et, si on va trop loin, il risque de s'appliquer ensuite aux Français ».

● M. Pierre Bana (PS) : « un dérapage ». — Secrétaire national du parti socialiste chargé des libertés et des problèmes de société, M. Pierre Bana estime que l'expulsion collective de samedi est « une nouvelle preuve de dérapage permanent de la politique du gouvernement. La nouvelle législation ne peut que conduire à l'arbitraire et aux excès ». Selon M. Bana, « le réel malaise » dont fait état Claude Malhuret, secrétaire d'Etat

chargé des droits de l'homme, montre bien que, même dans la majorité, tout le monde n'est pas d'accord avec cette mesure administrative massive ».

● Les catholiques et protestants : « une procédure expéditive ». — Dans un communiqué commun, la Commission française justice et paix (Eglise catholique) et la Commission sociale (Église protestante de France) rappellent qu'elles avaient déjà exprimé leurs « craintes, aujourd'hui confirmées », à propos de la nouvelle loi sur les étrangers. « La procédure expéditive », appliquée par le ministre de l'intérieur, « ne permet certainement pas d'assurer le minimum de droit de défense que tout étranger peut attendre de notre pays, même s'il se trouve en situation irrégulière ».

● SOS-Racisme : une délegation au ministère de l'intérieur. — Harlem Désir, président de SOS-Racisme, a conduit, lundi 20 octobre, une délegation de son association au ministère de l'intérieur, pour protester contre l'expulsion, qu'il a qualifiée d'« indigne d'une République démocratique ». Accompagné de M. Francis Terquem, l'avocat de SOS-Racisme et de trois membres de l'association, Harlem Désir a été reçu par un membre du cabinet du ministre délégué chargé de la sécurité.

Immigrés et demandeurs d'asile : l'Europe ferme la porte

Les principaux pays d'Europe occidentale se sont trouvés, ces derniers mois, confrontés à l'afflux d'immigrés, de passeurs clandestins de frontière ou de demandeurs d'asile, mais tous à la recherche d'une vie meilleure.

En République fédérale d'Allemagne, ce problème est même devenu l'un des thèmes politiques majeurs. La filière de Berlin-Est,

permettant à de nombreux réfugiés de Sri-Lanka, d'Iran ou des pays du Moyen-Orient d'entrer sans contrôle à Berlin-Ouest, puis de gagner la RFA, avait provoqué des divergences à l'intérieur même du gouvernement du chancelier Kohl : une partie des chrétiens-démocrates étaient favorables à une modification de la Constitution, très libérale,

sur le droit d'asile, mesure à laquelle s'opposent les libéraux. Certains Länder, la Bavière de M. Franz Josef Strauss notamment, se refusent à accueillir davantage d'immigrés et à leur verser les allocations auxquelles ils avaient droit dans l'attente d'une décision administrative à leur égard. Le problème a perdu de son acuité lorsque les autorités de la RDA ont décidé de n'autoriser le transit par leur territoire qu'aux possesseurs d'un visa d'entrée d'un pays hôte (*Le Monde* du 20 septembre).

L'imposition par la Grande-Bretagne de visas aux ressortissants des pays du sous-continent indien (Inde, Bangladesh, Pakistan) à partir du 15 octobre a créé la confusion des derniers jours à l'aéroport de Londres (*Le Monde* du 18 octobre). Plus de quatre mille « candidats » ont été retenus dans des locaux cellulaires à Heathrow, et le premier ministre indien, M. Rajiv Gandhi, a condamné ces mesures, qui ont, selon lui, un « caractère raciste ».

En RFA, comme en Grande-Bretagne, on se préoccupe avant tout de tenir « à la source » l'immigration clandestine, car la législation en vigueur sur les expulsions, faisant intervenir le pouvoir judiciaire, rend difficiles les renvois dans les pays d'origine du type de ceux qui ont eu lieu en France. En RFA, en particulier, on estime à 30 % seulement le nombre des demandeurs d'asile reconduits à la frontière après le refus de séjour.

Autre pays à « durcir » sa position envers l'immigration, la Suisse. A partir du 1^{er} novembre prochain, les autorités helvétiques vont se montrer particulièrement pointilleuses dans l'exercice d'autorisation de séjour, même temporaire, aux étrangers : les étudiants devront présenter une attestation d'inscription dans un établissement d'enseignement, et même les touristes devront justifier d'un certificat médical indiquant que les eaux suisses sont indigestes à leur regard.

L'an dernier, une opération comparable à l'expulsion des 101 Maliens de France avait été effectuée : 59 Zaïrois avaient été embarqués menottes aux poignets dans un avion réquisitionné.

Cette affaire avait suscité une vive émotion dans le pays, car certains des expulsés affirmaient être des adversaires du régime du général Mobutu.

MONIQUE PELLETIER.

حکومت افغانستان

CINÉMA

Les quatrième Rencontres du cinéma italien d'Annecy

Prenez garde, v'là la jeune garde !

Le cinéma italien va mal, certes, mais ce n'est pas une raison pour le croire moribond. La preuve ? Annecy.

Dix jours, soixante-dix films, dix mille spectateurs et la présence de personnalités prestigieuses du cinéma italien et français, j'allais pour ces quatrième Rencontres du cinéma italien d'Annecy, qui ont eu lieu du 10 au 19 octobre.

Le grand prix du jury, « Il Bacio », a été attribué à Marco Colli pour son film *Giovani Sospensivi*, le prix spécial à Felice Farina pour *Sembra morto... ma è solo assenato*, et le prix du public à Pupi Avati pour *Festa di Laura*. Colli, Farina, Avati, trois noms peu ou pas connus du grand public français qui témoignent pourtant de la vitalité du cinéma italien d'aujourd'hui et qui ont convaincu le public des Rencontres que le relai des géants de Cinecittà — Fellini, Risi, Scialoja, Rosi ou Monicelli — n'était pas un collège de jeunes cinéastes.

L'événement de ces Rencontres fut pourtant la présence sur les rives du lac d'Annecy d'Alberto Sordi, venu présenter plusieurs de ses films inédits (lire l'entretien ci-contre), et de

Vittorio et Alessandro Gassman. Ce dernier est jeune — vingt et un ans, — manifestement séduisant et a déjà dans son bagage de cinéaste deux films, dont l'un est adapté d'une pièce de théâtre de Pasolini, *Affabulazione*, qu'il interprète avec succès sur toutes les scènes d'Europe.

Gassman père et fils étaient venus à Annecy pour présenter en première mondiale *l'Albero Edipo*, adaptation produite par Rai Due de la pièce de Pasolini. Étrange film, en dehors des courants actuels de la mode, sombre, poétique, d'une langue magnifique. Il nous donne Vittorio Gassman au plus haut de son talent et révèle, aux côtés d'Annie Girardot et de Fanny Ardant dans des rôles qu'on leur offre rarement, Alessandro, dont on peut prédire qu'il e devient lui une belle carrière.

On ne pouvait faire meilleur choix pour donner le ton de cette manifestation annécienne organisée chaque année par le Centre d'action culturelle de la ville et l'Institut culturel italien de Grenoble. Elle est désormais jumelée avec les Rencontres de Florence-France Cinéma qui auront lieu prochainement dans la capitale toscane.

O. S.

Les certitudes d'Alberto Sordi

Voilà le comédien, le metteur en scène, l'auteur le plus versatile du cinéma européen. Depuis 1950, depuis trente-cinq ans, il a interprété ou réalisé cent soixante-quatorze films, soit près de cinq par an. Encore n'est-ce là qu'une moyenne, car sa carrière a connu des pointes incroyables. « Je me souviens tout particulièrement de l'année 1958, confia-t-il. Cette année-là, en deux mois et demi, j'ai tourné douze films dont, je dois l'avouer, cinq étaient à sketches. J'avais envie de jouer des personnages avant qu'ils ne se démodent. Il fallait faire vite. »

Pendant vingt ans, Alberto Sordi tourne donc avec appétit une bonne dizaine de films par an. Celui qui le rendra célèbre d'abord, *les Vitelloni*, sous la direction de Fellini, mais aussi et en vrac, *I Magliari* avec Rosi, *la Grande Pagaille* et *l'Argent de la vieille* avec Comencini, *Una vita difficile* avec Risi ou encore *Un bourgeois tout petit tout* avec Monicelli.

Il impose son personnage rond mais méchant, simple mais retors, naïf mais intéressé. Sordi pouvait tout interpréter, tout faire, car il avait tout fait. A quatre-vingt ans, il gagne un concours et devient la voix italienne d'Oliver Hardy. Pendant la guerre, il fait, sans réussir à s'impo-

ser, du théâtre, du musio-hall puis, plus tard, de la radio. « J'avais envie de montrer le monde au travers d'un miroir légèrement déformant, de faire la satire de l'Italien moyen. Ce fut très difficile au début. Le comique imposait un physique difforme, des habits, un maquillage que le public puisse identifier immédiatement. Moi je voulais jouer un homme normal, avec une vie normale. »

Alberto Sordi profite de l'arrivée du néoréalisme. « Tous mes films sont des chroniques de la vie privée ou publique. Du néoréalisme, j'ai toujours conservé la trame dramatique à laquelle j'ai superposé la satire et l'ironie pour ne pas effrayer un public qui a de réels problèmes. Cela a donné des histoires d'erreurs judiciaires, de médecins véreux, de fonctionnaires minables sur fond de guerre, d'après guerre et de boom économique, les périodes les plus intéressantes, les plus spectaculaires de l'histoire italienne. »

Sollicité par les cinéastes du monde entier, Alberto Sordi a refusé toutes les propositions. « Je suis Italien et ne fais que des personnages italiens, des hommes que je connais et que je peux faire connaître. D'autre part, je n'ai jamais accepté un rôle dont je ne pouvais pas discul-

ter, que je ne pouvais pas élaborer et écrire moi-même. » Où l'on découvre Alberto Sordi auteur et metteur en scène, une de ses facettes les moins connues en France. Depuis le milieu des années 60, il réalise lui-même de longs métrages souvent inédits de ce côté-ci des Alpes.

Et il a passé un accord avec la télévision italienne. « On dit toujours que la télé est notre pire ennemie. C'est idiot. C'est notre meilleure alliée. D'abord parce qu'elle produit nos films. »



Depuis cinq ans, Alberto Sordi réalise donc pour RAI DUE un programme intitulé « Histoire d'un Italien », qui connaît une énorme succès. Ce programme rassemble des morceaux de ses propres films et des images d'actualité, depuis la première guerre mondiale jusqu'à aujourd'hui. Au total, trente-cinq heures d'émissions pour deux ans et demi de travail.

Propos recueillis par OLIVIER SCHMITT.

DANSE

«Le Kabuki» de Béjart par le Tokyo Ballet

Tintin au Japon

Maurice Béjart s'est emparé de la tradition japonaise et l'a traitée en bande dessinée. Le Kabuki de Maurice Béjart présenté à l'Opéra par le Festival International de danse de Paris, et dansé par le Tokyo Ballet, est spectaculaire, confus, un peu puéril.

L'inspiration de Maurice Béjart s'est cristallisée selon les époques sur un pays, une civilisation, une mode. L'Allemagne, l'Inde, la Grèce, l'Iran, ont nourri ses chorégraphies, souvent avec bonheur (blackli). Mais parfois sa dérive nord-sud s'encombre d'un discours pseudo-philosophique difficilement supportable.

Son nouveau ballet, *le Kabuki*, n'échappe pas à cette fatalité. Comme fil conducteur, le chorégraphe a choisi un drame épique, la

Vengeance des quarante-cinq Romains avec l'idée « de faire un ballet moderne à partir de ce récit et voir en quel, au-delà des époques, la vérité humaine reste totale ».

Il a donc imaginé qu'un danseur d'aujourd'hui — Eric Vu An — remonte le temps et participe à l'action de la pièce. N'étant pas homme de métaphores, Béjart nous offre un prologue avec échantillons de vidéo, judoïka et musique rock symbolisant le Japon actuel.

Allure de touriste et jolies cravates, Eric Vu An, passant par-là, se trouve inopinément projeté au dix-septième siècle au milieu d'une lutte de clans.

Sous son nez se fonde une intrigue sanglante, un fantasme apparaît, des sorcelleries défilent bras écartés, genoux pliés, des danseuses jouent à un kimono pour deux. Il est témoin d'une scène de classe dans les rizières, d'un voyage en palanquin et d'un certain nombre de rituels du *seppuku* (hara-kiri).

Puis à peu, il va se substituer au héros, Yuranosuka, et organiser la conjuration des quarante-sept vassaux fidèles dans un style guerrier qui rappelle le *Spartacus* de Grigoriyevitch au Bolchoï. C'est Tintin au Japon. On le retrouve dans une maison de thé, jouant du sabre et flirtant avec une charmante geisha avant de conduire les Romains à l'attaque. Leur arrivée par rafales, le combat dans la neige, la décapitation du méchant sur fond de tambour et le final, où les quarante-sept Romains se font *seppuku* ensemble, est digne du Châtelet.

Ce qui gêne dans ce spectacle n'est pas la complexité du livret mais plutôt le contraste entre la hauteur du propos (mort et transfiguration) et son traitement en bandes dessinées. Géminé aussi de voir des danseurs japonais dans la distorsion d'un spectacle traditionnel. De plus, la chorégraphie de ballet est hybride. Béjart n'a pas su inventer une écriture originale. Il utilise sans souci de synthèse les pas classiques, les gestes de combat, la mimique. Il abuse des servants du *bunraku*, pratique largement l'aoto-citation (*l'Oiseau de feu, le Sacre*).

On admire la virtuosité d'Eric Vu An dans un long solo tout en souplesse et en force. On se divertit des changements à vue, réalisés par Nuno Corte-Réal avec effets de tentures et de rideaux. On s'interroge sur la musique de Mayumi Toshio, oscillant entre la tradition et le péplum. Privé des codes du vrai kabuki avec ses danses sophistiquées jusqu'à l'abstraction, et la concentration qui unit tous les éléments du récit, ce spectacle agité, un peu puéril, n'engendre aucune émotion.

MARCELLE MICHEL.

KIDNAPPER... QUOI KIDNAPPER ?...

Tu, tu te rends pas compte. Tu te rends pas compte, tu bu... tu bois toi !

J'ai l'al... j'ai eu le trac quand je l'ai vue l'émotion...

C'est parce que je suis nerveux !

Et ma Maman, elle me fait soigner pour les nerfs, elle me fait faire des rayons...

LEO, DOUBLE MESSIEURS

« Rue du Départ », de Tony Gatlif

Chromo romantique

Belles images. Intentions voyantes. Interprètes égarés, film décevant.

Un port sans nom, aux faubourgs d'une ville anonyme. Fugue d'une jeune bourgeoise révoltée, en manque de tendresse, et ses rencontres. Avec un évadé (François Cluzet), avec une fille aux yeux brillants (Christine Boisson), avec toute une amala d'écrits, dominés par un mec mièvre, Jean-Pierre Sentier.

Au premier abord, ils semblent d'innocentes gémissements. En réalité, ils sont aussi liches et égoïstes que les autres. Et beaucoup plus dangereux. La jungle des villes, en somme, avec ses lois « incontournables ». Et, là comme partout, il y a les braves d'un côté, les horribles de l'autre, et entre les deux, les gosses avec leur cœur tendre et leurs jeux méchants. Finalement, la jeune fille partira en bateau avec l'évadé. Ils ne vont pas quelque part, ils s'en vont loin.

CETTE FILLE-LÀ...

Tu vois, elle est... Elle est trop de cette fille-là hein ?

Moi, je couonnerais même pas avec elle en plein été hein... J'aurais peur d'attraper une angine...

LEO, DOUBLE MESSIEURS

« Rosa Luxemburg », de Margarethe von Trotta

La femme flouée

La femme, la politique, le gauchisme, et une actrice magnifique, Barbara Sukowa.

Rosa Luxemburg est d'abord un film d'amour et de passion sur un thème politique, la vie d'une militante communiste allemande parmi les plus illustres à la fin du dix-neuvième siècle et au début du vingtième. Que cette biographie exemplaire ait été réalisée par la plus engagée des réalisatrices du cinéma commercial de l'Allemagne de l'Ouest, Margarethe von Trotta, et interprétée par une comédienne qui vit à fleur de peau chacun de ses personnages, Barbara Sukowa, crée une conjonction de sensibilités féminines assez exemplaire.

Margarethe von Trotta introduit l'idée fondamentale que les femmes ressentent l'histoire par toute leur existence. Elle nous pose la question ultime, celle de leur place véritable dans la politique quand elles parviennent au sommet.

Ce faisant, la cinéaste nous présente son héroïne presque en permanence désarmée, vulnérable, et luttant de ce fait avec une énergie redoublée, s'attendant toujours au pire et faisant face inlassablement. *Rosa Luxemburg*, le film, ne pou-

vait être sauvé que par son interprète. Une scène très belle résume la décision des femmes de se rebeller contre vingt siècles et plus d'héritage judéo-chrétien : le bal qui saluait le début de l'année 1900, le besoin de vivre pleinement, et la conscience qu'une époque s'achève, que la véritable lutte commence.

Margarethe von Trotta, gauchiste conséquente, tente une troisième voie qui n'est ni celle de l'orthodoxie marxiste ultérieure ni l'hollywoodisme à la *Autans en emporte le vent*. Barbara Sukowa joue chaque seconde de ce parcours de la combattante à très haute tension, comme une tragédie personnelle, et réussit à faire de ce qui aurait pu être qu'une pesante leçon de choses une vivante réactualisation d'un moment peu connu de l'histoire allemande.

LOUIS MARCORELLES.

ELLE CLAQUAIT DES DENTS...

Tas vu d'te l'heure comme elle claquait des dents !

Quand je m'suis enervé, qu's j'ai psié des cabanes à lapins... Qu'elle heu... An en en !

LEO, DOUBLE MESSIEURS

Hommage à la Gaumont

Du 22 octobre 1986 au 31 janvier 1987, le Cinéma-thèque française rend hommage à la Gaumont, qui fête son quatre-vingt-dixième anniversaire. C'est la première fois qu'une grande société française se trouve ainsi honorée.

Commerçant en matériel d'optique, puis fabricant et exploitant d'appareils de prise de vues sonores, Léon Gaumont fonde Gaumont et C^e au moment où le cinématographe Lumière triomphe devant le public. En 1905, il fait installer aux Buttes-Cheumont, rue des Alouettes, un studio de cinéma perfectionné, plus important que celui de Méliès ou de Charles Pathé. L'essor des Etablissements Gaumont, firme qui prit une marque pour emblème, passe par l'actualité, les films d'hygiène, à l'Hippodrome, du Gaumont-Palace, « le plus grand cinéma du monde » pendant longtemps (il fut démoli en 1972), et l'édification des stu-

dios de la Victorine à Nice, en 1913.

Production, distribution, exploitation, les secteurs de la Gaumont, après ses successives transformations, sont toujours en activité. La rétrospective de la Cinéma-thèque française s'étend de 1896 à nos jours, avec les films caractéristiques et les grands noms du cinéma français. Elle commence avec les pionniers des années 1890-1910 : Alice Guy ; Emile Cohl (premier film d'animation) ; Jean Durand, le burlesque ; Roméo Bosetti, l'acteur-auteur comique ; Léonce Perret ; Louis Feuillade, qui devint le maître du feuilleton avec *Fantomas*. Les projections ont lieu au palais de Chaillot. En même temps que le début de la rétrospective, un livre de Philippe d'Hugues, *Gaumont, 90 ans de cinéma*, paraît aux éditions Ramses.

JACQUES SICLER.

Le Monde

PUBLICITÉ ARTS ET SPECTACLES

Renseignements : 45-55-91-82, poste 4335

Culture

THÉÂTRE

L'Afrique à Limoges

Un festival « A Toukassé »

Un grand absent à ce troisième Festival de la francophonie : le prix Nobel Wole Soyinka. On n'a pas cessé de parler de lui.

Heureux ! Ils paraissent heureux les spectateurs qui, debout, applaudissent à l'un plus pour la troupe du Rocado Zulu Theatre. Sur la scène, les acteurs chantaient et dansaient encore. Surgi du milieu des troupes bondées, Sony Labou Tansi, l'auteur et le metteur en scène de la pièce (avec Daniel Mesguich), a rejoint les comédiens. Il a lancé les bras en l'air, il a dansé lui aussi.

Une image parmi d'autres du troisième Festival de la francophonie qui se déroule à Limoges et dans sa région jusqu'au 25 octobre. Onze pays sont représentés cette année, parmi lesquels le Burkina-Faso, le Cameroun, le Congo, la Côte-d'Ivoire, le Sénégal. Bien entendu, les Belges, les Mauriciens, les Québécois, les Martiniquais sont également invités.

Sous la houlette de Monique Blin, de Pierre Debauche et de leur équipe, le festival est un peu devenu une affaire de famille. Pour ses organisateurs, en effet, l'aspect importe tout autant que la manifestation elle-même. « Nous entendons promouvoir l'idée d'un dialogue sud-nord, entre l'Afrique et nous, précise Pierre Debauche. Il nous paraît très important que les troupes invitées puissent faire connaître, à travers leurs créations, à travers les échanges qu'elles peuvent nouer entre elles pendant le festival, les réalités de leurs cultures. Voilà pourquoi nous tenons beaucoup à associer la population de la région à cet événement. »

Concrètement, cela signifie que, durant ces deux semaines, les comédiens sont logés chez l'habitant, à Limoges ou dans l'une des neuf villes qui accueillent les différents spectacles. Ils participent à des animations dans des ateliers ou des établissements d'enseignement. Les élus régionaux et locaux jouent le jeu. Les administrés aussi. A preuve, ces salles remplies dans des communes comme Bymoutiers (mille deux cents habitants, plus de quatre cents spectateurs pour une représentation de l'ensemble Kotéba) ou Saint-Junien. A Limoges, entre vendredi et dimanche, trois jours durant lesquels l'ensemble des spectacles étaient présentés dans différentes salles de la ville, on a même senti parfois souffler un petit vent de folie.

Ainsi à l'entrée d'Expression 7, salle où était donné l'Inci, le spectacle du Théâtre de Quai Sous de Québec. La « pièce », il faut le dire, valait le déplacement. Pendant près d'une heure et demie, un jeune comédien, Robert Lepage, tient seul la rampe, assisté par des effets visuels et sonores Lepage, auteur et metteur en scène de ces « neuf tableaux », sollicite sur la grandeur et la décadence de l'artiste. Il joue à l'enchâssé, tendre, violent, ironique. Voilà un petit jeune homme qui fera repartir de lui, c'est sûr.

De l'enthousiasme encore, avec A Toukassé, pièce jouée par l'ensemble Kotéba, de Côte-d'Ivoire, écrite et mise en scène par Souleymane Koly. Cette « comédie musicale », qui raconte la vie quotidienne des habitants d'une cour, est jouée à cent à l'heure. La mise en scène est intelligente, le rythme implacable. Un bel exemple de théâtre vivant, coloré.

Excès de didactisme

La pièce présentée par le théâtre Daniel-Sorano, du Sénégal (arrivé à Limoges à bord de l'événement spécial du président Abdou Diouf) n'a moins convaincu. Malgré quelques bons moments, le Refus des mendiants, mis en scène par Jean-François Lemaire (et adapté d'un roman Aminata Sow Fall), pêche par excès de didactisme. A trop vouloir mon-

Avec Antoine m'a vendu son destin, la troupe congolaise Rocado Zulu Theatre s'heureusement montrant l'exemple d'un théâtre qui se donne les moyens (même s'ils sont modestes) de ses ambitions. Des acteurs excellents, un texte superbe (fin, ironique, déconcertant). Enfin, du théâtre.

Il y avait, cependant, un grand absent à Limoges : Wole Soyinka. Pas un débat, pas une conversation, pas une déclaration n'oubliaient de rendre hommage à cet invité, accusé pour cause de Nobel. Lors d'une table ronde consacrée à l'œuvre de l'auteur nigérian, Daniel Maximin et ses invités (parmi lesquels les traducteurs de Soyinka, Etienne Gallo et Elisabeth Janvier) devaient évoquer ce « grand homme de culture » qui, dans un message lu à la tribune, saluait « ses frères africains et ses frères de théâtre ».

Mais Soyinka a promis de venir, peut-être avant la fin de la semaine. Dimanche, en soirée, la troupe martiniquaise de la Soif nouvelle devait présenter la Métamorphose de frère Jéro, qu'il a écrite et mise en scène.

BERNARD GENÈS.

Olivier Twist à Strasbourg

Un polar à la Chase

Avec David Copperfield, Jean-Claude Pénchenat avait montré il y a quelques années tout le parti qu'on pouvait tirer du théâtre du vieux Dickens. A Strasbourg, le centre régional pour jeune public (MAL TIP) vient de créer un Olivier Twist qui procède du même goût des spectacles à tableaux et personnages multiples. Treize comédiens sur le plateau : aventure possible grâce à l'aide de la ville et de la région et aussi à une coproduction qui associe au centre de Strasbourg la TIA de Lyon, centre dramatique national.

Aventure réussie, grâce d'abord à l'habile découpage par Eric de Dideben, le metteur en scène, de la follement étoffée romanesque. De la haute et minutieuse traversée du réel par le romancier anglais, il a choisi de dégager une série de séquences fortes, serrées, rapides. Il y a bien dans cette histoire, outre un formidable reportage sur la misère de l'Angleterre industrielle (travail des enfants, bas-fonds des bucheurs, etc.), outre un mélo des mieux ficelés (comment le bittard bafoué retrouve providentiellement sa famille et la fortune dont il a été frustré) une manière de polar à la Chase avec séquestration et déchéance organisée par le grand frère jaloux. Mais rien d'important n'a été sacrifié ici, même si le premier plan revient au polar.

Danièle Rozier s'est inspirée du Londres de Gustave Doré pour son mystérieux décor de poutrelles métalliques suggérant ponts, ruelles, appartements ou prison. Entre clair-obscur et pénombre, cet Olivier Twist se dessine avec des encres

noires, grises et brunes, que des toupées lumineuses déchirent par instants comme un éclair de soleil dans le brouillard.

Presque tactile, c'est l'Angleterre victorienne qui est là, entre ciel et enfer, étrangement plus exotique pour le jeune public français que les mers du Sud. Les comédiens, en équipe homogène, sont tous héros et anti-héros, silhouettes justes conformes à cette humanité selon Dickens, dont Alain disait : « Il n'y a point de comparaisons, mais chaque personnage occupe aussitôt toute sa place d'homme comme sur le trottoir à l'heure de la foule ».

BERNARD RAFFALLI.

* Jusqu'au 24 octobre, à Strasbourg, puis en tournée en Alsace, en décembre en région parisienne, en janvier à Lyon. Remerciements : MAL, Fest-Saint-Martin, Petite France (Strasbourg). Tél. : 88-35-70-10.

• Un concert pour la restauration de l'orgue de Marcel Dupré. — L'Association pour la sauvegarde de l'orgue de Marcel Dupré organisée le jeudi 23 octobre, à 20 h 30, 40, boulevard Anatole-France, à Meudon, un concert au cours duquel Yves Castagnet interprète des œuvres sur l'instrument de l'organiste disparu.

Au programme : Vivaldi, Brahms, Mendelssohn, Bach, Jean Langlais, Olivier Messiaen, Maurice Duruflé et, naturellement, Marcel Dupré.

L'association s'est donné pour objectif de restaurer l'orgue qui appartenait à Marcel Dupré, dont on célèbre cette année le centième anniversaire de la naissance.

Mode

La Semaine chic

Il y a le chic triste et le chic paresseux. Celui qui a peur et heureusement celui qui ignore le respect.

« C'était même pas rétro, c'était ringard... » Plus triste la sortie de chez Nina Ricci. Après des applaudissements convenus, quelques rétractrices se sont jetées comme des vautours sur un jeune homme en tailleur pêche qui s'était bricolé une broche avec un échantillon de parfum « coco ». « Une idée qui vaut des millions de dollars. » Après une heure passée à regarder des hanches en soie doublées, des robes longues en georgette orange, un rien vous étouffe.

Les modèles s'appelaient « Bè-casse », « Palombe », « Bassot » ; les mannequins, maquillés comme des démonstratrices, évoluaient au rythme d'une musique d'ambiance disco, et le chic, tel qu'on le concevait dans les ambassades dans les années 70, faisait son apparition. Au programme : la robe-chemisier en soie et sa ceinture de cuir à boucle

marguerite co à boucle en croissant de plexi rose nacette, la jupe plissée soleil à motifs serpent, vraiment conçue pour les cocktails : le moindre sit-down la casse. Le tout avec des clips en plastique, des serro-têtes en raffia à nœud, des broches en bois peint. Le rêve de beauté timide s'est esquissé, avec quelques robes du soir en organza emballées de mousseline, des robes bustiers bouillonnées en taffetas. Mais rien de quoi bouleverser un attaché culturel.

Il faut dire qu'avec Mugler et Alaïa, dans le genre sexy, la concurrence est rude. Même spectacle convenu, digne d'une matinée classique pour abonnés ou d'un mariage au pavillon Dauphine chez Lanvin, où l'on a vu se succéder des robes de georgette antidates, des drapées de soie fluo, des tuniques longues de mousseline peillette, conçues pour un public taillé fortes qui veut « faire jeune ». La « fashion victim » de la famille s'est présentée en jupe noire moulante et en collant opaque sans pied. C'est tout de même curieux. Alors que les créateurs se tuent à théâtraliser la mode, certains couturiers, apeurés par le

prêt-à-porter, se cantonnent dans un chic sans âge ou, pis, le corrompent avec de l'ordinaire.

Les premiers exaltent le thème couture en réinventant le style « féminin habillé » (voir les specers en percale de coton brodé et les chemisiers en crêpe imprimé de fleurs de Lolita Lempicka, les vestes en laine, soie et coton de Jean-Luc Amaler), ou s'amusent à multiplier les trompe-l'œil, à puiser dans le folklore de l'histoire (voir les suffragettes en redingote, les marquises des anges en bloomers et en jupe corolle et les poupées rustiques de Martine Sitbon).

Les autres se font un malin plaisir à ne plus nous étonner, comme si le chic était une institution avec laquelle il était interdit de plaisanter. Heureusement, il y a les autres.

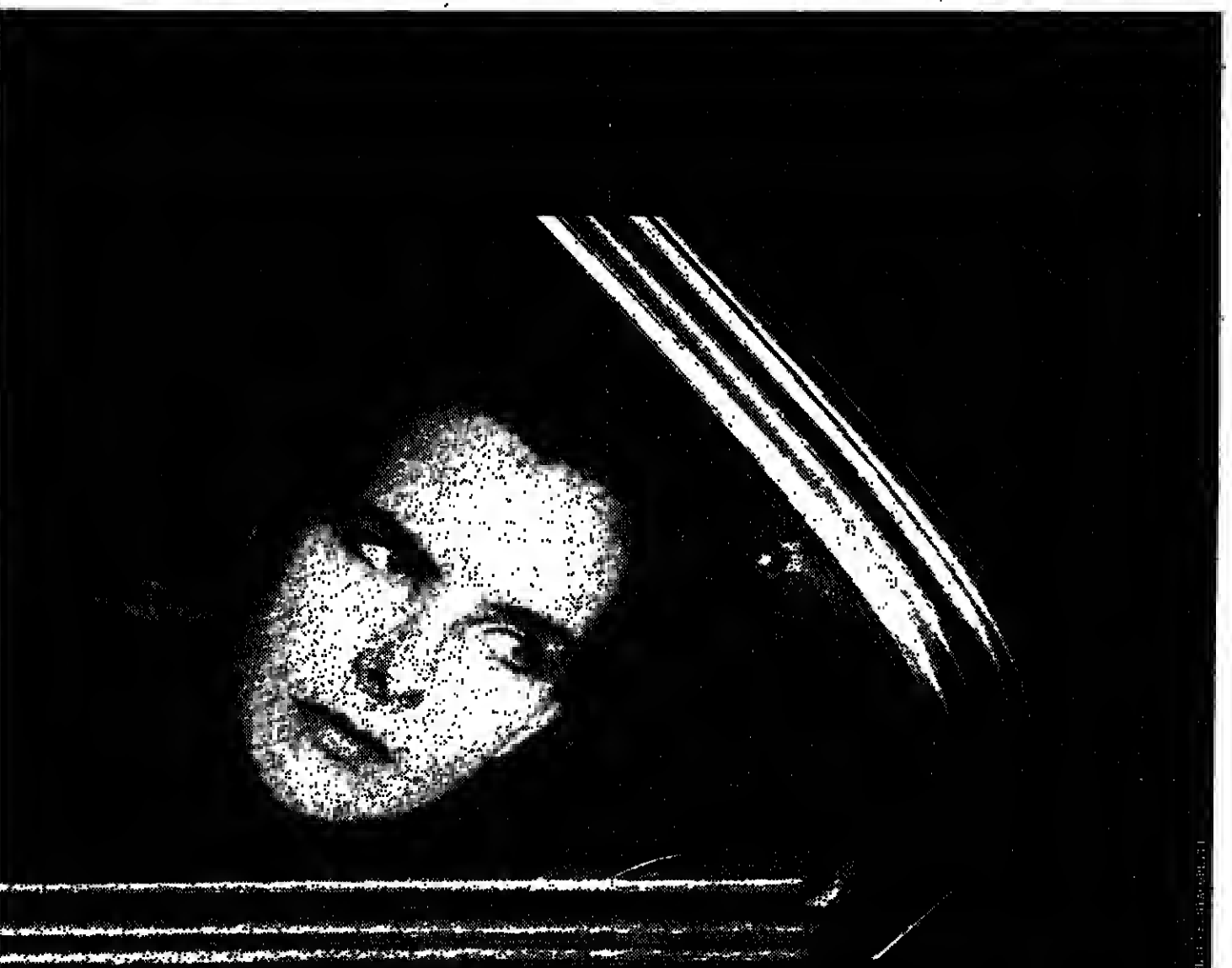
Chez Dior, Marc Bohan déconstruit sa collection été en lui injectant un sérum exotique : après les traditionnels ensembles de croisière, on a vu des robes cigare en lin à broderies panthère et d'amusantes robes paillette en lin noir à bordure passementerie frangée de raffia. Les magnifiques manteaux kimono en cachemire bicolore, saumon et vert

d'eau, les robes rideaux en lures noir feraient presque oublier les jupes de soie imprimée « zigzag », les robes de coton gaufré et leur brin de muguet brodé en transversale, façon concours de miss.

Et puis il y a Chanel. Et Karl Lagerfeld, qui rend hommage à la grande Mademoiselle en appelant ses tailleurs en tweed de laine écarne gancé « Milleime ». Dès qu'elle a le dos tourné, il joue au petit diable génial. Sage, il éclaire de boutons dorés une veste de tailleur à pans asymétriques (l'un en pointe, l'autre arrondi). Ose, il crée des robes mail- lot en cuir bordées par un tutu, des perfectos à franges, et habille les robes à rayures d'un gilet matelassé multicolore.

L'imagination, parfois, dérape vers la facilité fourre-tout, que seul l'accessoire (ceinture griffée en vernis noir, clip n° 5) justifie. Mais Karl Lagerfeld a le mérite d'obéir à une maxime, qu'il énonçait l'undi dans le Herald Tribune : « Le respect dans la mode, c'est la fin de la mode ».

LAURENCE BENAIM.



Kidnapper la femme d'un copain, ça peut vous coûter entre 20 et 30 francs



DOUBLE MESSIEURS

Un film de Jean-François Stevenin

Quand on entre sans prévenir dans l'hôtel des gens, on risque d'être dérangé... Alors le pour une fait improviser des trucs bizarres dont vint ne vus seriez jamais crû espérables... Comme de fuir la villa en embarquant le maître de maison... Personne n'est vraiment coupable : plusieurs fois, la fille pouvait descendre de cette histoire, les autres aussi. Une fois, elle l'a fait, mais c'était pour mieux remonter un peu plus loin ! Et à fond ! Oh ! Elle avait ses raisons... A raconter comme ça les faits, on croit "Kidnapping". Mais dans le film on voit bien qu'elle n'a rien fait exprès !... Que les circonstances - elles seules - ont tout enchevêtré !... N'empêche que ça prend une sale tournure...

Le Monde MEDECINE

Laboratoires de chevet

Les progrès rapides de l'immunologie autorisent la diffusion d'un nombre sans cesse croissant de tests de dépistage, hier encore des plus complexes, aujourd'hui à la portée de tous. On entre dans l'ère du test à domicile.

MADAME X, après avoir durant cinq ans différé toute grossesse pour terminer ses études, interrompue sa contraception et souhaite avoir un enfant. Sur la suggestion de son gynécologue, elle dépiste pendant plusieurs mois le moment exact de son ovulation grâce au test immunoenzymatique qu'elle a acheté en pharmacie (voir article ci-dessous). L'arrêt des menstruations, au bout de trois mois, lui laisse espérer qu'elle est enceinte. Elle acquiert un nouveau test de dépistage, de l'hormone gonadotrophique d'origine placentaire cette fois, et, plus exactement encore, de la fraction dite bêta de cette hormone. En raison d'antécédents familiaux, et son test confirmant la grossesse, elle surveille la présence de sucre, d'albumine ou même d'une infection génito-urinaire par les bandelettes imprégnées de réactifs, ou par les tubes qu'elle a acquis à cet effet. Un appareil automatique lui permet également de surveiller sa tension artérielle.

Monsieur X est diabétique, et suit un traitement pour un asthme rebelle. Il dose régulièrement son taux de sucre par les dispositifs d'autosurveillance que lui a prescrit son médecin (et que rembourse la Sécurité sociale). Exception unique, car aucun autre test d'autosurveillance n'est pris en charge. Des bandelettes réactives - ou Ames - lui permettent la surveillance de son traitement

par théophylline. Il vérifie régulièrement la présence éventuelle d'albumine dans ses urines, et comme il redoute un éventuel cancer du rectum - dont son père vient de mourir - il dépiste également dans ses selles la présence possible de sang sous une forme occulte grâce à un test simple de coloration qu'il a acquis librement.

Le docteur Z, dont M. X et M. Y sont les clients, est installé dans un gros bourg de campagne. Il a fait l'acquisition d'un Reflotron, analyseur de sang total qui lui permet, après un simple prélèvement de sang chez son patient, de mesurer sa glycémie, son cholestérol, ses tryglycérides, son urée, son acide urique et son taux d'hémoglobine et de gamma G.T. Son réflectomètre est portable et il peut même pratiquer toutes ces analyses - et bien d'autres encore - au chevet du patient. La simplicité de l'appareil est telle que son assistant (et les externes de garde dans la petite clinique voisine) peuvent l'utiliser.

Chocs affectifs

Un autre dispositif simple fondé sur une réaction immunologique lui permet de mesurer dans l'urine la quantité de certaines hormones, ou la présence de bactéries diverses responsables, notamment, d'infections sexuellement transmissibles. Bientôt, il

pratiquera aussi, s'il le juge utile, le dépistage de l'asthme par le virus du SIDA ou de l'hépatite B, et même des « marqueurs tumoraux » qui signalent une éventuelle cancérisation. A vrai dire, ses patients pourraient faire ce dépistage eux-mêmes tant les dispositifs utilisés à cet effet sont d'un maniement aisé. Mais il craint les chocs affectifs qui pourraient résulter d'une information (peut-être mal interprétée) ainsi révélée avec brutalité.

Le docteur Z fournit à tous les patients diabétiques insulino-dépendants qu'il a en charge un dispositif d'analyse automatique du taux de glycémie dans le sang et dans l'urine. Gouverné par un micro-ordinateur, ce dispositif (ou « pocket doctor ») permet l'ajustement précis du traitement en fonction de tous les imprévus, repas de fête, vacances, sports, ou autres, qui pourraient inciter à ces modifications. Relié à son propre ordinateur, il lui permet à tout moment de surveiller la situation des patients et de leur donner des directives si besoin.

Le marché français de tous ces détecteurs n'en est qu'à ses débuts, mais connaît un développement rapide. Malheureusement, les tests d'autoanalyse ne sont soumis à aucune réglementation sanitaire, si ce n'est qu'ils doivent être vendus dans les pharmacies d'officine. Ce qui a pour effet de doubler leur prix de vente, car le grossiste comme le pharmacien prennent leur commission sur le prix fixé par le fabricant, lequel a, de son côté, calculé ce prix librement en fonction non de l'intérêt du client mais du bénéfice escompté, et, bien sûr, de la concurrence éventuelle.

L'obligation de vente en pharmacie semble offrir aux amateurs laborantins à domicile une garantie de fiabilité. Garantie parfaite-ment trompeuse car les autotests de surveillance destinés au public échappent à toute législation, toute réglementation et toute vérification, contrairement à ceux qu'utilisent les laboratoires de biologie.

Leur mise sur le marché n'exige pas le dossier d'autorisation que doivent remplir les médicaments, et le seul recours du client - ou de la cliente - induit en erreur par un test « faux-positif » de grossesse, d'ovulation, d'infection sexuelle ou urinaire est... de porter plainte contre le fabricant pour le préjudice (éventuellement un avortement inutile...) dont il a été victime.

Du vide juridique à la carence législative

Le praticien, lui, n'est pas mieux informé. D'autant que la loi de 1975 complétée en 1983 interdit en France à tous autres que les biologistes diplômés la pratique des examens biologiques. Son diplôme de docteur en médecine lui accordant le droit d'exercer tous les actes médicaux sans exception, le docteur Z pratique donc tous ces « examens à domicile » gratuitement. Il n'a pas le droit, en effet, de le faire assumer par l'assurance-maladie, ni de se faire rembourser, ce qu'il s'est prescrit à lui-même, c'est-à-dire la trousse (ou l'appareil) de réactifs, et le temps passé pour exécuter l'analyse.

Il n'en est pas de même au Japon, où 90 % des médecins ont un laboratoire d'importance variable dont les analyses sont remboursées, en Allemagne où la plupart des cabinets médicaux (64 000 sur 67 000) sont équipés et font rembourser les analyses pratiquées, lesquelles font l'objet de contrôles de qualité, en Grande-Bretagne ou en Suisse où



CAGNAT.

les analyses biologiques sont pratiquées - et remboursées - dans 53 % des cas par un médecin privé.

La France est donc très en retard - pour ne pas dire à contre-courant - dans une évolution qui se fait inéluctablement dans les pays développés vers une décentralisation de la biologie clinique. On compte dans notre pays 5 000 laboratoires de biologie environ, dont 3 500 privés, alors qu'il en a au Japon que 667 pour tout le pays, et que l'automatisation des appareils de mesure implique une extraordinaire efficacité et une grande rapidité des résultats.

Avant de s'engager dans cette politique inéluctable, encore faut-il avoir mis sur pied un encadrement législatif - ou réglementaire - rigoureux, destiné à assurer la fiabilité absolue et durable des tests placés à la disposition du public, des médecins, des vétérinaires ou des paramédicaux (infirmiers, infirmiers dirigés dans le tiers-monde les dispensaires floqués). Or le vide juridique est, sur ce point, non seulement total mais scandaleux. Les progrès techniques développant ce marché à un train accéléré (il atteint déjà 6 à 7 milliards de francs par an aux Etats-Unis, avec un taux de croissance de 25 % par an), et le nombre des tests disponibles ne cessent de

s'accroître, presque quotidiennement, la carence actuelle des autorités constitue une menace réelle, inacceptable pour la santé publique.

Conscient de cette carence, le gouvernement précédent avait demandé une étude à ce sujet au Comité consultatif des équipements de santé. Le groupe constitué à cet effet et présidé par Alain Funès, président des laboratoires Cerba, a conduit cette étude approfondie et déposé un rapport concluant au développement inéluctable des tests d'autosurveillance et des analyses rapides d'orientation clinique conduites les uns par le public et les autres par des professionnels de la santé. Il estimait indispensable de prévoir de toute urgence des procédures d'agrément, de contrôle de qualité, de révision périodique et de validation de documents explicatifs destinés au public pour tous ces tests, dont, jugeait-il, certains prescrits par des médecins, pourraient être remboursés, la plupart restant en dehors de ce circuit (1).

D'ESCOFFIER-LAMBOTTE.
(Lire la suite page 16.)

(1) Rapport du Comité consultatif des équipements de santé « Avenir des analyses des biologistes » par Alain Funès (non publié).

Le jour « J » de l'ovulation

Les trousse de dosages hormonaux à domicile continuent leur percée. Après les tests de diagnostic de la grossesse fondés sur la détection précoce dans les urines d'une hormone dite gonadotrophine (ou HCG) sécrétée par la première branche du placenta dès l'implantation de l'œuf, c'est l'ovulation elle-même que les femmes peuvent à présent non seulement détecter, mais prévoir.

Il s'agit cette fois d'identifier dans l'urine les toutes premières traces d'une hormone dite lutéinisante (ou LH) sécrétée par l'hypophyse, dont la montée signale l'imminence de l'ovulation que cette hormone stimule, de même qu'elle stimule ensuite la formation du corps jaune.

Le taux de LH augmente très rapidement trois jours avant que l'ovule arrive à maturité se détache de l'ovaire, pour être achevé ensuite par les trompes vers la matrice. Ce taux, que des techniques très sophistiquées d'immunologie permettent de détecter, connaît son maximum au moment précis de l'ovulation pour décliner ensuite.

Mûr à point

Jusqu'à l'avènement de l'immunologie à domicile, les gynécologues consultés pour un problème de stérilité s'adressaient (et s'adressent toujours) aux laboratoires hospitaliers qui pratiquent, après prises de sang quotidiennes, des dosages radio-immunologiques de LH, fastidieux et surtout coûteux (2 000 à 3 000 F).

Or la connaissance de la date exacte de la maturité de l'ovule est indispensable, tant pour connaître la cause d'une stérilité que pour la pratique des inséminations artificielles ou des fécondations en éprouvette.

La courbe de température que la femme peut relever elle-même ne fournit à ce sujet que des résultats incertains, car tout incident non gynécologique (grippe ou rhume) peut la perturber. Il en

est de même pour l'étude de la glaire cervicale (dite méthode de Billings), dont la moindre irritation ou infection des voies génitales fausse complètement l'observation, au demeurant aléatoire.

Il n'en est pas de même, à condition que la femme qui les utilise soit méticuleuse, avec les nouveaux tests de détection de

En l'occurrence, l'anticorps spécifique de l'hormone LH est préparé avec un degré remarquable de pureté par la technique dite monoclonale des hybridomes. Il recouvre des particules d'or rouge, ce qui donne aux tubes qui les contiennent en suspension une coloration uniformément rouge. Lorsque l'urine que l'on

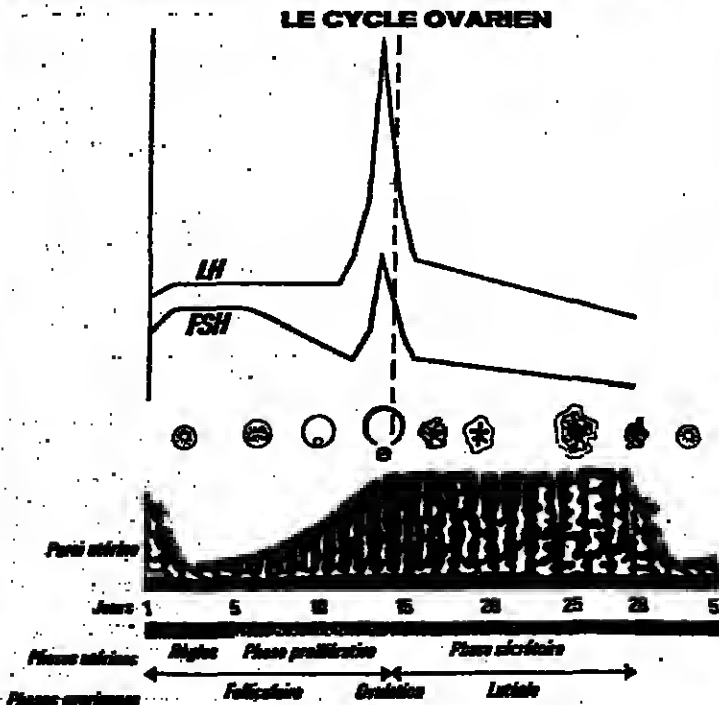
l'ovulation, et elle signe ensuite lors de son intensité maximale son avènement.

Un autre dispositif, en vente en pharmacie depuis juin dernier (Ovutest, des laboratoires Biosoft), repose sur un principe plus complexe d'aggrégation antigène-anticorps-enzymes, et les manipulations qu'il exige prennent environ quarante minutes. Il offre l'intérêt de pouvoir se lire sur des bandelettes que l'on peut conserver pour les montrer au médecin, car elles gardent toute leur coloration d'un bleu d'autant plus intense que la concentration d'hormones est plus grande et donc que l'on approche davantage du moment de l'ovulation.

et l'autre de ces tests constituent, outre leur intérêt médical proprement dit, un moyen commode d'optimiser la fertilité pour les couples qui désirent un enfant. Il est plus difficile de les tenir pour une méthode de « contraception naturelle ». Une telle contraception, fondée sur l'abstinence périodique (méthodes d'Ogino ou de Billings) implique en effet le repérage du moment exact de l'ovulation. L'apparition de l'hormone lutéinisante nécessite, si l'on veut éviter une fécondation, que cette abstinence soit effective trois jours avant et un jour après le pic hormonal de LH. La méthode est, à l'évidence, moins sûre et plus coûteuse que l'absorption de la « pilule ». Elle implique en effet des dosages mensuels, une grande vigilance et un coût non négligeable. La trousse mensuelle de l'Ovutest vaut 400 francs et celle du Discrettest 280 francs, frais non remboursés par la Sécurité sociale.

Pour les traitements de la stérilité cette fois, ces sommes sont considérablement inférieures au coût des examens pratiqués en laboratoire hospitalier et qui, eux, sont à la charge de l'assurance maladie.

D'E-L.



l'hormone lutéinisante dans les urines. Ils recourent à un principe fondamental d'immunologie selon lequel un anticorps (que l'on prépare en l'occurrence par la technique des hybridomes) se fixe étroitement sur la substance (ou antigène) contre laquelle il est dirigé. Il importe que cette réaction, grâce à un support, par exemple des particules d'or en suspension, se traduise par un changement de coloration qui puisse aisément détecter la présence.

ajoute à cette suspension contient de l'hormone LH, les particules d'or couvertes d'anticorps s'agrégent à cette hormone, et la solution devient incolore. Le test est, dès lors, positif.

La trousse que les laboratoires Chefar vont commercialiser prochainement sous le nom de Discrettest repose sur ce principe. Elle comporte sept tests permettant de dépister l'apparition de LH vers le milieu du cycle. Cette détection annonce, comme le montre le schéma ci-joint, l'imminence de

Saisies d'urine

A l'aide d'un simple échantillon d'urine, sucré il faut ajouter dans un tube un réactif en poudre et un diluant, n'importe quel laboratoire (y compris celui de la police) disposant d'un spectrophotomètre peut voir si un sujet a pris de la cocaïne, du cannabis, des opiacés (héroïne notamment), des barbituriques, des amphétamines ou des benzodiazépines (tranquillisants).

Le test utilisé à cette fin, dit Enit-ST, est fabriqué par la firme Syva-Biomedieux, et il repose sur la réaction classique anticorps-antigène. Un animal est immunisé contre, par exemple, la cocaïne. Les anticorps que contient son sérum sont isolés et préparés à l'état pur, dans bien des cas, pour ces tests rapides par la technique dite des hybridomes, qui permet de les obtenir en quantité illimitée.

Si l'urine contient l'antigène (en l'occurrence la cocaïne), anticorps et antigènes se fixent l'un sur l'autre, changeant ainsi la densité optique du liquide où ils sont en suspension. Il ne reste plus qu'à observer ce changement par lecture dans un spectrophotomètre quelconque. Pour un résultat plus précis (dans les centres antipoisons,

par exemple), une vérification du résultat doit être conclutive, bien que la sensibilité et la fiabilité du Enit-ST ait été confirmée par le Laboratoire national de santé comme atteignant 98 %.

Ce test connaît, on le sait, une diffusion extraordinaire aux Etats-Unis, où il est systématiquement utilisé dans l'armée, dans les administrations et dans près du tiers des entreprises.

Pour l'instant, il est réservé aux laboratoires de biologie agréés et ne peut donc être utilisé ni par le public ni par les praticiens, qui ne peuvent l'acquiescer dans les pharmacies d'officine.

Le marché américain des « détecteurs de drogue » atteint cette année 80 millions de dollars et se développe de façon exponentielle en raison des mesures récentes adoptées outre-Atlantique pour lutter contre ce fléau. Il est vraisemblable que les récentes décisions gouvernementales concernant la lutte anti-droque lui donneront à leur tour dans notre pays un développement important, et la commission interministérielle de lutte contre les toxicomanies vient de se saisir du problème.

La controverse sur les médecines parallèles

UNE Association de réseaux de santé a publié il y a quelques jours, sur une page entière de plusieurs quotidiens (le 10 octobre dernier pour le Monde), un appel intitulé « Santé : l'étendue de nos impuissances ». Signé de Mme Georgina Dufoux, accompagnée de son portrait, l'appel en question met en doute « les succès de la médecine officielle » et demande « des témoignages par milliers » de ceux qui ont bénéficié des bienfaits des médecines naturelles.

Ainsi, selon cette association, fera-t-on la preuve de leur efficacité, « en séparant le

vrai du faux ». Cet appel, émanant de l'ancien ministre des affaires sociales (et de la santé) n'a pas surpris ceux qui se souviennent des efforts qu'elle a déployés non pour la science et la médecine dite « officielle », mais pour la reconnaissance des médecines douces. Efforts couronnés le 13 janvier 1986 par la création, à Cannes, d'un établissement de santé expérimental sur ces médecines, institut chapeauté par la « Fondation de recherche sur les thérapies alternatives » également créée par Mme Dufoux. Cette création s'était heurtée immédiatement à de vives oppositions et à des recours

en annulation pour excès de pouvoir déposés tant par les fédérations d'hospitalisation publique ou privée que par M. Médecin, député et maire de Nice.

Dès le 26 juin 1986, Mme Michèle Barzach, ministre déléguée chargée de la santé et de la famille, annulait cet arrêté... et cette création.

La nouvelle offensive des tenants des « médecines parallèles » a suscité chez plusieurs de nos lecteurs de vives réactions. La lettre du docteur Elie Arié, cardiologue à Paris, dont nous publions ci-dessous des extraits, en traduit la substance.

Le mal par les racines

L'APPEL que vous avez accepté de publier de M^{me} Georgina Dufoux sur la question de la santé pose un problème politique grave.

L'analyse du texte ne laisse planer aucune équivoque sur ses intentions réelles.

1. Pour « faire la preuve » de l'efficacité de ces thérapies, on préfère, aux méthodes scientifiques comparatives classiques, des témoignages directs ; mais ces derniers sont soigneusement triés : troubles du sommeil, stress et drogue, domaines où le psychisme est au premier plan (ou même est le seul concerné), et dans lesquels toutes les méthodes placebos,

s'appuyant sur n'importe quelle forme de suggestion, connaissent d'évidents succès — et qui oserait jamais songer à le nier ? Mais on se garde bien — et pour cause — de solliciter des témoignages de tuberculose pulmonaire ou d'autres affections organiques guéries par ces « médecines naturelles » : on sélectionne les témoignages pour n'en obtenir que des positifs.

2. Le terme de « médecines naturelles » est repris, alors que M^{me} Dufoux sait fort bien qu'il est impropre. Il n'est pas plus « naturel » de se faire planter des aiguilles dans les oreilles ou de se faire injecter des médicaments

sous la peau que d'absorber des hormones qui existent dans l'organisme ou des extraits actifs de plantes telles que la digitale ou la colchicine ; la confusion qui règne dans une partie du public est volontairement entretenue.

3. On retrouve le démagogisme : « La médecine officielle enregistre-t-elle autant de succès qu'elle le dit ? », alors que M^{me} Dufoux est bien placée pour savoir que les médecines placent aussi bien leurs succès que leurs échecs (c'est eux qui ont dû tempérer son enthousiasme dans l'utilisation de la ciclosporine pour le traitement du SIDA). En réalité, l'opération politique est claire : il s'agit de capitaliser sur le plan électoral l'immense masse de gens mal informés qui ont fait, par exemple, le succès des ouvrages de M^{me} Rita Zaraf. Jusqu'à présent, le manque d'information n'avait servi qu'à réaliser des profits financiers. Pour la première fois, on tente d'en tirer des profits électoraux.

Cette régression de la morale politique est inquiétante. A première vue, on pourrait s'étonner qu'elle émane d'un dirigeant socialiste ; mais peut-être faut-il voir la conséquence d'un désarroi théorique dans lequel se trouve actuellement cette formation, qui

ne sait plus très bien où se situer entre le marxisme et la social-démocratie, ce qui ouvre la porte à toutes les dérives idéologiques pour tous ceux qui se sentent une âme de « présidentielle ».

Faute à ce populisme pseudo-scientifique, je considère que les médecines ont un rôle à jouer. Chacun d'entre nous a connu des cas ponctuels de maladies ayant étonnamment payé l'abandon de thérapies officielles sous l'influence de modes ayant reçu l'aval de gens prétendument sérieux. Peut-être serait-il temps de créer une structure qui puisse capitaliser tous ces cas épars, mesurer l'ampleur du phénomène, et soumettre aux démocrates les conséquences concrètes sur la vie des gens et aussi sur la mort des gens, de leur irresponsabilité et de leur ambition personnelle. Je crains que, sur la balance, les conséquences néfastes de cette campagne ne viennent à passer bien plus lourd que les milliers de cas d'insomnies vaincues par des méthodes « naturelles » que l'ARS (1) ne manquera pas d'enregistrer.

Docteur ELIE ARIÉ
(Paris).

(1) Association des réseaux de santé.

Laboratoires de chevet

(Suite de la page 15.)

Comme de juste, le groupe en question n'a jamais eu de réponse à son rapport qui semble enterré, et il a perdu tout contact avec le ministère, d'autant plus que le Comité consultatif des équipements de santé ne siège plus.

L'indispensable modification de la loi de 1975 (réservant aux biologistes ces examens) n'est donc pas pour demain, et le public est en droit de se demander si quelqu'un s'occupe réellement... de la santé publique, ou s'il s'agit d'affaires à des irresponsables.

Tout récemment, le Laboratoire national de la santé qui a mission de contrôler tous les tests d'examen biologique conduits en laboratoire a demandé à ses fabricants de lui soumettre un test de grossesse « grand public » disponible dans toutes les pharmacies. Le fabricant en question a refusé catégoriquement (comme c'est son droit) cette vérification, ce qui laisse planer certaines inquiétudes quant à la confiance qu'il peut avoir dans la fiabilité de son test qu'achètent chaque année des milliers de Françaises... L'alcool qui vient d'être mis à la disposition du public dans tous les kiosques à journaux n'a pas non plus fait l'objet d'un étalonnage officiel... Il repose sur une détection de l'alcool dans l'haleine engendrant une réaction colorée.

L'urine, l'haleine, la sueur, la salive et les larmes

Les éléments organiques qui peuvent être utilisés pour ce marché — en plein développement — des autotests de surveillance biologique ou des tests de dépistage rapide à la disposition du médecin vont de l'urine à la salive en passant par la sueur, les larmes ou le selles. Le prélèvement de sang n'est pas à la portée du public (bien qu'une goutte suffirait...), mais ici aussi les médecins et les laboratoires disposent déjà d'un grand nombre de dispositifs rapides pour la lecture de très nombreux paramètres.

La limite à leur diffusion n'est plus d'ordre technique (les progrès sont quotidiens), mais juridique (en France) et déontologique. M. Pollicard, directeur de l'Institut Pasteur, évoque à ce sujet les dangers d'une révélation subite par un test peut-être mal conduit d'une maladie vénérienne, cancéreuse, ou du SIDA, et la nécessité de les réserver aux médecins.

Encore faut-il qu'une révision de leur statut actuel leur permette d'être dédommages pour cet acte, ce qui n'est pas sans soulever l'hostilité des biologistes — trop nombreux en France, — qui assistent avec inquiétude à l'effritement de leur monopole... D'autant plus que le coût des réactifs ne représente dans leurs laboratoires, que 10 % à 12 % (20 % pour la radio-immunologie) de leurs analyses, le reste couvrant les frais d'installation et de main-d'œuvre.

Les représentants de la Sécurité sociale voient, eux, d'un œil très favorable cette accession du grand public à une biologie à domicile non remboursée, et les responsables étrangers de la santé estiment qu'elle s'inscrit dans le double courant d'une meilleure prise en charge individuelle du patrimoine santé et d'une participation plus directe des patients à leurs traitements.

La carence juridique, déontologique et conventionnelle actuelle n'en est que plus stupéfiante. Force est d'admettre que les grands principes de l'économie libérale ne sont pas obligatoirement compatibles avec une forme d'autarchie — en plein développement en France, — et dont les conséquences pour la santé publique pourraient être désastreuses. A moins qu'il ne s'agisse, plus simplement, des pesanteurs et des limites d'une administration sclérosée, et du décalage sans cesse croissant que l'on peut observer entre les développements rapides de la science et de ses applications, d'une part, et les structures juridiques ou réglementaires complètement dépassées de l'autre.

D'ESCOFFIER LAMBOTTE.

Mes infos ?
C'est une question de seconde

L'actualité sur Minitel.
Les flashs minute par minute.
Les dossiers du jour.

Le Monde sur Minitel
36.15 tapez : **LEMONDE**

LE MINTEL A TROUVÉ A QUI PARLER.

La bibliothèque de psychologie et de psychopathologie de l'enfant et de l'adolescent
Collection dirigée par le professeur Pierre Ferrari

GÉRARD BLEANDONU
L'ÉCOLE DE MELANIE KLEIN
Préface de Hanna Segal

DIDIER-JACQUES DUCHÉ
L'ENFANT AU RISQUE DE LA FAMILLE

ALBERTO BICHER
UN DIVAN POUR LA FAMILLE
Du modèle groupal à la thérapie familiale psychanalytique
Préface de Philippe Jeammet

BERNARD GIBELLO
L'ENFANT A L'INTELLIGENCE TROUBLÉE
Préface de Serge Lebovici

PHILIPPE GUTTON
LE BÉBÉ DU PSYCHANALYSTE
Perspectives cliniques
Préface de Léon Kreidler

SERGE LEBOVICI avec la collaboration de Serge Stoleru
LE NOURRISSON, LA MÈRE ET LE PSYCHANALYSTE
Les interactions précoces

COLETTE PERICCHI
LE FIL DE LA VIE
Essai de compréhension clinique de l'enfant cardiaque dans ses interactions avec son entourage
Préface de Léon Kreidler

HÉLÈNE STORK
ENFANCES INDIENNES
Etude de psychologie transculturelle et comparée du jeune enfant
Préface de Colette Chiland

PIERRE VERDIER
L'ADOPTION AUJOURD'HUI
Après les réformes administratives et les progrès de la science

MICHELLE ROUYER ET MARIE DROUOT
L'ENFANT VIOLENT
Des mauvais traitements à l'inceste
Préface de Pierre Straus

REVUE
JOURNAL DE LA PSYCHANALYSE DE L'ENFANT
1. L'interprétation • 2. Le cadre

PAIDOS / LE CENTURION

BIBLIOGRAPHIE

« Les Allergies : la fin d'une énigme »

Beaucoup se souviennent du livre « Le Souffle coupé » (1) — dans lequel le professeur François Bernard Michel avait analysé les rapports de l'asthme et de la crise d'asthme, livre qui fit grand bruit lors de sa parution. Celui qu'il consacre aujourd'hui avec le docteur Jean Bonquet au thème très général des allergies est d'une veine non plus littéraire mais pédagogique.

Le lecteur qui souffre d'urticaire, d'allergie alimentaire, d'asthme, de rhume des foies, de conjonctivites, de récidives, d'eczéma, ou d'intolérances diverses au soleil, au pollen, aux insectes ou aux animaux, trouvera dans ce « Guide santé » la réponse à toutes les questions qui le préoccupent, et un excellent panorama des connaissances ou des traitements les plus récents dans ce domaine d'avenir.

Dr E.-L.

* Les Allergies — la fin d'une énigme, par le professeur F.-B. Michel et le docteur J. Bonquet. Editions Hachette, 381 p., 85 F.

1) Gallimard.

« Le Mongolisme, au-delà de la légende »

Par trois auteurs avertis — dont l'un est plus connu des lecteurs du Monde pour son édition annotée et les articles qu'il consacre à la vie du jazz — un excellent ouvrage sur tout ce que l'on sait — ou doit savoir — aujourd'hui de ce drame qu'est la trisomie 21.

Tous ceux qui sont directement ou indirectement concernés par la plus fréquente des maladies héréditaires trouveront ici une mine d'informations objectives et complètes.

* Le Mongolisme, au-delà de la légende, par M.-J. Bonney, P. Eschvère et Lucien Malleva. Presses universitaires de France, 144 p., 95 F.

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT

Le Monde

ARTS ET SPECTACLES

Le SIDA sur le terrain

L'ORS du récent débat parlementaire sur l'éventuel dépistage du SIDA aux frontières de la Grande-Bretagne, pour les visiteurs provenant des régions d'endémie (Afrique équatoriale, notamment), un membre de la Chambre des lords, défendant cette mesure, annonçait au secrétaire d'Etat à la Santé que « les Français ont inventé un dispositif qui dépiste le SIDA en dix minutes ».

L'information n'est pas fautive et l'Institut Pasteur-Diagnostic pourrait mettre demain sur le marché un test simple, immunoenzymatique, permettant à tout un chacun de vérifier sa contamination éventuelle par le virus du SIDA. Bien que cette démarche n'offre aucune difficulté technique, l'Institut ne l'accomplira pas. Ses dirigeants, au premier rang desquels M. Pollicard, estiment qu'une telle initiative serait particulièrement dangereuse sur le plan déontologique et sur le plan technique. Ces tests « rapides » sont en effet légèrement moins sensibles que ceux utilisés en laboratoire et ils exigent l'obtention d'un échantillon de sang. On imagine le désarroi — et même le risque de suicide — de ceux qui se croiraient atteints, au vu d'un test (éventuellement erroné), d'une maladie aussi grave.

En revanche, les pastoriens travaillent activement à la préparation de ce test pour le tiers-monde, l'Afrique en particulier, où tout infirmier ou bricoleur pourra l'utiliser pour un premier dépistage, la confirmation se faisant ensuite en laboratoire par des tests de contrôle. Il n'est pas exclu d'ailleurs que les cabinets médicaux puissent s'équiper en Europe de la même façon. Ce qui offrirait une solution élégante à la situation insérée dans laquelle on se

trouve actuellement en France à ce sujet.

M. Fabius avait tenu à annoncer lui-même une grande solennité, il y a deux ans, que la France se lançait (pour ses centres de transfusion notamment) dans le dépistage du SIDA aux fins de protection de la santé publique, et que le gouvernement qu'il présidait en assumait le coût.

En fait d'assumer, le test est resté longtemps en dehors de la nomenclature, c'est-à-dire non remboursé. Il l'est depuis mars 1985, mais à un taux si dérisoire (très inférieur à celui adopté pour le dépistage de l'hépatite ou des sérologies) que la totalité des laboratoires privés ont renoncé à le pratiquer, car à leur revient plus cher qu'il ne leur rapportait (ils peuvent le facturer 80 F. (845) (1) alors qu'il leur revient à 110 ou 150 F.). Résultat : tous ces dépistages sont dirigés sur les hôpitaux qui les assument sur leur budget global, dont on sait à quel point il est étiré déjà... Le praticien, lui, s'il était autorisé à le faire, pourrait acquiescer le test pour 18 F. mais ne pourrait facturer ni son appareillage ni sa main-d'œuvre selon les dispositions absurdes en vigueur.

Et voici comment une carence juridique et la courte vue d'un fonctionnaire peuvent réduire à néant une politique de santé publique à combien nécessaire dans une époque où la médecine pour endiguer l'épidémie de SIDA, qui, elle, continue à se développer de façon exponentielle.

Dr E. L.

(1) Le test de dépistage de l'hépatite se situe à près du double (370) à la nomenclature.

(Publié.)

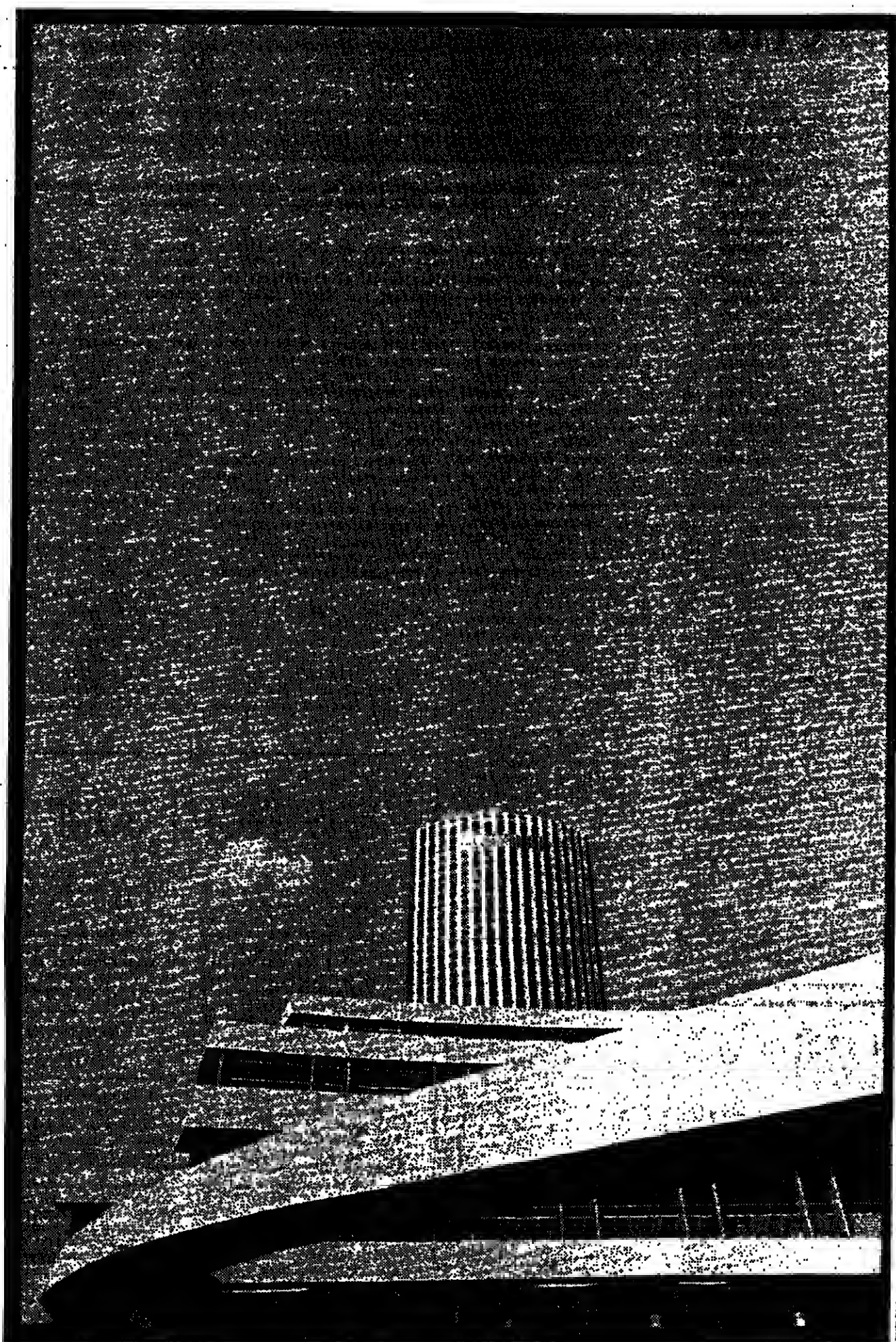
LES MÉDECINES NATURELLES ENSEIGNÉES À L'UNIVERSITÉ PARIS-XIII

Depuis octobre 1982, la faculté de médecine de Bobigny a ouvert un département universitaire des médecines naturelles. Des diplômes de formation approfondie en acupuncture, acupuncturologie, homéopathie, phytothérapie, naturopathie, ostéopathie et phytothérapie sont ainsi délivrés au terme de 2 à 3 ans d'étude. Cet enseignement est ouvert aux titulaires du diplôme d'Etat français de docteur en médecine, pharmacien, chirurgien dentiste, médecin vétérinaire, sage-femme ou diplômé étranger équivalent.

Une commission d'inscription étudie les candidatures particulières. Renseignements et inscription : Université Paris-XIII, Faculté de médecine, 74, rue Marcel-Cachin 93000 Bobigny. Tél. : 48-36-55-79 poste 128 et poste 131.

مكتبة الطفل

Le Monde



Le premier ministre, accompagné de plusieurs membres du gouvernement, inaugure ce mardi 21 octobre, à Villepinte, le parc d'expositions de Paris-Nord : 117 000 mètres carrés de halls entourés de 8 000 places de parking. Ils en profiteront pour parcourir les stands du Salon international de l'alimentation, qui se tient pour la première fois à cet endroit.

Ce nouveau parc a coûté près de 1 milliard de francs. Investissement important et qui va de pair avec une modernisation ou un agrandissement des principaux centres d'exposition parisiens. Il s'agit en effet de répondre à une demande de plus en plus pressante des industriels, des commerçants et de leurs clients.

Face à une concurrence accrue des métropoles françaises et étrangères, Paris veut conserver sa place de rendez-vous des affaires.

■ PARIS RENDEZ-VOUS ■ DES AFFAIRES

par MARC
AMBROISE-RENDU

PARIS ne se satisfait pas d'être aujourd'hui la capitale mondiale des congrès internationaux. Elle ambitionne de devenir le champion des salons et foires-expositions. Bien que ces manifestations soient une spécialité exclusivement européenne, ce qui limite la concurrence, la capitale aura fort à faire. Hanovre et Francfort en Allemagne de l'Ouest, Milan en Italie et Leipzig en Allemagne de l'Est disposent d'équipements très importants. Pour le nombre des mètres carrés loués dans l'année, celui des exposants et celui des visiteurs, Milan tient la tête. Francfort, Cologne, Düsseldorf, Munich et Bruxelles la talonnent. Bref, les prétendants au titre ne manquent pas. Pourtant Paris ne se laisse pas impressionner et force l'allure.

L'agrandissement du parc d'expositions de Paris-Nord (commune de Villepinte), la modernisation du vieux parc de la porte de Versailles, l'extension des surfaces pour exposants du Palais des congrès de la porte Maillot, sont le témoignage de cette combativité.

Malgré les incertitudes qui pèsent sur le CNIT (Centre national des industries et des techniques), le solde devrait être largement positif. En 1990, Paris

tiendra encore le premier rang mondial pour les halls couverts, et elle aura sans doute gagné la première place pour le nombre des manifestations et leur fréquentation.

La capitale ne ferait que renouer avec son passé. Paris détenait au siècle dernier le ruban bleu des expositions universelles. Il n'y en eut pas moins de cinq entre 1855 et 1900. Elles connaissent un immense succès et installèrent la France sur le podium des nations industrielles. Paris récidiva en 1937, bien que le cœur n'y fût plus. Ces manifestations ont laissé dans la capitale de glorieux vestiges : la tour Eiffel, évidemment, mais aussi le pont Alexandre-III, le Grand et le Petit Palais, celui de la Découverte et celui de Chaillot.

On leur doit en bonne partie la construction accélérée du métro et la modernisation de la plupart des gares parisiennes. En restent encore des hôtels, des théâtres et quelques étonnantes vestiges comme le cinéma la Pagode, la réplique du palais du Bardo dans le parc Montsouris et la Cité des artistes, boulevard Arago. L'histoire de Paris est inséparable de ces grandes fêtes culturelles et commerciales que sont les expositions internationales.

Les temps ont changé, mais le désir de se rencontrer, de montrer et de vendre est demeuré aussi vif. Ainsi, dès 1923, la Ville

décida d'installer quelque part, à demeure, les concours agricoles et la Foire de Paris, qui vagabondaient alors du Champs-de-Mars au Cours-la-Reine en passant par l'esplanade des Invalides : le préfet proposa 36 hectares à la porte de Versailles. C'était un morceau de la ceinture fortifiée, à cheval sur les communes de Paris, de Vanves et d'Issy-les-Moulineaux. Déclassée, elle venait d'être rachetée à l'Etat par la municipalité.

Le parc des expositions de la Ville de Paris (communément appelé « de la porte de Versailles ») a fêté l'an dernier son sixième anniversaire. Malgré un âge qui le promettait à une retraite bien gagnée, la Ville va prolonger sa concession pour trente ans. Avec ses huit halls couvrant 22 hectares, le doyen est aujourd'hui indispensable et même, dit-on, irremplaçable.

La mode des salons — certains disent la manie — a vraiment débuté vers les années 60. Mais, à l'époque, Paris se laissa distancer par les autres métropoles européennes. L'idée de réunir les professionnels d'une spécialité pour qu'ils présentent durant quelques jours leurs productions — marchandises, animaux ou machines — cette idée-là paraissait un peu démodée. Certes la firme qui expose peut se passer d'entretenir un réseau de représentants.

(Lire la suite page 18.)

Page 18

Paris-Nord vu
de Villepinte

Page 19

Philippe Clément :
une fenêtre ouverte
sur le monde

Page 20

Les progrès
du tourisme
d'affaires

Page 22

Des concurrents :
Lyon et Milan

Capitale des expositions

(Suite de la page 17.)

Certaines firmes, en quarante-huit heures, remplissent leur carnet de commandes pour l'année. Les boutiques de prêt-à-porter, par exemple font en une journée leurs achats pour une saison entière.

Mais pourquoi une fabrique de machines-outils présente-t-elle à grands frais un tour de quarante tonnes qu'elle est la seule à proposer sur le marché ? « Je me pose encore la question », avoue Didier Pauphilet, le patron de la porte de Versailles. Le salon de l'élevage est aux Parisiens ce qu'était la ferme de Trianon pour Marie-Antoinette. Il fait rêver les citadins. Mais que rapporte-t-il aux éleveurs eux-mêmes sinon un peu de gloire ? Il n'empêche : les salons, foires et expositions sont devenus un « must » de l'activité économique. Ils sont comme les fêtes volées de la société de consommation.

Aussi en 1958 la chambre syndicale de la machine-outil crée une société privée pour édifier la voûte de béton du CNIT, qui couvre 70 000 mètres carrés. Le Bourget, lui, accueille le Salon de l'aéronautique tous les deux ans. Puis la chambre de commerce réalise que Paris manque de locaux pour abriter les réunions internationales. En 1976, elle fait construire le Palais des congrès, qui dispose de 5 000 mètres carrés pour les expositions. Les organisateurs de salons sont si pressants qu'on leur ouvre des locaux récupérés à la cartoucherie de Vincennes et dans des entrepôts, quai d'Austerlitz, Bricolage. En 1980, la chambre de commerce met en chantier un véritable équipement de classe : le parc de Paris-Nord.

L'endroit n'a pas bonne réputation, mais il est frôlé par l'antenne, desservi par une gare du RER et situé à trois minutes de Roissy. On y installe un équipe-

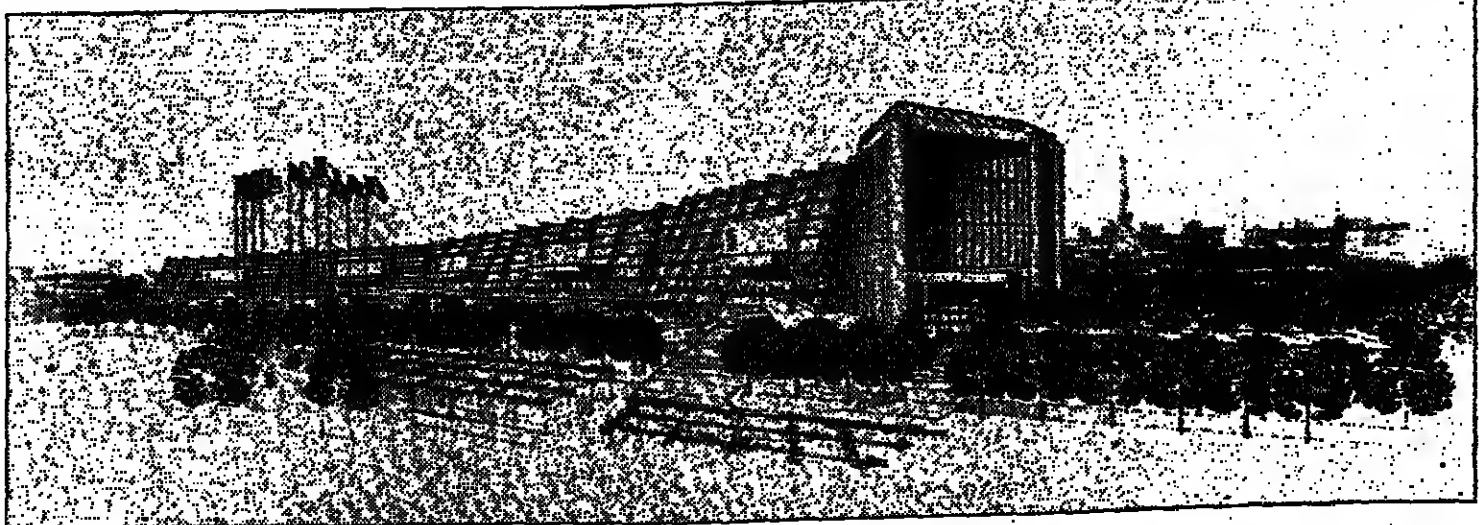
ment parfaitement fonctionnel. Autour d'une galerie centrale où se trouvent tous les services et les restaurants, les halls partent en étoile. Les exposants y accèdent commodément par l'arrière au moyen de vastes portes. Autour, près de 10 000 places de parking où les visiteurs sont ramassés par un petit chemin de fer à cabines automatiques.

Dès la seconde année de fonctionnement, c'est la ruée des organisateurs de salons. L'affaire équilibre ses comptes. Les premiers halls de 70 000 mètres carrés sont retenus pour deux ans. On met en route une seconde tranche de 45 000 mètres carrés et on étudie la troisième, aussi vaste. Déjà 1 milliard de francs sont investis ; en 1985, vingt manifestations ont reçu plus de 500 000 visiteurs dont 40 % d'étrangers.

Quatre millions de curieux

Aiguillonné par la chambre de commerce, le bon vieux géant de la porte de Versailles a dépensé lui aussi 1 milliard de francs en quinze ans pour remplacer ses baraques par des halls convenables. Ses cinquante expositions annuelles — dont les trois « masters » sont la Foire de Paris, le Salon de l'agriculture et le Salon de l'auto (biennal) — reçoivent quatre millions de curieux. Pas la peine de prospecter les clients, ils viennent tout seuls et en nombre. On gère la file d'attente. Le parc, qui loue chacun de ses mètres carrés onze fois par an, détient ainsi le record d'Europe pour le taux d'occupation.

Pourtant, on ne veut pas s'endormir sur ses lauriers. L'expérience du CNIT montre les limites du genre. Un site presti-



Les derniers agrandissements du parc international d'expositions Paris-Nord qu'inaugure Jacques Chirac. Ouvert en 1982, le parc comportait 70 000 mètres carrés de halls ; il en comportera 117 000.

gieux, comme on dit, en haut du Manhattan français, une architecture audacieuse, des accès faciles pour le public : le succès paraissait assuré. En réalité, un hall où il faut sans cesse grimper et descendre sur cinq niveaux, des difficultés extrêmes pour amener le matériel des exposants, et l'affaire se traîne. Un groupe de promoteurs (1) allié par le terrain rachète la société et se propose de transformer l'édifice à partir de 1988 en un centre d'affaires. Il y aura plus que 25 000 mètres carrés d'exposition, mais un hôtel, des salles de réunion et un club de sport. Bref, un centre d'affaires sans doute plus rentable que des halls pour foires et salons.

Le parc de la porte de Versailles n'est pas exempt de défauts non plus. Une avenue le coupe en deux, le périphérique lui passe sur la tête, son look est 1925, et ses huit halls sont dispersés sur un terrain en pente. Enfin, ses voisins, excédés par le bruit et les encombrements, réclament son déménagement. De fait l'installation de certains salons comme celui du meuble ou de la machine-outil donne des cauchemars aux responsables de la circulation. Il y a que 3 200 vraies places de parking, ce qui est très insuffisant.

Un plan de modernisation est donc en route. D'abord 600 places de plus pour les véhicules. Puis un trottoir roulant suspendu à 5 mètres de haut, pour que les piétons puissent se rendre d'un pavillon à l'autre sans croiser les voitures. Enfin l'aménagement de

deux salles de 1 000 fauteuils avec sonorisation, traduction simultanée et climatisation, s'ajoutant aux douze salles de réunion déjà existantes. Car demain il y aura plus d'exposition sans colloques et de congrès sans salon parallèle. Contempler un ordinateur ou un appareil vidéo n'apprend rien sur son fonctionnement. Il ne suffit plus de montrer, il faut expliquer, commenter, instruire.

On ne peut pas non plus dissuader sans donner à voir. Le parc de la porte de Versailles s'apprête à recevoir en 1989 — ce sera pour lui une première — le Congrès mondial de radiologie : 10 000 congressistes et... 25 000 mètres carrés de matériel exposé.

Ainsi Paris regagne le terrain jadis perdu. Pour tous les spécialistes, la capitale dispose de formidables atouts : salons faciles à louer, capacité d'accueil hôtelière inégalée, possibilités culturelles hors de pair, amuse-

ments en tout genre, parc des expositions et Palais des congrès en pleine ville, organisateurs dynamiques. Le centralisme parisien semble irrésistible.

Lorsque des professionnels de province lancent chez eux un salon international, ils ne tardent pas à être « aspirés » par la capitale. C'est le cas du Salon de la lunetterie d'Yvonnex, celui de la sous-traitance à Nancy ou du prêt-à-porter à Lyon. Seules restent dans les métropoles régionales les manifestations très spécialisées, autrement dit les miesses : l'horlogerie à Besançon, les sports d'hiver à Grenoble, la vigne à Montpellier et le vin à Bordeaux. Mais jusqu'à quand résisteront-elles à l'attraction parisienne ?

Résultat : Paris monopolise quarante des quarante-sept salons internationaux organisés chaque année en France et s'adjuge 97 % des 4,2 millions de visiteurs qu'ils attirent. La capitale reçoit notamment la quasi-totalité des visiteurs étrangers. 2 % seulement d'entre

eux poussent la conscience professionnelle jusqu'à fréquenter une manifestation provinciale.

Paris s'affirme donc comme l'une des premières places européennes. La capitale retrouve ainsi le rang qu'elle avait en 1900, à la grande époque des expositions universelles. Si elle a remporté si facilement à celle de 1989, c'est que, en définitive, elle peut fort bien s'en passer. Les manifestations multiformes, séminaires ou ludiques se déroulent désormais d'un bout de l'année à l'autre et en une demi-douzaine de lieux différents. Elles attirent 6 millions de visiteurs dont 600 000 étrangers, qui laissent des milliards de francs dans la capitale. A Paris, l'exposition universelle nouvelle manière est en somme devenue permanente.

MARC AMBROISE-RENOU.

(1) La société immobilière SARI, la chaîne hôtelière Accor et l'entreprise de travaux publics Bouygues.

Paris-Nord pour Villepinte

Il y a dix ans, sur les 88 hectares qu'occupe, à Villepinte, le parc international d'expositions de Paris-Nord, s'élevaient à perte de vue les cultures maraîchères de la plaine de France. Aujourd'hui les champs de pommes de terre, de blé, de maïs et de « betteraves à vaches » ont disparu, pour céder la place à l'un des plus importants pôles du monde des affaires.

Il n'est pas donné à tout le monde de présider aux destinées d'une commune qui peut se vanter d'avoir sur son territoire un équipement de cette importance. Cette chance, le maire de Villepinte, Roger Lefort (RPR), la reconnaît volontiers. Pour ce sesquagénaire, Villepinte de longue date, « Paris-Nord, c'est un peu la fierté de la commune ». D'ordinaire plutôt calme, le maire s'est fêlé lorsqu'il a vu que le parc d'expositions, baptisé en 1982 Paris-Nord Villepinte, ne s'appellerait plus, dans le cadre de son extension, que Paris-Nord tout court.

« On m'a indiqué, quand j'en ai fait le tour, explique Roger Lefort, que le nom de la ville n'était plus associé à l'équipement de la Chambre de commerce et d'Industrie de Paris, afin

d'éviter aux voyageurs qui empruntent le RER pour se rendre au parc de confondre les stations Villepinte, Paris-Expositions et Vert-Galant, toutes trois situées sur le territoire de la commune. » Pourquoi ne pas avoir alors changé le nom des autres gares ? », s'interroge-t-il.

Nouveaux hôtels

Si Roger Lefort se préoccupe de la bonne renommée de Villepinte, il n'en néglige pas pour autant la coïncidence dorée. « Le réseau routier, le RER, le parc d'expositions et la zone industrielle voisine de Paris-Nord II à Aulnay-sous-Bois ont agi comme de puissants aimants pour cette ville sans grande vocation industrielle », déclare-t-il. Cent cinquante entreprises sont venues s'installer dans la périphérie du parc d'expositions, avec, dans leur sillage, quelques entreprises parmi les habitants, mais surtout un accroissement important des ressources perçues par la ville grâce à la taxe professionnelle.

L'existence du parc et son extension n'ont pourtant pas

constitué une manne pour les citoyens de Villepinte. « Tout cela n'a créé que peu d'emplois », constate Roger Lefort. Pour développer le commerce local, le maire propose la construction de nouveaux hôtels, en nombre encore insuffisant. « Un moyen, dit-il, de faire séjourner chez nous des visiteurs qui passent souvent plusieurs jours aux salons. » Et les habitants ? « Les manifestations qui se tiennent ici, presque tous les jours réservés aux professionnels, n'ont que peu d'impact sur la population », reconnaît le maire, qui se réjouit de la tenue du SICOB, en 1987, à Villepinte, et rêve d'accueillir un jour, pourquoi pas, le Salon de l'automobile.

Enthousiaste, Roger Lefort s'est tellement épanché sur la future extension du parc d'expositions, Paris-Nord, un Etat dans l'Etat ? « Non ! répond le maire, cet équipement peut encore se développer dans la mesure où il ne présente aucune nuisance pour Villepinte. » Rien à voir avec Roissy, ajoute-t-il en souriant, quand Concorde décolle, on l'entend d'ici.

RÉMY HIVOZ.

12^e

SALON INTERNATIONAL DE L'ALIMENTATION

116.500 m² d'exposition - 3.800 exposants
les produits de 70 pays - des visiteurs de 124 pays

20-24 OCTOBRE 1986

PARC D'EXPOSITIONS PARIS-NORD

SIAL 27, rue du Général Foy 75008 PARIS - Tél. 42.94.41.00 - Téléc 650 614

LA QUALITÉ DE LA MÉDECINE FRANÇAISE ET LA PÉRENNITÉ DU SYSTÈME DE SANTÉ FRANÇAIS PASSENT-ELLES PAR UN SALON PROFESSIONNEL ?

Le salon Hôpital-Expo, qui se tient tous les deux ans à Paris, apporte un début de réponse à cette question, en mettant en évidence à la fois la prééminence de l'hôpital, colonne vertébrale du système de santé, par sa double vocation de soins et d'enseignement, mais également l'interdépendance des différents acteurs de ce système (médecins hospitaliers et libéraux, pharmaciens, biologistes, infirmiers, ingénieurs, directeurs d'établissement, fabricants et distributeurs de matériel...) et la nécessité d'un grand rassemblement périodique de ces différents partenaires.

Hôpital-Expo met en place les structures de rencontre entre le monde de l'hôpital et le monde de l'industrie : prescripteurs, utilisateurs, décideurs et fabricants

d'équipements médicaux ; le monde de la recherche et l'industrie ; les différents partenaires commerciaux du monde de la santé : industriels, revendeurs, importateurs ; les praticiens et industriels français et étrangers.

Hôpital-Expo favorise la prise en compte de l'innovation technologique, l'adaptation des équipements aux besoins et aux moyens de la médecine, ouvre le débat sur les « nouvelles » formules (hospitalisation à domicile, traitement des urgences, hôpital de jour...), permet aux gestionnaires de se familiariser aux nouveaux outils de gestion et de s'ouvrir à l'économie moderne, contribue à la promotion de l'industrie française de l'équipement médical et lui permet de développer de fructueux contacts à l'exportation.

Pour toute information :

P.G. PROMOTION, 17, rue Childebert, 69002 LYON
Tél. 78-42-67-70, Telex 330702

Première manifestation française dans le domaine de la santé, et vitrine du savoir-faire français, Hôpital-Expo, en décembre 1987, a choisi pour cadre de son développement international le parc des expositions de Paris-Nord-Villepinte.

Hôpital-Expo 87, plus de 450 exposants (dont plus de 15 % d'exposants étrangers) sur 19 000 m² d'exposition, et 21 000 participants.

Hôpital-Expo 87, près de vingt congrès, colloques, rencontres et débats sur des thèmes-phares : l'imagerie, l'informatique et la communication, la biologie hospitalière, les services extérieurs à l'hôpital, l'ingénierie hospitalière, la recherche médicale et le transfert de technologie.

مكتبة الأمل

Une fenêtre ouverte sur le monde



Philippe Clément

« Le nouveau parc des expositions qu'inaugure le premier ministre a coûté près de 1 milliard de francs. Pourquoi cet investissement plutôt qu'un autre, à cet endroit plutôt qu'un autre ? »

« Nous avons choisi ce site à l'extrémité de notre circonscription parce qu'il est nécessaire de rééquibrer les activités vers l'est de Paris, comme le souhaite Michel Girard, président du conseil régional. L'endroit est favorable. Il est situé sur l'autoroute du Nord au futur croisement avec le grand périphérique régional que sera l'autoroute A 87, sur le parcours du RER Châtelet-Roissy et à proximité de l'aéroport Charles-de-Gaulle. On pouvait y acquérir 70 hectares au milieu d'une zone où les entreprises et la main-d'œuvre abondent. »

« Cet investissement est important et spectaculaire, mais il n'est pas exclusif. L'an prochain, nous déménagerons du 15^e arrondissement vers Marne-la-Vallée l'ancienne école Breguet, devenue l'Institut supérieur d'électronique et d'électrotechnique. Investissement : 300 millions de francs. On y recevra 1 200 ingénieurs et techniciens dans un établissement tout neuf qui sera parfaitement relié à Paris par la ligne A du RER. Dans un tout autre registre, nous avons aménagé il y a deux ans, avec la Ville de Paris, le port de plaisance de l'Arsenal. »

« Bien que professionnel des travaux publics, vous-même, Philippe Clément, avez présenté l'an dernier devant le Conseil économique et social un rapport très complet sur les foires-expositions. Pourquoi cet intérêt ? »

« J'ai commencé ma carrière comme fonctionnaire du commerce extérieur au ministère des finances, et je le suis resté huit ans. J'ai été l'un des premiers attachés commerciaux itinérants pour les pays de la mer Rouge. Puis je me suis occupé des pays de l'Est et de la Chine. Au départ, je suis donc un homme de commerce extérieur. Puis j'ai quitté le métier pour reprendre, il y a exactement trente ans, une entreprise de travaux publics qui était

une affaire de famille. Mais, à la Fédération nationale des travaux publics puis à la chambre de commerce et d'industrie de Paris, je me suis toujours passionné pour le commerce extérieur. »

« J'ai constaté que nos adhérents, les patrons des petites et moyennes entreprises, sont mal armés dans ce domaine. Ils ne parlent pas de langue étrangère, redoutent un peu les voyages, et n'aiment pas s'absenter

de la chambre de commerce de Quimper à y aller en relation avec les pays africains sur les problèmes de pêche et obtenir des résultats très concrets. Y aurait-elle parvenue sans le coup de ponce de Paris ? »

« Cette politique de relations extérieures a subi des fluctuations. En 1904, la chambre de commerce de Paris avait un pavillon à l'Exposition universelle. Mais, en 1923, ce n'est pas elle qui a créé le parc des

Philippe Clément, président de la chambre de commerce et d'industrie de Paris, explique pourquoi il est nécessaire d'attirer dans la capitale les manifestations internationales.

parce qu'ils sont peu secondés. Bref, ils sont casaniers. Comment, dans ces conditions, leur ouvrir quand même les marchés étrangers ? En créant des manifestations internationales qui attirent chez nous les clients d'outre-frontière. C'est ce que s'efforce de faire la chambre de commerce et d'industrie de Paris, grâce à ses parcs d'expositions. »

« La chambre de commerce et d'industrie de Paris est-elle en pointe dans cette politique-là par rapport aux chambres de commerce de province ? »

« Les chambres de commerce de province ont en général le même souci, mais leurs moyens et leur champ de prospection sont évidemment plus limités. Bordeaux est tourné vers l'Afrique, occidentale, Marseille vers la Méditerranée orientale. Par sa notoriété, Paris a une vocation universelle. »

« Il y a une inégalité de fait entre les actions internationales des chambres de commerce. Nous essayons de la corriger. Je préside la délégation française de la conférence permanente des chambres de commerce africaines et françaises, dont vingt chambres de commerce françaises font partie. Dans ce cadre nous nous entraînons. Un exemple :

expositions de la porte de Versailles, où, en 1958, le CNIT de la Défense. De quand date la volonté d'ouvrir portes et fenêtres ? »

« Il est vrai qu'en 1898 c'est le président de la chambre de commerce de Paris qui a été désigné par le gouvernement de l'époque comme commissaire général de l'Exposition universelle : il s'agissait du constructeur automobile Delaunay-Belleville. Mais, pendant longtemps, la chambre de commerce s'est plutôt occupée d'aider les entreprises à résoudre leurs problèmes internes : conseils techniques, formation des cadres, etc. »

« Les plus anciennes de nos écoles, comme l'ESCP, sont nées en même temps que la chambre de commerce, en 1816. Cela suffisait à nos adhérents. Puis on s'est aperçu, après la seconde guerre mondiale, que les marchés extérieurs existaient et que leur conquête était une nécessité. C'est mon prédécesseur, Henri Courbot, qui, au début des années 70, a lancé l'idée d'un palais des congrès à la porte Maillot avec un espace réservé aux expositions. »

« L'Europe avait déjà quatre-vingt ans. Pourquoi avoir attendu si longtemps pour comprendre qu'on ne peut vivre seul à l'intérieur de ses frontières ? »

« Parce qu'un palais des congrès est une affaire non rentable immédiatement. Aucune société privée ne voulait se lancer dans cette aventure, et l'Etat ne souhaitait pas le faire non plus. Ce rôle revenait donc à la chambre de commerce et d'industrie. Nous avons mis dix ans à trouver l'équilibre financier du palais. Grâce aux spectacles, aux congrès et aux expositions. »

« Déjà capitale mondiale des congrès, Paris va donc devenir aussi, grâce à vous, une ville-champion pour les expositions et Salons internationaux. Son pouvoir d'attraction est tel que des manifestations imaginées et lancées par les villes de province finissent par venir dans la capitale. Cette prééminence n'est-elle pas préjudiciable à l'économie nationale en ce sens qu'elle tend à effacer l'image de marque des métropoles provinciales au seul profit de Paris ? »

« Je ne le pense pas. La communication est faite d'aller et retour. Les régions ont besoin du rayonnement parisien. Je suis souvent appelé en province pour ouvrir telle ou telle foire-exposition. Agen, Beaune, Orléans et bien d'autres. Ce n'est pas mon nom qui fait recette pour les organisateurs, mais celui de la chambre de commerce de Paris. Non seulement celle-ci apporte souvent son appui logistique, mais elle draine avec elle des exposants étrangers. Ces derniers sont de plus en plus nombreux dans toutes les manifestations françaises. Un peu grâce à nous, je crois. »

« Lyon a ouvert récemment un parc d'exposition qui est le deuxième

de France en surface après ceux de Paris. Parviendra-t-il à trouver sa clientèle à l'ombre gigantesque de la capitale ? »

« Lyon organisait déjà depuis longtemps, sur les bords du Rhône, une foire très connue. Ses responsables ont estimé indispensable d'élargir leur éventail. Ils ont donc créé, à l'exemple de Paris, de nouveaux halls d'exposition près de l'aéroport international de Satolas. Pour les réaliser, ils ont choisi, avec notre plein accord, le concepteur de Paris-Nord. Puis nous nous sommes mis d'accord pour qu'un certain nombre de manifestations aient lieu en alternance tantôt à Paris tantôt à Lyon. Ce sont les organisateurs de foires-expositions eux-mêmes qui demandent l'alternance, car Paris est submergé. »

« Paris joue donc un rôle de cocher, d'entraîneur pour les métropoles de province. Comment imaginez-vous le rôle économique futur de la capitale. Et quels seront les adhérents de la chambre de commerce et d'industrie en 2000 ? »

« D'abord ce seront des industriels qui sont nombreux dans les départements de la petite couronne. Savez-vous que les Hauts-de-Seine sont l'un des premiers départements industriels de France ? Il restera aussi des artisans. Non des petits boulots mais des petits métiers dont nous favorisons la réinstallation dans des zones d'activité comme à Saint-Maur dans le Val-de-Marne ou dans le 20^e arrondissement de Paris. »

« Mais il est vrai que dans Paris, en raison du formidable développe-

ment du tertiaire, nous recruterons essentiellement des commerçants et des représentants des services. J'espère qu'il y aura encore des appartements, mais on peut être inquiet quand on voit disparaître les hôtels particuliers au profit d'immeubles de bureaux. La capitale sera aussi un centre d'attraction culturel exceptionnel. Le Grand Louvre, par exemple, est une opération fantastique. »

« Quels rapports établissez-vous entre ces festivités culturelles et les foires-expositions pour lesquelles vous plaidez ? »

« Elles sont toutes internationales et complémentaires. Les arts et le commerce marchent ici la main dans la main : les visiteurs et les exposants du Salon International de l'alimentation par exemple, qu'ils viennent de province ou de l'étranger, sont aussi les consommateurs des programmes culturels de la capitale. Cette synergie, c'est la chance de Paris. »

Propos recueillis par
MARC AMBROISE-RENDU.

Les halls d'exposition de la région parisienne	
Lieux	M ² couverts en 1986
Porte de Versailles	221 000
Porte Nord Villiers	117 000
CNIT de la Défense	78 000
Le Bourget	419
Grand Palais de la Villette	16 000
Grand Palais	13 000
Parc de Vincennes	13 000
Quai d'Austerlitz	6 000
Palais des congrès	5 000
TOTAL	521 000

Les Salons internationaux en France					
VILLES	EXPOSANTS DIRECTS			VISITEURS	
	Français	Etrangers	TOTAL	TOTAL	Etrangers
Paris (40)	20 300	7 834	28 134	4 105 226	359 775
Montpellier (1)	449	19	468	35 582	2 048
Grenoble (1)	419	172	591	12 844	1 199
Lyon (1)	544	188	732	30 750	2 035
Cannes (4)	141	476	617	29 190	16 108
TOTAL (47)	21 853	8 689	30 542	4 211 592	318 165

SALON INTERNATIONAL DU PRET A PORTER FEMININ & SALON BOUTIQUE



le premier salon du monde dans la première ville de la mode

Tout le monde de la mode, toutes les modes du monde.

1.000 exposants - 1.500 marques représentant 23 pays - 45.000 acheteurs dont 45 % d'étrangers. Une visite facilitée par la division des 75.000 m² d'exposition en villages ayant chacun leur identité précise.

UNE INFORMATION TOTALE

Deux shows vidéo représentant les tendances dominantes des collections du Salon International et du Salon Boutique. Des défilés peronnents dans chaque village constituent un « must » en matière d'information mode.

UNE RECEPTION ATTENTIVE

Des structures d'accueil adaptées :
- Conseil aux acheteurs.
- Accueil personnalisé des acheteurs étrangers.
- International Buyer's Club.
- Cartes d'Or de la Boutique.

UN SERVICE PRESSE SANS EQUIVALENT DANS LE MONDE

Dès la fin du Salon un dossier « Best Seller » révèle :
- les tendances illustrées retenues par les acheteurs.
- l'Analyse économique « à chaud » des courants d'affaires traitées au Salon.

Collections
Automne-Hiver
14-18 Février 87

Collections
Printemps-Eté
19-23 Septembre 87

FEDERATION FRANÇAISE DU PRET A PORTER FEMININ

5 rue Caumartin 75009 Paris tél. (1) 42 68 08 40 télex 670880 F

Le tourisme après le travail

Le tourisme d'affaires représente, selon l'Office de tourisme de Paris, 7 milliards de francs dépensés chaque année dans la capitale, mais il est en pleine évolution. Les foires, les congrès se diversifient; d'autre part, de nouveaux besoins ont fait leur apparition. Si Paris veut conserver son titre de première ville de congrès au monde, obtenu depuis sept ans, il lui faudra s'équiper en conséquence.

De l'Exposition universelle du siècle dernier aux Salons d'aujourd'hui, les expositions ont toujours joué un rôle commercial. Il s'agit de faire connaître son image de marque, mais surtout de présenter ses productions et de remplir son carnet de commandes. Deux sortes de Salons ont ainsi fait leur apparition: les expositions réservées aux professionnels et celles qui sont ouvertes au public.

Dans les premières, les stands sont occupés par des cadres commerciaux qui traitent des affaires et comparent les matériels présentés. Les secondes sont destinées à façonner l'image de l'entreprise. Les retombées économiques sont plus difficiles à mesurer: c'est parfois un an après avoir vu la voiture de ses rêves qu'une famille va en faire l'acquisition.

Mais le Salon évolue. Tout d'abord, il se spécialise. Le minitel à lui seul va faire l'objet d'une exposition, de même que la robotique, qui a quitté le traditionnel Salon de la machine-outil. La Foire de Paris, le Salon de l'auto sont les arbres qui cachent une véritable forêt d'expositions en tout genre. Aujourd'hui, il y a des Salons pour les secteurs de pointe mais aussi les loisirs, les produits touristiques, le jardinage, la communication, le marketing direct, l'innovation de tous les domaines... La «matière grise» a fait son apparition sur les stands.

Ces évolutions ont entraîné des besoins en équipement d'un nouveau genre: de plus en plus souvent, le Salon est lié à un congrès, et les équipements doivent répondre à cette double demande: au moment du Salon équipé d'auto, les concession-

Paris ne compte pas se laisser déloger dans le palmarès international: un parc hôtelier de 106 000 chambres a été adapté à cette vocation, après les hôtels de luxe construits au cours des années 70. C'est sur la demande

vingt ans. L'Australie, les pays de l'Est, du Sud-Est asiatique et même Pékin sont aujourd'hui sur les rangs.

Pouvoirs publics et professionnels sont bien décidés à ne pas s'endormir sur leurs lauriers: l'extension du Palais des congrès (1 100 places) est prévue, le CNIT va être rénové et des salles de congrès vont lui être adjointes. Le marché européen de l'information de la Défense (Informa) est équipé de 1 300 sièges et de 13 000 m² d'exposition, le Méri-dien Montparnasse comptera 1 500 sièges, l'équipement de la porte Champerret: comporte 500 places et 15 000 m² d'exposition. Le parc de la porte de Versailles va s'équiper de 1 000 nouveaux sièges, la Cité des sciences et des techniques d'une salle de 1 000 places. Expositions et congrès ont aussi des salles de conférences. Bref, l'Île-de-France comptera d'ici à 1990 plus de 5 000 nouveaux sièges de conférence et 15 000 chambres d'hôtel supplémentaires.

Pour faire face à la concurrence, Paris ne va-t-il pas risquer de se

suréquiper? C'est la question que se pose la chambre de commerce et d'industrie de la capitale. Les grands congrès ont en effet laissé la place à des réunions plus spécialisées et plus restreintes: 75 % des colloques comptent moins de 500 participants, 5 % seulement plus de 1 500. La grande salle de 4 000 places du Palais des congrès est aujourd'hui une salle de spectacle. Pour la chambre de commerce, les congrès et Salons ne sont pas très rentables.

Des voyages pour inciter

Si le fonctionnement est équilibré, les investissements ne sont pas pris en compte. Le parc de la porte de Versailles, Villepin, la porte Maillot ont été financés par la chambre de commerce, qui loue ses mètres carrés « nus » 47 F le mètre aux organisateurs de Salons. Ceux-ci assurent l'agencement des stands, le montage des dossiers, la commercialisation et la publicité de l'exposition et revendent de 600 à 1 000 F le mètre carré aux exposants.

Paris, première ville mondiale de congrès, grande ville de Salons nationaux et internationaux, saura-t-elle répondre aux nouveaux besoins du tourisme d'affaires? Les voyages d'incitation (incitative en anglais) ont fait leur entrée en force sur le marché. La ville a jusqu'à présent compensé son manque d'« exotisme » par son attrait culturel et par les vertus de sa gastronomie. Mais saura-t-elle concurrencer sa place face aux Bahamas, au Mexique, à Rio ou à l'Égypte, qui prennent position sur le marché?

MARIE-CHRISTINE ROBERT.

Salons à l'envers

BEAUME-LES-DAMES, Toulouse, Loudéac, Orléans, Douai, Dijon, Lyon: les «marchés à l'envers» se sont multipliés en France en 1986. Les industriels y exposent les pièces ou demi-produits qu'ils sont contraints d'importer pour pouvoir achever leurs propres productions. A charge pour les visiteurs — entrepreneurs — de leur faire de meilleures propositions de prix, de qualité ou de délais, contribuant ainsi à un meilleur équilibre de la balance commerciale.

C'est la Lyonnaise Claudine Romero, trente-cinq ans, responsable d'une entreprise d'industrialisation, qui a initié à Lyon une idée appliquée pour la première fois à Orléans dès 1984. Elle le faisait à titre bénévole au sein de la Jeune Chambre économique. Pour Lyon, en 1987, elle attend bien que le Salon « Contact Import Rhône-Alpes » ou son successeur apprenne à voler de ses propres ailes. La première édition a réuni en 1985 soixante exposants et accueilli trois cent cinquante visiteurs. L'année suivante, il fut cinq cent quatre-vingts industriels à venir pratiquer cette forme originale de démarchage commercial. Le Salon a bouclé à Lyon son budget grâce à des commanditaires privés et à des subventions de collectivités locales.

Claudine Romero apprendra sans doute avec quelque surprise que le premier « Salon à l'envers », initié par des vétérans professionnels « France-Achats », eut lieu à Nantes du 25 au 27 novembre — est justement organisé par... la Société d'exploitation du parc des expositions de Lyon!

G. B.

18 % DE PLUS D'UNE ANNÉE A L'AUTRE

	CHIFFRE D'AFFAIRES 1984	CHIFFRE D'AFFAIRES 1985	VARIATIONS
Tourisme d'affaires groupes			
- Congrès internationaux	623 000 000	729 000 000	+ 9,95 %
- Congrès nationaux	769 000 000	900 000 000	+ 17,00 %
- Séminaires	160 000 000	196 000 000	+ 21,90 %
- Incentives	124 200 000	212 940 000	+ 71,80 %
Total tourisme affaires groupes	1 677 000 000	2 037 940 000	+ 21,50 %
Tourisme d'affaires individuel	4 255 800 000	4 885 000 000	+ 14,80 %
Total tourisme d'affaires	5 932 000 000	6 922 940 000	+ 17,80 %
Tourisme et loisirs	7 510 000 000	9 112 000 000	+ 21,00 %
Total chiffre d'affaires tourisme	13 442 000 000	16 034 940 000	+ 19,20 %

* Chiffres établis par l'Office de tourisme de Paris.

Comité des Expositions de Paris

LE LEADER DU MEDIA SALON

Plus de 40 salons spécialisés publics ou professionnels

Un partenaire de qualité
Une garantie de succès

7, rue Copernic
75782 Paris Cedex 16

Tél. 45.05.14.37
Tlx : 615.490

Des congrès toutes clés en main

EN 1985, près de six cents congrès ont été organisés en France (1). Un bon chiffre, confirmant l'excellente place de l'Hexagone au sein du club des pays qui accueillent de telles manifestations. Mais ce résultat ne doit pas faire oublier qu'il n'existe pas d'organisateur de congrès en France. Officiellement du moins. N'importe qui peut, par exemple, faire graver sur sa carte de visite ou sur une plaque apposée à l'entrée de son bureau « organisateur de congrès ». Cette profession n'est, en effet, réglementée par aucune loi.

Les promoteurs de congrès recourent bien souvent aux médias pour faire connaître leurs manifestations. Or des documents publicitaires lancés sur le marché « comportaient des allégations, indications ou présentations fausses ». Ainsi, trois mille participants étaient annoncés à une conférence où ils ne furent que cinq cents; la promesse de quelques minutes d'antenne pour la promotion de la manifestation se traduisait par trois lignes dans les quotidiens.

L'Association française des organisateurs professionnels de congrès (AFOPC), qui regroupe une douzaine de membres, tous experts de voyages, s'est adressée au BVP (Bureau de la vérification de la publicité) pour lui demander d'étudier ce dossier. En février dernier, le verdict tombe et le Bureau recommande « l'utilisation pour tout organisateur d'une note de présentation permettant une meilleure connaissance de la manifestation envisagée et une meilleure transparence des relations entre organisateurs, exposants, installateurs, médias et public ».

Mais pour Jean-Claude Hamelin, président de l'AFOPC, « il faut aller plus loin et obtenir des pouvoirs publics un véritable statut de l'organisateur des congrès ». Une demande justifiée si l'on sait que le coût d'un congrès varie, selon le nombre de participants, entre 400 000 F et 30 millions de francs...

Un organisateur de congrès? « C'est celui qui est capable de faire un congrès clés en main », affirme Jean-Claude Hamelin. Quelle que soit la « taille » de la manifestation — du gros monstre (huit mille participants, quinze mille personnes attendues, par exemple au prochain congrès européen de cardiologie) à la réunion plus modeste, — la stratégie est la même. Définition du budget, promotion, gestion, établissement de la liste complète des participants potentiels, ins-

criptions, réservations des chambres, veiller à la qualité de l'accueil, prévoir les repas, les circuits touristiques, les soirées ne pas oublier les interprètes, le gardiennage, les dactylos, les hôtes, monter des expositions techniques qui accompagnent la manifestation...

Bref, pour François Contenay, directeur de Convergences, « organiser un congrès est une opération minutieuse ». Il faut scrupuleusement au protocole, à la religion et à l'origine des participants. Respecter dans le programme établi les jours de prière, ne pas commettre d'impair à propos des repas. Contrôler également la bonne marche de l'imprimerie. A un récent congrès d'ingénieurs chacun des participants (ils étaient six cents) a reçu deux livres de 500 pages.

Pas d'imprévu

Avant un congrès, des journées de quatorze heures sont parfois nécessaires pour être exact au rendez-vous. Pendant le déroulement de la manifestation, il faut savoir répondre à l'imprévu. On comprend ainsi la différence qui existe entre le simple réceptif (agent de voyages qui réserve les chambres, prévoit les repas et organise les circuits touristiques) et le véritable professionnel.

L'organisateur de congrès — le vrai — est un gros « vendeur ». Il vend à son client aussi bien le TGV, un avion, le Lido, l'hôtel « 4 étoiles » et le bateau-mouche que Versailles, les châteaux de la Loire ou le Mont-Saint-Michel. C'est aussi un gros « acheteur » : brochette d'hôtes, papier, interprètes, dactylos et salles de réunion.

L'organisateur de congrès doit toujours être proche de son client et suivre les travaux de l'assemblée jusqu'à leur achèvement. Une telle coopération entre la réflexion et l'entendement crée des liens. Ainsi, à la question: « Qu'est-ce qu'un congrès réussi? » François Contenay répond: « C'est un congrès qu'on n'oublie pas. » Il ajoute: « Quand une telle manifestation se termine, c'est toujours un peu triste. » Plus prosaïque, Jean-Claude Hamelin estime, lui, qu'un congrès réussi est celui qui donne au participant un souvenir durable du pays ou de la ville qui l'a accueilli.

JEAN PERRIN.

(1) Il s'est également tenu 157 foires et 244 salons.

Comité des Expositions de Paris

EN 1987 PRÉSENTS A PARIS NORD DES SALONS PROFESSIONNELLS DE GRANDE QUALITÉ

Du 24 au 27 mai
PARITEX

La Mode-Maison

Salon International de la Décoration Intérieure de la Maison

Du 20 au 23 septembre
L'ÉVÉNEMENT JARDIN regroupant :

SISEL VERT

Salon du Mobilier de Jardin et de la Décoration Extérieure

JARDITEC

Journées Professionnelles du Salon du Jardin

SIMAVIP*

Journées Professionnelles de la Motoculture de Plaisance

Du 16 au 22 octobre

EQUIPAUTO

Salon International des Industries d'Équipements et d'Entretien de l'Automobile

décembre

SIMAVIP*

Salon International des Techniques et Équipements d'Élevage Intensif

* Ces 2 salons sont organisés par le Salon International de la Machine Agricole.

مكتبة الشارقة

DU 6 AU 11 AVRIL 1987
38^{ème} SALON INTERNATIONAL DU SICOB PARIS-FRANCE

1987. LE SICOB INSTALLE SES EXPOSANTS DANS LE FUTUR. SOYEZ DU VOYAGE !

PARIS-NORD. LE PARC D'EXPOSITION LE PLUS MODERNE D'EUROPE.

1987. Le SICOB s'envole vers un parc d'exposition à la mesure de ses ambitions et de celles des exposants du monde entier.

Le SICOB s'installe dans les 118.000 m² de l'infrastructure la plus moderne d'Europe, aux portes de Paris.

Toute l'informatique, les télécommunications, la bureautique, la reprographie et l'aménagement de l'espace-bureau seront du voyage du 6 au 11 avril. Tout comme les trois grands Congrès que sont la Convention Informatique, la Convention Automatique et Productique et une Convention Espace-Bureau.

EXPOSANTS, NE PERDEZ PAS UNE SECONDE !

Véritable carrefour international d'échanges, le 38^e SICOB est l'occasion unique de rencontrer vos principaux partenaires.

C'est un événement: tous les visiteurs professionnels viennent de 120 pays pour nouer avec vous des contacts privilégiés.

N'attendez pas! Réservez vos stands dès à présent... Sinon le SICOB 1987 risque de s'envoler sans vous.

SICOB: 4, Place de Valois - 75001 Paris
France - Tél: 212 597 F

SICOB
POUR MIEUX VOIR.
TOUT VOIR.



Lyon joue le Q.I. Milan dans son élan

La récente visite du pape en France a été pour le parc d'expositions Euroexpo de Lyon-Classica une véritable bénédiction. Du coup, un d'ignorer maintenant que Lyon est doté d'un équipement capable de contenir des milliers d'exposants, avec des accès acceptables sans tempête le flux et le reflux. Du bâtiment d'Euroexpo pourtant, le public des télévisions et la foule des pèlerins, massée devant un podium en plein air pour entendre Jean-Paul II, n'aurait cependant rien vu ou presque. Et c'est sans doute dommage.

Mis en service le 29 septembre 1984 à l'occasion du Marché euro-

capteurs disposés en réseau pour déceler les moindres fuites d'eau, de gaz, les coupures d'électricité, les incendies, les tentatives d'effraction. Au poste central de commande, Big Brother veille. Et si l'aspect de la façade du parc a parfois été discuté, le dôme de verre sous lequel le visiteur orienté ses pas a soulevé bien des enthousiasmes.

Cet étonnant outil de travail a coûté 600 millions de francs, dont 170 pour la voirie, restée de la charge de la communauté urbaine de Lyon. Un comité de la Foire de Lyon (COFIL) a été doté en fonds propres par la ville de Lyon, le département du Rhône, la chambre

autonome de changer de date pour prendre place au printemps. L'endettement du COFIL a été contracté à des taux n'ayant plus cours aujourd'hui, et des négociations sont engagées avec la Caisse des dépôts pour un allègement de ces frais financiers — moyennant le versement de pénalités prévues par contrat.

Les accès routiers du parc ont été complétés au début de 1986 par la mise en service d'une voie rapide raccordée à l'autoroute A 43 entre Lyon et Grenoble, et la gare se trouve à une petite demi-heure en voiture du centre de la métropole régionale. Mais il souffre indubitablement de ne pas bénéficier d'une desserte par des transports en commun en site propre — train ou métro. Toutes ces initiatives n'ont pas été couronnées d'un succès immédiat : ce fut le cas de la première édition des Journées professionnelles de la Foire de Lyon, ou plus récemment des salons Agri Pro et Top Nature, sur lesquels planent aujourd'hui des incertitudes. Le planning d'occupation des lieux est bien rempli, et le parc accueille difficilement de nouvelles manifestations commerciales à l'automne.

Les gestionnaires d'Euroexpo ne cachent pas leur agacement lorsqu'une de leurs initiatives — heureuses — est piégée ici ou là, et voit concurrencer aux mêmes dates, ou à des dates tout à fait voisines, une manifestation commerciale lyonnaise. Ce fut le cas avec le Sioeb de printemps, « concurrent » nouveau-né à Paris du Salon lyonnais de l'Informatique Infores — la plus belle réussite régionale de ces dernières années.

C'est encore le cas cet automne avec le salon Europrotection, qui aura lieu en novembre au Bourget, consacré à la sécurité des biens et des personnes, alors que se déroule en octobre à Lyon le Salon Sécurité, préoccupe de la sécurité de l'homme en travail. Europrotection a choisi de changer de dates, pour prendre place désormais les années paires, comme son « rival » provincial. Les Lyonnais se demandent si quelquefois un jour arbitrer ces « matches franco-français ».

GÉRARD BUÉTAS.

« Un soir de septembre, j'ai conduit un client jusqu'à son hôtel en Suisse », se souvient ce chauffeur de taxi qui nous dépose place Domodossola, à l'une des entrées du parc des expositions de Milan. « Ce n'est pas si rare ! », nous confirme Franco Amato, directeur des relations publiques de la Foire internationale, sise dans la capitale lombarde.

Ce détail illustre somme toute assez bien la force et les faiblesses de la cité de saint Ambroise comme lieu d'accueil d'expositions commerciales : un certain nombre de blocages compliquent parfois la partici-

générale, qui revient ponctuellement chaque deuxième décennie d'avril depuis l'année 1920. Or, comme partout dans le monde, l'insécurité pour une telle manifestation « tous azimuts » s'agit d'écroulement.

Ce n'est qu'en début de 1985 qu'un nouveau président, Mario Boselli, décida de relever le défi d'autres métropoles européennes, à commencer par Paris, pour ce qui est des expositions spécialisées. Non que celles-ci n'existent déjà en nombre considérable et parfois avec un retentissement international certain. Mais ces manifestations s'étaient taillé leur place quasiment

mais par une « session de printemps », le Marché international de l'image et du son (LIMIAS), en avril.

La pointe annuelle, cependant, a lieu ici en septembre. Le plus grand événement est alors, sans conteste, le Salon du meuble, une manifestation pour laquelle la cité lombarde est au premier rang mondial — reflet encore d'une des forces de l'industrie italienne. Le début de l'automne accueille également le MODIT, qui est en passe de devenir l'une des principales références mondiales en matière de mode.

La vérité oblige à dire qu'une certaine ironie allègre, toujours présente dans ces défilés façon italienne, rend la manifestation fort plaisante, même pour le non-initié qui s'y aventure. C'est là sans doute (mode, habillement, textile) la vitrine de l'un des plus riches affrontements à venir entre Paris et Milan. La France a une très haute tradition, des griffes mondialement connues, une organisation très bien structurée. « Nous », disent les Italiens, nous avons quelques phénomènes. Le cas le plus étonnant est évidemment la famille Benetton, qui, il y a dix-huit ans, avait une petite affaire de tricots et qui aujourd'hui, avec l'équivalent de 12 milliards de francs de chiffre d'affaires, est devenue le symbole du « made in Italy ».

Coups de fusils

Sans prétendre à l'exhaustivité, on ne saurait sans injustice passer sous silence les deux MACEF (articles de maison), le MIPEL (articles de peau) ou le CAIT (papeterie) : tous domaines où Milan est aux premiers postes européens, voire mondiaux.

Le parc des expositions est situé au cœur même de la capitale lombarde, ce qui aurait pu en faire un objet de convoitise à des fins immobilières. Or, tout au contraire, son emplacement est prévu sur un terrain aujourd'hui classifié de l'entrepreneur automobile Alfa Romeo, ce qui lui permet d'accroître de 10 % ses 60 hectares actuels. Mais on sait qu'en Italie et même à Milan, toutes les affaires ont la puissance publique en impliqué ont tendance à traîner. En attendant, il a fallu trouver une amorce : le Pavillon sud, 100 000 hectares loués à Silvio Berlusconi sur ses réserves foncières de Lacchiarella, à une demi-heure de transport de centre-ville.

Les problèmes ? L'engorgement fréquent des abords — exact revers de la situation très centrale du parc — est heureusement compensé par une batterie de transports en commun exceptionnelle pour une cité italienne, dont un métro fort moderne. Le modeste attrait touristique de la ville — une rareté dans la péninsule — est également un petit handicap, même si Venise est à deux heures seulement d'autoroute. Enfin, l'insuffisance dramatique (et à vrai dire fort peu explicable) des ressources hôtelières a pour évident corollaire une gamme de prix oscillant entre le guet-apens et le pur et simple coup de fusil.

JEAN-PIERRE CLERIC.

EUREXPO peut accueillir des milliers de visiteurs sans les lasser et des centaines d'exposants sans les gêner.

péen de l'ameublement (Meuropam), le parc est un outil moderne et performant. Il a revendiqué un moment le premier rang européen par la superficie offerte d'un seul tenant et de plain-pied — 81 500 mètres carrés de halls d'expositions s'étalent sur un patrimoine immobilier de 108 hectares. Lorsque ces halls sont tout à fait remplis, lors de la foire du printemps, ou du Meuropam, il est possible de visiter tous les exposants sans mettre le nez dehors ni monter une seule marche d'escalier.

Domaine réservé

Plus que le gigantisme, c'est l'intelligence de conception qui caractérise le parc lyonnais. Les architectes — les Lyonnais Curtelin et Ricard et les Parisiens Pelletier et Journe — ont en soin d'éviter que le visiteur ne soit atteint d'agoraphobie : ils n'ont laissé que des perspectives acceptables... pour les jambes. Surtout, ils ont imaginé un bâtiment où chacun — exposant, visiteur, technicien — possède un domaine réservé. Le sous-sol des bâtiments est parcouru de tunnels techniques autorisant toutes les interventions sur les flux (télécommunications, électricité, eau, circuit vidéo, air comprimé) disponibles sur le champ et en tout point. Euroexpo peut abriter en même temps, sans que le public s'en rende compte, une exposition en cours de montage, une autre en cours de démontage et une troisième en plein déroulement.

Pour les exposants, l'installation dans ces locaux a apporté une véritable révolution : il est possible d'atteindre l'emplacement des stands à bord de véhicules de livraison sans rupture de charge. Dans l'ancien parc, situé sur les rives du Rhône, les livreurs devaient même monter des échelles. C'était avant le déluge. Aujourd'hui, on vient du monde entier à Chassieu pour connaître l'état de l'art : le système intégré de surveillance par exemple. Un « bus » informatisé parcourt en quelques secondes des centaines de

de commerce de Lyon et le comité des banques. Il a contracté 295 millions de francs d'emprunts, notamment auprès du groupe de la Caisse des dépôts et consignations. L'exploitation du parc est assurée par la SEPEL, Société d'exploitation du parc des expositions de Lyon, société de droit privé.

Le capital de la SEPEL est détenu par la ville de Lyon, différentes organisations consulaires, des banques et un contingent de petits porteurs privés, parmi lesquels des actionnaires de la société de la Foire de Lyon, née en 1920 pour exploiter les anciennes installations du centre-ville. La SEPEL a versé au COFIL, au cours de son dernier exercice, plus de 40 millions de francs, permettant de faire face aux échéances d'emprunts.

Ce montage a jusqu'ici bien fonctionné. Le parc lyonnais connaît des résultats « légèrement meilleurs que les prévisions », affirme même Albert Romain, le directeur de la SEPEL. Euroexpo a « vendu » six fois au cours de son dernier exercice, chacun des mètres carrés disponibles. Il les vendra sept fois en 1986-1987. Et une dizaine de fois en 1990, année où il devrait atteindre son seuil de rentabilité. Le conseil d'administration de la SEPEL aura à se prononcer dans quelques semaines sur le principe d'une extension des salles de réunions.

Tout irait donc pour le mieux dans le meilleur des mondes ? Pas tout à fait. Comme nombre de ses homologues, le parc lyonnais est confronté à une activité cyclique. Certains des Salons qu'il héberge ne sont organisés qu'une année sur deux. Le chiffre d'affaires de la SEPEL a ainsi atteint 118 millions de francs en 1984-1985, et s'est inscrit en baisse l'année suivante (109 millions). Pour l'exercice en cours, il va effectuer un bond en avant : le parc accueille le MIDEST à partir du 20 octobre, comme toutes les années paires désormais. Et en un seul exercice, il aura organisé deux fois le Marché européen de l'ameublement, qui a résolu cet

Les Salons en Europe

	Nombre de Salons	Nombre de visiteurs		Nombre de Salons	Nombre de visiteurs
PARIS (1985)	75	6 571 303	BERLIN (1985)	10	1 011 946
Salons internationaux ..	40	4 105 226	BOLOGNE (1983)	12	1 072 694
Salons nationaux	34	1 362 638	LYON (1985)	9	915 969
Foire de Paris	1	1 103 439	LEIPZIG (1985)	2	803 600
MILAN (1983)	45	3 897 278	FRANCFORT (1985) ..	15	796 723
BARI (1983)	7	1 841 983	TURIN (1983)	8	748 825
MADRID (1984)	20	1 722 337	COLOGNE (1985)	18	744 761
HANNOVER (1985)	9	1 661 255	VÉRONE (1983)	6	643 875
AMSTERDAM (1985) ..	11	1 363 223	DUSSELDORF (1985) ..	7	542 788
BARCELONE (1984) ..	28	1 298 983	GÈNES (1983)	5	535 620
MUNICH (1985)	15	1 144 305	VALENCE (1984)	18	386 622
BRUXELLES (1985) ..	10	1 142 166	UTRECHT (1985)	12	388 446



GTIE mjb expo

3^e Groupe Français d'Entreprises Électriques

mjb expo est leader de l'exploitation technique des sites d'expo et de congrès

4 métiers :
installations électriques
exploitation • maintenance
prestations sur stands

200 ingénieurs, techniciens et professionnels au service de 60 salons spécialisés regroupant 35 000 exposants



Le Parc des Expositions de Paris



Le Parc International d'Expositions Paris-Nord

font confiance à GTIE mjb expo

PARC DES EXPOSITIONS DE PARIS • PORTE DE VERSAILLES
Tél. : 16 (1) 48.32.73.81 • Télex : MJB EXPO 20400 F
PARC DES EXPOSITIONS • PARIS NORD •
B.P. 60208 • 95070 ROISSY-CHARENTON-DE-VALENTIN
Tél. : 16 (1) 48.83.30.51 • Télécopie : 48.83.30.60 F

Coordination : Jacques-François Simon.
Médiation : Thérèse-Marie Delfontaine.
Chef de publicité : Gérard Bello.

JEAN-PIERRE CLERIC.

4 SALONS INTERNATIONAUX AU SERVICE DE L'AGRICULTURE

SIMA

Salon International de la Machine Agricole
Salon International de la Mécanique
de l'Équipement et des Tracteurs
du Plénum / Jura / Jura
8 AU 15 MARS 1987
Paris - Porte de Vincennes

SITEVI

Salon Professionnel International
des Techniques et Équipements
des Végétaux et Arbustes
25 AU 27 NOVEMBRE 1986
24 AU 26 NOVEMBRE 1987
Paris - Porte de Vincennes

SIMAVAR

Salon International de la Machine Agricole
Salon International de la Mécanique
de l'Équipement et des Tracteurs
du Plénum / Jura / Jura
20 AU 22 SEPTEMBRE 1987
Paris - Porte de Vincennes

SIMAVIP

Salon International des Techniques
et Équipements d'Élevage Intérieur
22 AU 24 DÉCEMBRE 1986
POUR 1987 CONSULTEZ LE SIMA
Paris - Porte de Vincennes

Renseignements SIMA : 24, rue du Port
92522 Neuilly-sur-Seine Cedex France
Tél. : 16 (1) 47-56-71-10

مكتبة الشارقة

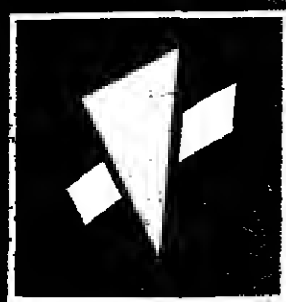
هكزامن الأهرل

... Le Monde • Mercredi 22 octobre 1986 23

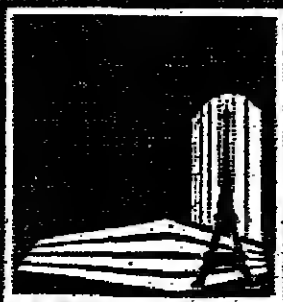
PARIS

CAPITALE MONDIALE DES SALONS ET DES CONGRÈS

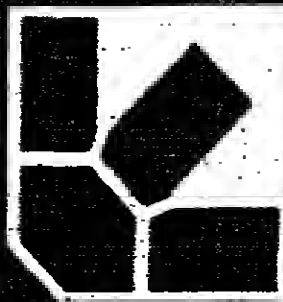
CHAMBRE
DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE
DE PARIS



PARC DES EXPOSITIONS
DE PARIS



PALAIS DES CONGRÈS
DE PARIS



PARC INTERNATIONAL
D'EXPOSITIONS
DE PARIS-NORD

EXTRAIT DU FILM RÉALISÉ PAR YVES BUCLET, DIFFUSÉ À PARTIR DU 1^{er} NOVEMBRE SUR TOUS LES LONG-COURRIERS AIR-FRANCE.

Auignon, 1986, L.P. CO. and CO

Communication

La réforme de l'audiovisuel

Quatre nouveaux membres pour la CNCL

La Commission nationale de la communication et des libertés (CNCL), qui va remplacer la Haute Autorité de l'audiovisuel, compte quatre nouveaux membres. M. Jacques Chaban-Delmas, président de l'Assemblée nationale, a désigné, le 20 octobre, M^{me} Daisy de Galard pour une durée de neuf ans, et M^{me} Jacqueline Baudrier pour une durée de cinq ans. M. Alain Poirer, président du Sénat, a fait connaître le même jour ses choix. Il s'agit de deux membres de la Haute Autorité : M. Gabriel de Broglie, nommé pour cinq ans, et M. Jean Autin, pour une durée de neuf ans.

La CNCL comptait déjà quatre membres : MM. Michel Droit (Académie française), Pierre Huet (Conseil d'Etat), Michel Benoit (Cour des comptes) et Yves Rocco (Cour de cassation). Le président de la République doit désigner deux nouveaux membres très rapidement. Les dix personnes ainsi nommées devront alors se réunir pour concevoir trois « personnalités qualifiées dans le domaine de la communication ». Ainsi au complet, la CNCL sera alors en son sein son président.

M^{me} Jacqueline Baudrier

La grande dame de la radio

Née le 16 mars 1922, M^{me} Jacqueline Baudrier entame en 1950 une longue et remarquable carrière dans l'audiovisuel. Après des études de lettres, elle est, pendant plus de dix ans, chroniqueuse de politique intérieure et étrangère à la RFI. Rédactrice en chef adjointe des journaux parisiens à l'ORTF de 1963 à 1966, elle devient ensuite responsable du journal parlé. En 1969, son ascension se confirme : elle est nommée directrice de l'information sur la deuxième chaîne. Mais M^{me} Jacqueline Chaban-Delmas, contrainte par le président Georges Pompidou à quitter Matignon, l'entraîne dans sa chute. Écartée, elle assume alors

pendant deux ans la direction de la régie de la première chaîne.

La nomination de M^{me} Jacqueline Chaban-Delmas comme premier ministre, en 1974, lui vaut un retour en grâce. Lorsque l'ORTF éclate en sept sociétés, elle prend la présidence de Radio-France. Une entreprise à laquelle elle se consacre avec passion et énergie, avec la création des radios locales du service public, dont elle vient de souhaiter publiquement le maintien. L'alternance de mai 1981 la contraint au départ. Mais de tous les PDG de l'audiovisuel, elle est la seule à se voir proposer par le nouveau gouvernement socialiste une compensation presti-

gieuse : le poste d'ambassadeur délégué permanent à l'UNESCO, dont elle devient membre du conseil exécutif en 1984. Après cette date, elle devient conseil en communication. Galliste de toujours, y compris en mai 1968, époque à laquelle elle a pris beaucoup de risques, « *je n'ai jamais dans un goût de victoire* », M^{me} Jacqueline Baudrier a laissé dans l'audiovisuel l'image d'une grande professionnelle.

M^{me} Daisy de Galard Une professionnelle

C'est une professionnelle de la télévision que vient de choisir le président de l'Assemblée nationale en la personne de M^{me} Daisy de Galard. Née le 4 novembre 1929 à Tondron (Cher), M^{me} de Galard fut d'abord journaliste à l'ORTF où elle s'occupa en 1951 des pages spectacles avant de devenir rédactrice en chef de l'hebdomadaire en 1972. Elle avait déjà commencé une carrière parallèle de productrice à la télévision, en même temps que Michel Polac, Jean-Marie Drot ou Hubert Knapp.

Dès 1967, M^{me} de Galard produisit en effet le magazine en couleur « *Din Dan Dan* », programmé le dimanche soir sur la deuxième chaîne de l'ORTF, qui fut longtemps considéré comme le magazine le plus sophistiqué de la télévision française. Elle produisit ensuite « *Cinéma-témoins de leur temps* », « *Cinéma-témoins* », etc.

Membre du conseil d'administration de TF 1 en 1975, elle siège aussi au Haut conseil de l'audiovisuel. A cette même date, elle abandonne ses fonctions de productrice en chef à l'ORTF pour devenir directrice générale de la télévision de la région de la Seine-Saint-Denis, où elle est chargée des activités de la cinémathèque de la région, des téléproductions et des courts métrages. En 1984, M^{me} Daisy de Galard est devenue productrice générale de la société Angel International.

MM. Jean Autin et Gabriel de Broglie La continuité

En nommant à la CNCL les deux hommes qu'il avait déjà désignés en 1982 à la Haute Autorité, M. Alain Poirer, président du Sénat, s'offre le luxe d'un joli contre-pied politique. N'aurait-il pas à sa manière la continuité des institutions chargées de régir l'audiovisuel face à une gauche qui n'a cessé de dénoncer la suppression de la Haute Autorité comme une simple manœuvre politique ? Il faut souligner cependant que MM. Jean Autin et Gabriel de Broglie, qui ont eu la charge difficile de représenter l'opposition au sein d'une institution composée majoritairement de sympathisants de la gauche, vont trouver à la CNCL une majorité nettement plus proche de leurs convictions politiques.

Agé de cinquante-cinq ans, M. Autin est un ancien inspecteur de la France d'outre-mer, membre dans les années 50 des cabinets de MM. Louis Jacquinot, Robert Buron et Pierre-Henri Teigen. Président de Télédiffusion de France

car 1974 et 1980, c'est un solide spécialiste des techniques audiovisuelles dont les compétences, de l'avenement de M^{me} Michèle Cotta, furent bien utiles à la Haute Autorité. Président de l'Union européenne de radiodiffusion de 1978 à 1981, il jouit d'une certaine notoriété internationale et a toujours été un défenseur acharné du satellite de télévision directe.

Né en 1931, M. de Broglie est conseiller d'Etat. Après plusieurs postes de conseiller ministériel (dont l'un auprès de M. Maurice Couve de Murville à Matignon), il consacre toute sa carrière à l'audiovisuel depuis 1971. A la direction de l'ORTF, il a été, puis à Radio France, où il seconde M^{me} Jacqueline Baudrier, enfin à l'Institut national de l'audiovisuel jusqu'en 1981. A la Haute Autorité, M^{me} Cotta relève « *son œil acéré* » sur le droit de l'audiovisuel, la gestion des entreprises publiques et l'équilibre de l'information.

Au Marché international des programmes

Trois mille professionnels, mille sociétés, quatre-vingt pays... et des affaires chiffrées en millions de dollars.

A défaut d'animation, d'événements le MIPCOM 86 (Marché international des programmes) pourra au moins aligner des chiffres satisfaisants.

Les flux des programmes ont démontré qu'ils couvrent le monde entier.

Témoin les échanges de programmes entre CBS et Canal Plus. Témoin aussi, le boom formidable des cassettes vidéo en Amérique latine, véritable satellite et cheval de Troie pour le cinéma français.

L'explosion vidéo en Amérique latine : une chance pour le cinéma français

CANNES de notre envoyé spécial

Il est Colombien, il vit à Paris, il est correspondant de la revue argentine *Heraldo del cine*, magazine numéro un pour l'audiovisuel en Amérique latine. Journaliste, cinéaste, vendeur de films, tourneur de clips et collaborateur, à ses moments, de TF 1, José Salcedo passe autant de temps au-dessus de l'Atlantique qu'il en passe sur les différents marchés de l'audiovisuel que dans son bureau parisien.

Ce qui l'a le plus frappé au MIPCOM à Cannes ? L'explosion de la vidéo, ce qui pourrait ouvrir le marché latino-américain aux produits français. « *Il ne faut pas rêver, dit-il, prudent. Notre continent a beau être vaste, la plupart des pays n'ont pas encore un niveau de vie suffisamment élevé pour y développer la vidéo, et surtout l'Argentine, où les choses bougent et où le développement rapide de la vidéo, offre des possibilités nouvelles au cinéma étranger. Qui plus est, en Argentine, il existe un fort courant francophile, voire francophone.* »

Les films (sauf les dessins animés) ne sont pas doublés mais simplement sous-titrés, et, paradoxalement, après les films américains et anglais, ce sont les films français, et non espagnols, qui sont les plus populaires. Cela s'explique par le fait que l'espagnol classique, le castillan, n'est pas compris en Amérique latine et, surtout, que les films espagnols n'ont pas de vedettes connues, alors que les grands comédiens français — les Signoret, les Montand, les Delon ou les Depardieu — sont très populaires.

A Cannes, José Salcedo a surtout acheté de la vidéo pour l'Argentine, dont 15 % de produits français. « *La France a beaucoup vendu, dit-il, elle est en train de voler ses stocks de vieux films en vidéo. Cela représente des productions haut de gamme, alors que les films d'action italiens ou les séries anglo-saxonnes que j'ai acquises sont plutôt de la catégorie B, ou même C.* »

Il reproche surtout aux Français de se désintéresser de ce nouveau marché latino-américain, au point de céder souvent les droits pour les

deux Amériques aux Etats-Unis. Pour le moment, la circulation audiovisuelle entre l'Europe et l'Amérique du Sud est à sens unique. Mais le cinéma latino-américain commence à être reconnu dans les festivals mondiaux. C'est ainsi que l'actrice Norma Aleandro a reçu l'oscar de l'interprétation féminine pour *Iluminata*, film qui a été projeté au Festival de Venise et qui a reçu le Lion d'or à Venise et que le film colombien *Le Temps de mourir* tiré d'une histoire de Garcia Marquez, a été vendu dans le monde entier.

ALAIN WOODROW.

Le journal de CBS sur Canal Plus

Dan Rather au petit déjeuner

Pas de frontières pour le Père Noël. Des Etats-Unis, il apportera dans sa boîte, pour les fidèles de Canal Plus, la célèbre émission d'information américaine, « *CBS Evening News* », animée par Dan Rather, le plus connu des journalistes de télévision d'Amérique.

De France, réciproquement, il s'en retournera avec des programmes sportifs et des émissions pour enfants produits par la chaîne payante. Un échange de bons procédés qui, à partir de la fin décembre ou du début du mois de janvier, permettra aux téléspectateurs français de découvrir, chaque matin, de 7 heures à 7 h 30, le journal de CBS que des millions d'Américains regardent la veille au soir. M. Pierre Lescure, directeur général de Canal Plus, vient d'annoncer cette nouvelle initiative

de sa chaîne, à Cannes, où se tenait le MIPCOM.

Ce journal sera diffusé en clair (sans codage), et présenté en version originale mais avec, qui ne possèdent pas parfaitement la langue anglaise ne seront pas pour autant pénalisés : des sous-titres reprenant l'idée générale de l'information donnée s'inscriront régulièrement sur l'écran.

Il y a près d'un an que l'idée germe (le Monde du 6 novembre 1985). Il fallait que le gouvernement donne son feu vert. C'est aujourd'hui chose faite : M. François Léotard, ministre de la culture et de la communication, l'a confirmé à Cannes, après avoir reçu l'assurance que CBS accepterait, en contrepartie, de diffuser certaines émissions de la chaîne payante française.

A. Rd.

Radio-télévision

Les programmes complets de radio et de télévision, accompagnés d'articles de présentation, de jugements, d'illustrations et de la liste commentée de tous les films, sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi daté dimanche-lundi. Les émissions signalées ci-dessous par un triangle noir sont celles qui ont fait l'objet d'un article dans le dernier supplément. Les carrés placés après le titre des films expriment notre appréciation : □ A éviter ■ Ou peut voir ■■ Ne pas manquer ■■■ Chef-d'œuvre ou classique.

Mardi 21 octobre

En raison du préavis de grève déposé par les syndicats, les programmes des télévisions et des radios publiques seront réduits au service minimum, le mardi 21 octobre.

Radio France, Radio France Internationale et Radio France Outre-Mer diffuseront de la musique en interversion, à l'exception de trois éditions d'informations de 7 h, 13 h, et 19 h. Quant aux programmes des trois chaînes publiques, ils se limiteront aux journaux d'informations de 13 h et de 20 h (sur TF 1 et A 2) et aux actualités régionales de 19 h 15 à 19 h 35 (sur FR 3). Un film français commun aux trois chaînes sera d'autre part diffusé à partir de 20 h 30 (durée de 1 h 28 min) : *Le Dérèglement*, de Dominique Fabre et Etienne Périer, avec Christophe Malavoy, Corinne Dada et Roland Blanche, dans les principaux rôles.

Canal Plus et la « 5 » n'ont pas prévu, pour leur part, de modification de leur programmation, mais leur diffusion normale reste soumise aux conséquences des arrêts de travail à Télédiffusion de

France (TDF). Quant à TV 6, ses émissions ne devraient pas être perturbées sauf à Toulon, Lyon, Marseille et Lille.

CANAL PLUS

20 h 35, *Chânes* : *Brahms*. ■ Film américain de Stuart Rosenberg (1960), avec Robert Redford, Yaphet Kato, Tim McIntire; 21 h 40, *Flash d'été*; 22 h 30, *Chânes* : *La Femme d'Argent*. ■ Film américain de Paul Mazursky (1977), avec Jill Clayburgh, Alan Bates, Michael Murphy... (v.o.); 0 h 50, *Chânes* : *Patate d'histoire* : *Patate*. ■ Film français de Gilles Béhat (1980), avec Richard Berry, Mirella d'Angel, Evelyn Drea...; 2 h 25, *Special* : *Patate*.

LA « 5 »

20 h 30 *Série* : *Thérèse*; 21 h 45 *Série* : *Kojak*; 22 h 40 *Série* : *Archange*.

TV 6

20 h, *Tout à 6*; 23 h, *NRJ 6 (rediff.)*; 0 h, *Tout à 6*.

Mercredi 22 octobre

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

13 h 50 *Vitaminas*. Invité : Richard Gatainer; les *Scooby*; Jan; M^{me} Pappapour; les *Gobots*; *Vitaminas*; Séquence look; *Vitaminas*; *Dodo dodo* et *Le Dérèglement*. 16 h 20 *Série* : *Miles (rediff.)*. De Janine Orino, réal. Roger Piguet. Premier épisode : *Miles* pour. Avec Danielle Darrieux, Jacques Monét, Noëlle Adam, Stéphane Audry. 17 h 15 *Série* : *Madame SOS (rediff.)*. D'Alain Dhimey; scénario et dialogues Marcel Michois. Premier épisode : *Katégor*. Avec Annie Cordy, Jean-Pierre Dumas, Joanne Herviale, Renald Vainio. 18 h 25 *Mini-journal*, pour les jeunes. De Pierre Desroches. Tous les jours. 19 h 40 *La vie des Bêtes*. 19 h 10 *Football* : *Santa Barbara*. 19 h 40 *Cocorocococococ*. Invité : Vivien Savage. 19 h 55 *Tirage du Tao-O-Tao*. 20 h *Journal*. 20 h 25 *Tirage du Loto*. 20 h 30 *Football*. En direct du stade de Toulouse, Coupe de l'UEFA. 21 h *Le jeu des Bêtes*. 22 h 20 *Documentaire* : *Voyage au bout de la vie*. Scénario de quatre émissions réalisées par Bernard Martin et Marc Horvitz. Douzième partie : les stratégies de la mort. Avec la participation des docteurs Louis Heyes-Moore, Raïssa Besson, Marcel Faldout et Yves Quenvenelle. 23 h 15 *Journal*. 23 h 30 *C'est à toi*.

En cas de non-transmission du match le programme sera modifié comme suit : 20 h 35 *Téléfilm* : *Naïve à Capri*. 22 h 06 *Documentaire* : *Voyage au bout de la vie*. 23 h *Journal*. 23 h 15 *C'est à toi*.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

13 h 50 *Téléfilm* : *L'or blanc*. Réal. Gerardo Cusiato. Avec A. Chateau, O. Castro, M. Garrel. *Four jours de son camp, une jeune femme, qui vit en Amérique du Sud, décide d'expulser sur les filières de la drogue*. 16 h 5 *Résumé A 2*. Les *Schtroumpfs*; Ty Tan; Sûs; *Flic bouc*; *Comptons*. 17 h 40 *Terre des Bêtes*. 18 h 5 *Football* : *L'amour à tout prix*. (3^e épisode). 18 h 30 *Méga* : *C'est la vie*. 19 h 50 *Jeu* : *Des chiffres et des lettres*. 19 h 10 *D'accord, pas d'accord*. 19 h 15 *Actualités régionales*. 19 h 40 *Le nouveau théâtre de Boulevard*. Invité : Harry Cowi. 20 h *Journal*. 20 h 35 *Téléfilm* : *Fred Connexion*. De Serge Korber. Avec Alain Doutey, Sophie Barjac, Jacqueline Doyen, Claude Villers. *Bastien Mercier, jeune député, est promis à un bel avenir politique et à un brillant mariage. Tout semble lui sourire, mais voilà que son ex-femme réapparaît et, avec elle, la Mafia et les cadavres*. 21 h 55 *Méga* : *Sans pitié*. De P. Brégnon et B. Bouthier. Au programme : Les rites de l'amour; Baisers volés; *Miles* Entrepren; Soft qui peut; *Madame France*; *Cocorococ*; *Castling* préhistorique; *Le jeu de la séduction*. 22 h 55 *Histoires courtes*. Bobé, de Christophe Jean-Elie. *Une jeune femme en manque de drogue, son bébé enlevé. Mais tout finit par s'arranger. Ce court métrage, plutôt fait, est le premier d'une jeune réalisatrice, Christophe Jean-Elie*.

23 h 20 Journal

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

14 h *Documentaire* : *Splendeur antrax*. 14 h 30 *Football* : *Comment se débarrasser de son patron*. (1^{er} épisode). 14 h 55 *Questions au gouvernement à l'Assemblée nationale*. 17 h *Football* : *Davy Crockett*. 17 h 20 *Dessin animé* : Les amis de Woody Woodpecker. 17 h 30 *Série* : *Huckleberry Finn* et *Tom Sawyer*. 17 h 55 *Croque-noir*. 18 h *Le 19-20 de l'information*. 18 h 15 *Actualités régionales*. 18 h 55 *Dessin animé* : Les *entrevues*. 20 h 4 *Les jours à l'école*. 20 h 35 *Variétés* : *C'est aujourd'hui dimanche*. Avec Charles Aznavour, Stéphane de Monaco, Jean-Pierre Mader, Jean-Luc Lahaye, Marcel Julien, Philippe Boireau, Jean-François, Denis Bouteau. 21 h 55 *Méga* : *Thalassa*. Vingt-cinq ans à l'assaut de l'Atlantique. Document en trois parties de William Garth et Jean Lormeau. A l'occasion de la première Route du film. 1^{re} partie : *L'histoire de la Route du film*. 22 h 45 *Journal*. 23 h 15 *Méga* : *Montaigne*. 23 h 40 *Prélude à la nuit*. L'été, de Viviani, par l'European Master Orchestra, dir. Nicolas Nannescu.

CANAL PLUS

14 h (et 17 h 50) *Café Chânes*; 14 h 25, *Téléfilm* : *Impulsion* : *Impulsion*; 16 h 5, *Téléfilm* : *Les aventures de Nourou* : *Impulsion*; 18 h 5, *Dessin animé*; 18 h 15, *Jeu* : *Les chiffres* : *Impulsion*; 18 h 45, *Tout à 6*; 19 h 15, *Jeux*; 20 h 5, *Jeux*; 20 h 30, *Les chiffres*; 21 h, *Chânes*; 21 h 5, *Jeux*; 21 h 30, *Les chiffres*; 21 h 55, *Jeux*; 22 h 5, *Jeux*; 22 h 30, *Les chiffres*; 22 h 55, *Jeux*; 23 h 5, *Jeux*; 23 h 30, *Les chiffres*; 23 h 55, *Jeux*; 24 h 5, *Jeux*; 24 h 30, *Les chiffres*; 24 h 55, *Jeux*; 25 h 5, *Jeux*; 25 h 30, *Les chiffres*; 25 h 55, *Jeux*; 26 h 5, *Jeux*; 26 h 30, *Les chiffres*; 26 h 55, *Jeux*; 27 h 5, *Jeux*; 27 h 30, *Les chiffres*; 27 h 55, *Jeux*; 28 h 5, *Jeux*; 28 h 30, *Les chiffres*; 28 h 55, *Jeux*; 29 h 5, *Jeux*; 29 h 30, *Les chiffres*; 29 h 55, *Jeux*; 30 h 5, *Jeux*; 30 h 30, *Les chiffres*; 30 h 55, *Jeux*; 31 h 5, *Jeux*; 31 h 30, *Les chiffres*; 31 h 55, *Jeux*; 32 h 5, *Jeux*; 32 h 30, *Les chiffres*; 32 h 55, *Jeux*; 33 h 5, *Jeux*; 33 h 30, *Les chiffres*; 33 h 55, *Jeux*; 34 h 5, *Jeux*; 34 h 30, *Les chiffres*; 34 h 55, *Jeux*; 35 h 5, *Jeux*; 35 h 30, *Les chiffres*; 35 h 55, *Jeux*; 36 h 5, *Jeux*; 36 h 30, *Les chiffres*; 36 h 55, *Jeux*; 37 h 5, *Jeux*; 37 h 30, *Les chiffres*; 37 h 55, *Jeux*; 38 h 5, *Jeux*; 38 h 30, *Les chiffres*; 38 h 55, *Jeux*; 39 h 5, *Jeux*; 39 h 30, *Les chiffres*; 39 h 55, *Jeux*; 40 h 5, *Jeux*; 40 h 30, *Les chiffres*; 40 h 55, *Jeux*; 41 h 5, *Jeux*; 41 h 30, *Les chiffres*; 41 h 55, *Jeux*; 42 h 5, *Jeux*; 42 h 30, *Les chiffres*; 42 h 55, *Jeux*; 43 h 5, *Jeux*; 43 h 30, *Les chiffres*; 43 h 55, *Jeux*; 44 h 5, *Jeux*; 44 h 30, *Les chiffres*; 44 h 55, *Jeux*; 45 h 5, *Jeux*; 45 h 30, *Les chiffres*; 45 h 55, *Jeux*; 46 h 5, *Jeux*; 46 h 30, *Les chiffres*; 46 h 55, *Jeux*; 47 h 5, *Jeux*; 47 h 30, *Les chiffres*; 47 h 55, *Jeux*; 48 h 5, *Jeux*; 48 h 30, *Les chiffres*; 48 h 55, *Jeux*; 49 h 5, *Jeux*; 49 h 30, *Les chiffres*; 49 h 55, *Jeux*; 50 h 5, *Jeux*; 50 h 30, *Les chiffres*; 50 h 55, *Jeux*; 51 h 5, *Jeux*; 51 h 30, *Les chiffres*; 51 h 55, *Jeux*; 52 h 5, *Jeux*; 52 h 30, *Les chiffres*; 52 h 55, *Jeux*; 53 h 5, *Jeux*; 53 h 30, *Les chiffres*; 53 h 55, *Jeux*; 54 h 5, *Jeux*; 54 h 30, *Les chiffres*; 54 h 55, *Jeux*; 55 h 5, *Jeux*; 55 h 30, *Les chiffres*; 55 h 55, *Jeux*; 56 h 5, *Jeux*; 56 h 30, *Les chiffres*; 56 h 55, *Jeux*; 57 h 5, *Jeux*; 57 h 30, *Les chiffres*; 57 h 55, *Jeux*; 58 h 5, *Jeux*; 58 h 30, *Les chiffres*; 58 h 55, *Jeux*; 59 h 5, *Jeux*; 59 h 30, *Les chiffres*; 59 h 55, *Jeux*; 60 h 5, *Jeux*; 60 h 30, *Les chiffres*; 60 h 55, *Jeux*; 61 h 5, *Jeux*; 61 h 30, *Les chiffres*; 61 h 55, *Jeux*; 62 h 5, *Jeux*; 62 h 30, *Les chiffres*; 62 h 55, *Jeux*; 63 h 5, *Jeux*; 63 h 30, *Les chiffres*; 63 h 55, *Jeux*; 64 h 5, *Jeux*; 64 h 30, *Les chiffres*; 64 h 55, *Jeux*; 65 h 5, *Jeux*; 65 h 30, *Les chiffres*; 65 h 55, *Jeux*; 66 h 5, *Jeux*; 66 h 30, *Les chiffres*; 66 h 55, *Jeux*; 67 h 5, *Jeux*; 67 h 30, *Les chiffres*; 67 h 55, *Jeux*; 68 h 5, *Jeux*; 68 h 30, *Les chiffres*; 68 h 55, *Jeux*; 69 h 5, *Jeux*; 69 h 30, *Les chiffres*; 69 h 55, *Jeux*; 70 h 5, *Jeux*; 70 h 30, *Les chiffres*; 70 h 55, *Jeux*; 71 h 5, *Jeux*; 71 h 30, *Les chiffres*; 71 h 55, *Jeux*; 72 h 5, *Jeux*; 72 h 30, *Les chiffres*; 72 h 55, *Jeux*; 73 h 5, *Jeux*; 73 h 30, *Les chiffres*; 73 h 55, *Jeux*; 74 h 5, *Jeux*; 74 h 30, *Les chiffres*; 74 h 55, *Jeux*; 75 h 5, *Jeux*; 75 h 30, *Les chiffres*; 75 h 55, *Jeux*; 76 h 5, *Jeux*; 76 h 30, *Les chiffres*; 76 h 55, *Jeux*; 77 h 5, *Jeux*; 77 h 30, *Les chiffres*; 77 h 55, *Jeux*; 78 h 5, *Jeux*; 78 h 30, *Les chiffres*; 78 h 55, *Jeux*; 79 h 5, *Jeux*; 79 h 30, *Les chiffres*; 79 h 55, *Jeux*; 80 h 5, *Jeux*; 80 h 30, *Les chiffres*; 80 h 55, *Jeux*; 81 h 5, *Jeux*; 81 h 30, *Les chiffres*; 81 h 55, *Jeux*; 82 h 5, *Jeux*; 82 h 30, *Les chiffres*; 82 h 55, *Jeux*; 83 h 5, *Jeux*; 83 h 30, *Les chiffres*; 83 h 55, *Jeux*; 84 h 5, *Jeux*; 84 h 30, *Les chiffres*; 84 h 55, *Jeux*; 85 h 5, *Jeux*; 85 h 30, *Les chiffres*; 85 h 55, *Jeux*; 86 h 5, *Jeux*; 86 h 30, *Les chiffres*; 86 h 55, *Jeux*; 87 h 5, *Jeux*; 87 h 30, *Les chiffres*; 87 h 55, *Jeux*; 88 h 5, *Jeux*; 88 h 30, *Les chiffres*; 88 h 55, *Jeux*; 89 h 5, *Jeux*; 89 h 30, *Les chiffres*; 89 h 55, *Jeux*; 90 h 5, *Jeux*; 90 h 30, *Les chiffres*; 90 h 55, *Jeux*; 91 h 5, *Jeux*; 91 h 30, *Les chiffres*; 91 h 55, *Jeux*; 92 h 5, *Jeux*; 92 h 30, *Les chiffres*; 92 h 55, *Jeux*; 93 h 5, *Jeux*; 93 h 30, *Les chiffres*; 93 h 55, *Jeux*; 94 h 5, *Jeux*; 94 h 30, *Les chiffres*; 94 h 55, *Jeux*; 95 h 5, *Jeux*; 95 h 30, *Les chiffres*; 95 h 55, *Jeux*; 96 h 5, *Jeux*; 96 h 30, *Les chiffres*; 96 h 55, *Jeux*; 97 h 5, *Jeux*; 97 h 30, *Les chiffres*; 97 h 55, *Jeux*; 98 h 5, *Jeux*; 98 h 30, *Les chiffres*; 98 h 55, *Jeux*; 99 h 5, *Jeux*; 99 h 30, *Les chiffres*; 99 h 55, *Jeux*; 100 h 5, *Jeux*; 100 h 30, *Les chiffres*; 100 h 55, *Jeux*; 101 h 5, *Jeux*; 101 h 30, *Les chiffres*; 101 h 55, *Jeux*; 102 h 5, *Jeux*; 102 h 30, *Les chiffres*; 102 h 55, *Jeux*; 103 h 5, *Jeux*; 103 h 30, *Les chiffres*; 103 h 55, *Jeux*; 104 h 5, *Jeux*; 104 h 30, *Les chiffres*; 104 h 55, *Jeux*; 105 h 5, *Jeux*; 105 h 30, *Les chiffres*; 105 h 55, *Jeux*; 106 h 5, *Jeux*; 106 h 30, *Les chiffres*; 106 h 55, *Jeux*; 107 h 5, *Jeux*; 107 h 30, *Les chiffres*; 107 h 55, *Jeux*; 108 h 5, *Jeux*; 108 h 30, *Les chiffres*; 108 h 55, *Jeux*; 109 h 5, *Jeux*; 109 h 30, *Les chiffres*; 109 h 5

SECTEURS DE POINTE

FAUT-IL METTRE A LA RETRAITE LES CADRES DE QUARANTE ANS ?

« A partir de cet âge on ne peut plus améliorer la donne »

Le Centre de perfectionnement aux affaires, qui dépend de la chambre de commerce et d'industrie de Paris, et le journal *Le Monde* ont réuni le 16 octobre, à l'occasion du Forum-Expo de liaisons sociales des responsables de gestion du personnel pour débattre de l'avenir des cadres de quarante ans.

Le cadre de quarante ans est-il que sa carrière est bientôt achevée ? Sûrement pas. Inconscient, trop confiant dans ses succès présents et passés, pourvu d'un moral à toute épreuve, il ne prête pas attention à ces craquelures que décelent les spécialistes, déjà en alerte.

Car les spécialistes en gestion du personnel sont formels. C'est à fait trente-six ans que le cadre a fait l'essentiel de son chemin, que « les dés sont jetés ». A partir de cet âge, on ne rattrape plus le temps perdu ; bref, « il ne se passe plus rien ». Certes, il y aura encore des évolutions, mais « en pente douce » seulement, selon des critères totalement préétablis. La voie est toute tracée, la carrière prédéfinie et, affirmant encore les spécialistes, « on ne peut plus améliorer la donne ».

Cantonné dans un secteur d'activité, dans une fonction et, bien sûr, dans une entreprise, le cadre de la quarantaine ne doit plus se bercer d'illusions. Personne ne peut croire qu'il va « exploser », puisqu'il n'a pas encore fait... A quarante-cinq ans, sa carrière sera finie. Il pourra encore gravir « un ou deux échelons dans la hiérarchie », mais il ne représentera plus l'espoir pour sa société.

S'apercevait-il de ces menaces sur lui que le cadre de quarante ans en aurait eu une finie prise conscience trop tard. C'est à trente-deux ou trente-trois ans, quand ils découvrent l'horizon bouché, que les plus lucides se sont tournés vers les petites et moyennes entreprises pour y entreprendre une seconde carrière, juste à temps. Après, une telle réaction serait inutile et, pourquoi pas, suicidaire.

Fort heureusement, on compte peu de spécialistes des cadres de quarante ans, et rares sont les études qui portent sur le sujet. A lire leurs conclusions, toute une tranche d'âge de cadres sombrerait dans le désespoir ! Pierre Rivard a consacré une thèse d'Etat, en 1984, aux carrières

de cadres et aux « stratégies de valorisation de la force de travail » qui établit, par un graphique, l'évidence statistique de l'âge de trente-six ans. Brusquement s'effondre le « taux d'embauche en cours de carrière » qui doit tenir compte de l'expérience professionnelle requise dans une autre entreprise. Insciemment, la « pente de salaire » dégringole en parallèle. Pascal Lobry, membre du service Etudes et développement de l'APEC (Association pour l'emploi des cadres), qui a travaillé sur ce thème à la demande de la CGC, reconnaît avoir trouvé peu d'éléments dans les recherches précédentes et se demande si les caractéristiques peuvent être clairement établies.

Hormis les aspects caricaturaux évoqués, on ne dispose, de fait, que d'informations éparses, difficiles à relier. Une récente étude de l'Institut ADIA, réalisée à partir de la compilation de deux cent cinquante bilans sociaux d'entreprises de plus de trois cents personnes, estime à quarante-deux ans l'âge moyen des cadres (contre trente-huit ans pour l'ensemble des salariés), à quinze ans l'ancienneté moyenne (contre douze ans et demi), et à 19 526 francs, en 1984, leur salaire brut mensuel moyen.

Si quarante ans apparaît donc comme l'âge de la stabilité, une autre étude de Philippe Carré pour *Interface* tend à démontrer que cela coïncide, de leur part, avec un « désengagement de la formation professionnelle ». On bien les salariés sont désormais moins sollicités par leurs employeurs pour suivre des stages, on bien eux-mêmes en demandent plus rarement. Toujours est-il qu'ils sont proportionnellement moins nombreux à obtenir des formations.

Le contraire de recruter

Tous ceux qui se sont penchés sur les problèmes de gestion des âges dans les entreprises soulignent aussi que, parvenu à cet âge, l'évolution du cadre est moins perceptible, sauf si elle s'intègre dans des stratégies d'entreprise. Les employeurs ont tendance à faire observer, indique Pascal Lobry, qu'« ils ne décident plus, alors, de la carrière des gens », chacun étant responsable de sa situation. C'est souvent plus tôt que le chef d'entreprise se soucie de modifier les orientations. Il fait dans ce cas référence à la maladie, pour pratiquer « le préventif ou le curatif ». A quarante ans, on appartient aussi « au public de l'outplacement ». C'est-à-dire que l'on

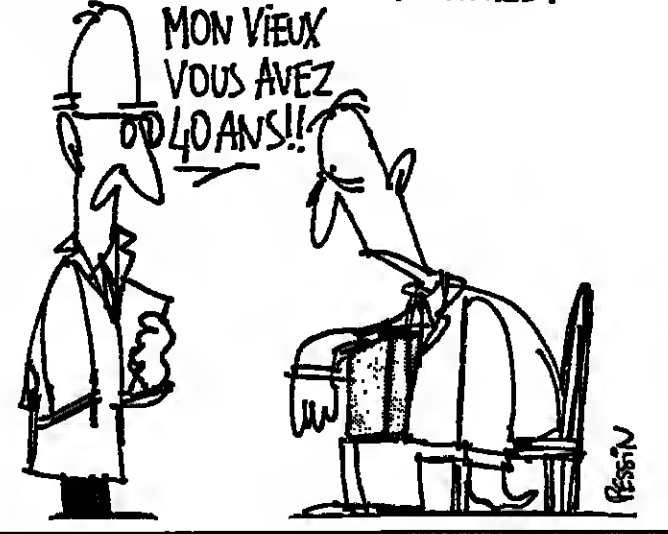
organise pour certains cadres un départ discret, avec l'aide de cabinets-conseils spécialisés dans les opérations individuelles de « désengagement ».

Pourtant, cette tranche d'âge a un comportement différent des autres, d'abord pour des raisons historiques. Ils ont un sentiment individuel de leur carrière, sont plus volontaristes et moins « infatigables » à leur entreprise, sans doute parce qu'ils appartiennent à la génération de mai 1968, qu'ils aient participé ou non aux événements. Ils sont « mentalement plus mobiles », dit Pascal

Lobry, mais « cela ne se traduit pas forcément par leur départ de l'entreprise », mais ils en rêvent. A cause du chômage qui limite les possibilités, ils restreignent leurs velléités parce qu'ils rencontrent moins d'opportunités. Il n'empêche. Leur attitude tranche avec celle des cadres de plus de cinquante ans, ou de moins de trente-cinq ans, qui recherchent une « entreprise sécurisante, maternelle ». Bientôt, cette caractéristique culturelle devrait s'atténuer avec l'âge.

ALAIN LEBEAUE.

FAUT-IL DIRE LA VÉRITÉ AUX CADRES ?



POINT DE VUE

Le mythe du « place aux jeunes ! »

par GEORGES DE SAINTE MARIE
directeur du CPA de Jouy-en-Josas

Le thème de l'inséparabilité du cadre de quarante ans est l'exemple du faux problème engendré par les mythes de notre société. Pourquoi une barre à quarante ans ? Chacun connaît, tous les dix ans environ, une succession de cycles dans sa vie professionnelle et personnelle, occasions de profondes métamorphoses.

Mourir ou renaitre, idée beaucoup trop tranchée. Toutes les acquisitions humaines se font par strates, acquisition permanente de connaissances et de compétences, dans un univers relationnel de plus en plus riche. Mais les symboles sociaux ont le vie dur. C'est si commode de dire « Place aux jeunes ». Quand l'ensemble d'une génération semble avoir échoué dans un projet de société, on se dit que la suivante pourra mieux en réussir un autre, alors que c'est tout le corps social — jeunes et moins jeunes — qui doit redresser son esprit, chacun avec ses talents propres.

Dans l'état de crise économique structurelle que nous connaissons, il semble nécessaire de diminuer les effectifs des entreprises pour rendre celles-ci plus efficaces et plus rentables. De même, il paraît prioritaire de faciliter l'entrée des jeunes dans la vie professionnelle.

Alors, on opère sous anesthésie, on « offre » une tentative préétablie aux plus de cinquante-cinq ans, quelques-uns même aux plus de cinquante ans. Bientôt aux plus de quarante-cinq ans ? Place aux jeunes... Faut-il entendre que, dès quarante ans, « Frères, il faut songer à mourir » ?

Mettre ainsi les « vieux » sur le touche, c'est se priver d'un potentiel considérable, d'une somme de savoir d'expérience, d'un facteur d'équilibre et surtout de la mémoire vive des entreprises. Durant le colloque organisé par *Le Monde* et le CPA, un des intervenants, directeur des res-

sources humaines d'un grand groupe industriel, a avoué que bientôt on aurait besoin d'hommes de cinquante-cinq ans pour rebâtir la pyramide des âges.

Toutes les crises — collectives ou individuelles — sont des passages, des moments de transition, inévitables et nécessaires. En japonais, l'idéogramme du mot « crise » est fait de deux idéogrammes primaires : alarme et opportunité.

Les contractions temporaires, l'accélération des mutations du monde actuel précipitent ces crises. Il faut en permanence se préparer à tous ces passages. Il faut que chacun redresse son esprit, fasse un bilan personnel, évalue ses possibilités, se donne des outils de réflexion et d'action.

Rester éveillé

Ces moments de crise doivent être considérés comme des révélateurs, l'occasion de remises en question, de retours sur soi-même. Ils doivent pousser chacun à développer un projet personnel en synergie avec la projet d'entreprise. Le gouvernement personnel et le gouvernement des entreprises sont liés.

Pour un cadre, son projet peut s'inscrire à l'intérieur de l'entreprise. C'est, en particulier, le sens de la démarche « intrapreneuriale ». Il peut aussi prendre la forme d'une création de sa propre entreprise, mais il faut se garder là de ce qui est aussi une mode.

Dans tous les cas, l'entreprise doit faire le maximum d'efforts, développer une grande imagination pour sou-

tenir les projets de ses collaborateurs. Ce n'est pas seulement par des appuis financiers, mais surtout par un entraînement, un perfectionnement des cadres les plus volontaires qu'elle le fera. Thomson SA entre autres l'a très bien compris.

De même que l'entreprise doit se maintenir en état de veille face à tous les défis actuels — technologiques, socioculturels, macro et micro-économiques ou tout simplement commerciaux — de même chaque individu doit être éveillé. Trop vivent les yeux fermés dans le court terme.

Dans cette optique, le champ d'action de nos entreprises est mondial. Cette donnée internationale, il faut la vivre et en accepter les conséquences : être mobile, ouvert aux autres cultures. L'enseignement, la formation continue en France n'en tiennent pas encore suffisamment compte. Le nouveau programme mondial du CPA pour dirigeants, de même que la cartographie internationale imprimée au CPA de Jouy tendent à répondre à ce besoin essentiel.

Le modèle japonais, qui n'est que partiellement applicable en Occident, nous enseigne le sens de l'entreprise, de la collectivité, de l'équipe. Seul un perfectionnement collectif est à terme efficace. La compétition individuelle, le *struggle for life*, sont utiles à la seule condition que tous tirent dans le même sens. Que les membres du comité de direction d'une entreprise apprennent vraiment à travailler ensemble dans le cadre d'une stratégie globale. C'est dans cet esprit qu'ont été créés, il y a un an, les séminaires « Equipaas dirigées » au CPA.

Cet entraînement à la direction des entreprises, la maîtrise des opportunités et des menaces de l'environnement sont d'une extrême importance dans ces étapes de la vie des hommes et des entreprises. L'échec apparent qu'est une mise en chômage ne peut être surmonté que si l'on s'y est préparé. C'est la seule façon de vivre ce passage difficile.

Préparer les adaptations

Il reste que des adaptations drastiques ont été nécessaires pour redresser des pans entiers de l'économie et que d'autres viendront. Mais cela se prépare, par la formation, le perfectionnement, la redéploiement des hommes et des femmes vers d'autres fonctions, d'autres régions, d'autres entreprises, d'autres secteurs d'activité. L'innovation doit être au centre des préoccupations des chefs d'entreprise : découvrir de nouveaux champs d'exploitation et y mettre chacun à la place où il sera la plus efficace et où il se sentira le mieux, en rejetant toute rigidité. Que cette reconversion des cadres jeunes et moins jeunes ne s'apparente pas au recyclage des eaux usées.

Un dernier point a été abordé au cours du colloque des Lisions sociales, qui sentait le soufre il y a peu d'années : la nécessité du profit pour les entreprises.

Aujourd'hui comme hier, le profit n'est pas la finalité dernière de l'entreprise. Celle-ci ne peut se situer que dans l'épanouissement des hommes et des femmes. Mais il est pour le développement de notre société un point de passage obligé : celui de nos entreprises. La rentabilité, donc le profit, est seule à pouvoir assurer. Sans la reconnaissance de ce préalable absolu, tout n'est que littérature, y compris et surtout l'avenir des « plus de quarante ans ».

PRETS CONVENTIONNES

POUR ACQUERIR OU RENOVER: NOUS VOUS PRETONS*

Vous voulez acheter un appartement ? Faire construire une maison ? Le Crédit Agricole vous propose un Prêt Conventionné. Vous voulez rénover votre logement ? Faire des travaux pour réduire vos dépenses d'énergie ? Le Crédit Agricole vous propose un Prêt Conventionné. Les Prêts Conventionnés du Crédit Agricole peuvent couvrir jusqu'à 90 % de la dépense finançable (sous certaines conditions, de surface par exemple). Ces prêts, à des taux particulièrement intéressants, sont ouverts à tous, sans plafond de revenus. Alors venez nous voir, nous vous prêtons, ça tombe sous le sens.

* Sous réserve de l'acceptation de votre dossier.

CREDIT AGRICOLE



CRÉDIT AGRICOLE

LE BON SENS PRES DE CHEZ VOUS.

SECTEURS DE POINTE

Hoechst High Chem

Comptant parmi les toutes premières filiales de HOECHST dans le monde, nous réalisons en France un chiffre d'affaires de l'ordre de 5 milliards, dont près de la moitié provient de notre production. 4 usines et un centre de recherches fabriquent et développent une large gamme de produits spécifiques. Notre usine de Cailly Lannette, proche de Compiègne (60) souhaite, pour répondre à l'évolution de ses structures, pourvoir 2 postes en production.

Chef du Département Organique

En étroite liaison avec les Ingénieurs du Département (100 personnes environ) il aura à coordonner l'activité de trois unités de fabrication de chimie fine dont une polyvalente, et à optimiser les moyens de production.

Ce poste conviendrait à un Ingénieur Chimiste, d'environ 35 ans, pouvant nous offrir une expérience réussie en Production. Réf. 725

Ces deux postes impliquent la connaissance de l'allemand.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence choisie à la Société Française HOECHST - Département des Ressources Humaines, Tour Roussel Hoechst, Cédex 3, 92080 Paris la Défense

Hoechst

La voie de l'innovation.

Ingénieur «Procédés»

Pour l'ensemble du Département Auxiliaires Textiles et Tensio Actifs (trois unités de fabrication dont deux multi-produits), il aura à mettre au point les fabrications nouvelles et à transposer au stade industriel les procédés nouveaux.

Ce poste très évolutif peut intéresser un Ingénieur Chimiste (et/ou Génie Chimique), d'environ 32 ans, ayant déjà une expérience industrielle en chimie organique et en chimie des polymères. Réf. 726

Recherches statistiques et Intelligence Artificielle

De formation ISUP, ENSAE, DEA statistiques..., vous avez acquis 2 à 3 ans d'expérience dans le service Etude d'un grand organisme ou d'une entreprise, de préférence internationale, vous avez déjà effectué des travaux en Intelligence Artificielle.

Dans l'unité statistique, au sein du Département Logistique et Méthodes de Production, vous proposerez et évaluerez de nouvelles techniques statistiques adaptées à l'évolution rapide de l'environnement : une collecte de l'information par scanning, une diversité croissante des informations disponibles. Vous travaillerez dans un domaine stratégique pour l'avenir de l'entreprise et disposerez d'outils performants (SAS, NOMAD...).

Nielsen est la première entreprise mondiale de panels et en raison des échanges internationaux à l'échelon du groupe, la connaissance de l'anglais est indispensable.

René PILLOY examinera votre candidature accompagnée d'une photo sous référence 746.



A.C. NIELSEN Direction des Ressources Humaines
9, avenue des Trois Fontaines 95000 Cergy-Pontoise.

L'INGENIERIE SANS FRONTIERES

OTH HABITATION, société d'ingénierie leader dans le domaine de l'Aménagement et de l'Habitat recherche pour s'intégrer au sein d'équipes dynamiques :

Ingénieur Grande École

de 30 à 35 ans, spécialisé en Hydrologie et Hydraulique urbaine, qui sera responsable, au sein du service Génie Urbain, du Développement et de l'utilisation des outils informatiques de Conception Assistée par Ordinateur : cartographie urbaine, modèles mathématiques de génération de débits et simulation d'écoulement, gestion des réseaux.

Cet ingénieur travaillera au sein d'OTH HABITATION en environnement tant technologique qu'informatique de très haut niveau et bénéficiera d'une organisation interne privilégiant la responsabilité personnelle de chaque ingénieur.



Ces postes sont basés à Paris mais des interventions de courte durée sont à prévoir en province et à l'étranger. Anglais souhaités.
Adressez C.V. à : F. MELONIO, Directeur Général OTH HABITATION 18, boulevard de la Bastille 75012 PARIS.

Chef de projet

spécialiste du montage d'opérations urbaines qui sera responsable de prestations de services à des collectivités locales, aménageurs, maîtres d'ouvrage dans le domaine de l'aménagement (ZAC, OPAH) et du management de projets complexes. Diplômé de l'enseignement supérieur, âgé de 30 à 35 ans, il devra allier une compétence technique en matière d'infrastructure et d'économie des projets à une connaissance juridique des procédures. Il s'appuiera sur les services techniques internes couvrant toutes les spécialités nécessaires à une bonne maîtrise des opérations.

PEINTURE off-shore, marine, anticorrosion Directeur d'usine

Une société renommée recherche le Directeur d'une petite unité de production.

Il travaillera en étroite liaison avec les services commerciaux et le laboratoire de recherche développement, afin d'optimiser les fabrications (coûts, délais, prix de revient), de les faire évoluer.

Il fera également progresser constamment les outils de production, l'organisation, le personnel de l'usine et son encadrement.

Ce poste conviendrait à un ingénieur chimiste, ayant une expérience confirmée de la production (acquise dans le même domaine ou secteur proche) témoignant de solides aptitudes pour diriger le personnel, gérer, aller de l'avant...

Poste : côte méditerranéenne.

Ecrire sous réf. FY 199 AM
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



INGENIEURS GRANDES ECOLES



SOCIÉTÉ ANONYME DE TELECOMMUNICATIONS
Transmission, Commutation, Télématique, Aéronautique : nous sommes dans ces quatre domaines parmi les leaders et exportons dans plus de 50 pays. Pour les impliquer quotidiennement dans la haute technologie, nous recherchons aujourd'hui des
INGENIEURS GRANDES ECOLES - SUPLEIC, ENSEIHT, ENSERG, ISEN, ISEP - pour les secteurs suivants :

BRANCHE TRANSMISSIONS ET RESEAUX :

- LANCHEMENT ET SURV PRODUCTION :
- Développement des matériels à lancer en fabrication (vidéocommunications - télécommunications - transmissions numériques).
- Suivi de l'encadrement en fabrication.
- Coordination des actions techniques : assistance production. (F.M. A)

- Notions d'informaticienne spécialisée (EM PO). (F.M. B)

- PROPOSITIONS ET MARCHES D'ETUDES :
(Ingénieur débutant ou 1 an d'expérience)

- Préparation propositions d'études.
- Négociations suite à remise propositions.
- Préparation marchés (cadrage des charges techniques et aspect financier). (F.M. C)

- Suivi clients. (F.M. D)

- ELECTRONIEN
(Débutant ou quelques années d'expérience)

- Travaux laboratoires : conception et développement dans le domaine des transmissions numériques. (F.M. E)

- BRANCHE COMMUNICATION
- Développement logiciel dans le domaine des télécommunications - vidéocommunications. (F.M. F)

- Lieu de travail : MASSY. (F.M. G)

- BRANCHE OPTIQUE ET AERONAUTIQUE
- ELECTRONIQUE NUMERIQUE TEMPS REEL.
- Expérience électronique embarquée, matériel (processeurs, câbles, architectures calcul). (F.M. H)

- Responsabilité : développement matériel et prototypes pour système automatique infrarouge missiles - 3 à 5 ans d'expérience. (F.M. I)

- CENTRE DES INSTALLATIONS ET MAINTENANCE
- MISE EN SERVICE DES EQUIPEMENTS constituant les systèmes de transmission vidéo communications. (F.M. J)

- INSTALLATION CABLES. Marchés clientèle privée (Aérospatial). Vente et après-vente. (F.M. K)

- MISE EN SERVICE FAISCEAUX HERTZIENS militaires. (F.M. L)

Ces postes sont basés en RÉGION PARISIENNE SUD.

- SERVICE INFORMATIQUE
- GESTION ADMINISTRATIVE. (F.M. M)

- GESTION DE PRODUCTION. (F.M. N)

Merci d'adresser votre manuscrit, C.V., sous la référence du poste choisi à SAT - Service Central du Personnel - 41, rue Camille - 75081 PARIS Cedex 13.

ELECTRONIQUE - AUTOMATISMES VALENCE (DRÔME)

Importante filiale d'un grand groupe français, nous concevons et réalisons de grands systèmes automatisés, des machines et des produits pour l'industrie et les administrations. Notre usine de Valence (2600 pers.) est spécialisée dans les systèmes de codage et de tri de courrier et dans les machines spéciales. Le développement de ses activités implique la création d'un nouveau poste d'

INGENIEUR D'ETUDES

Il est rattaché au Responsable d'un groupe d'Etudes (1 ingénieur et 8 techniciens) qui est chargé des études d'automatismes pour machines spéciales et d'études diverses d'électrotechnique pour les systèmes de tri de courrier. Il sera responsable de la conduite d'études d'automatismes et animera une équipe de 2 à 4 techniciens.

La réussite dans ce poste implique d'être ingénieur et d'avoir une formation polyvalente (électrotechnique, électronique, automatismes). Des connaissances en mécanique et/ou une première expérience de 1 à 2 ans ne peuvent être qu'appréciées.

Le poste est à pourvoir à Valence et les perspectives d'évolution sont variées et motivantes.

Merci d'adresser un dossier complet de candidature sous la référence 106 H à notre Conseil : HB, 66 avenue Victor Hugo, 75116 PARIS.



L'unité de production de notre secteur Audio Professionnel situé à AVRANCHES, assure la fabrication des disques pour l'enregistrement direct et celle des bandes magnétiques perforées pour l'enregistrement du son destinées au cinéma et à la télévision.
C'est pour ce dernier atelier que nous recherchons notre

RESPONSABLE DE FABRICATION

Réaliser les objectifs de production en qualité, délai et coûts, manager un effectif de 70 personnes, former, informer et motiver vos collaborateurs, telle sera votre mission. Les techniques que nous utilisons : fabrication des enduits, enduction de films, découpe et perforation des bandes puis contrôle.

Pour cette activité en important développement, nous souhaitons rencontrer un Ingénieur Généraliste Type AM, parlant anglais, ayant déjà une expérience de production et de conduite des hommes.

A terme, le poste devrait évoluer vers la responsabilité de l'ensemble de la production du secteur Audio Professionnel. Bon manager, vous devrez alors pouvoir animer avec une grande autonomie, une équipe de 110 personnes, savoir dialoguer et travailler en groupe.

Pour un premier contact adressez votre candidature en indiquant votre niveau de rémunération actuelle sous la référence 141M.

ALPHA CDL, 181, avenue Charles de Gaulle 92200 NEUILLY SUR SEINE.

ALPHA CDL

Bétel Ingénierie
Société de services et d'ingénierie à forte croissance
recherche pour son département
INFORMATIQUE INDUSTRIELLE
(systèmes embarqués, avionique, imagerie, logiciels de base...)
INGENIEURS GRANDES ECOLES
(MINES, ESE, ENST, ENSIMAG, ENSEIHT...)
(Option informatique ou automatique)
ayant acquis une première expérience sous l'un des environnements suivants :
8086, UNIX, C, PASCAL, VAX, 8086, 8088, RISC, PDP, MITRA, SOLAR.
- Evolution assurée dans le cadre de notre expansion.
- Rémunération élevée.
Merci d'adresser votre candidature (à réf. 145 102) à
BETEL INGENIERIE
23, rue de la Paix - 75002 Paris

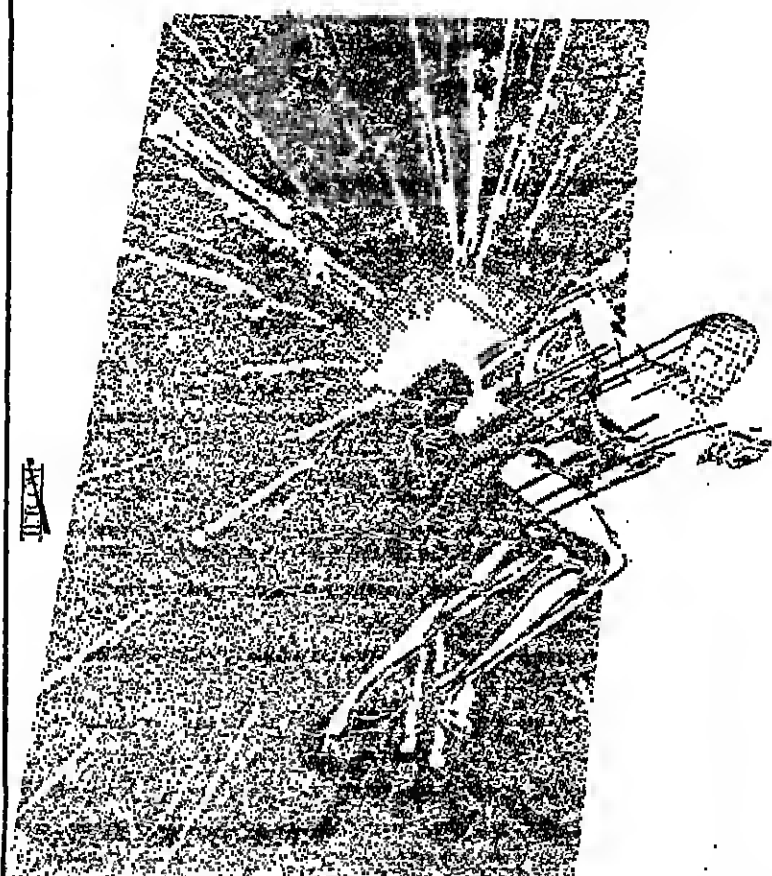
مكتبة الأمل

SECTEURS
DE POINTE

EUREKA!

Jeunes ingénieurs informaticiens

Généralistes, ENSIMAG, ISEN, ISEP,



Eureka ! c'est le cri de victoire sur soi-même. Eureka ! pour ce jaillissement qui permet de trouver la solution et de se propulser dans d'autres sphères de la connaissance, de l'expérience et de la maîtrise des techniques.

Chez USINOR, Eureka c'est à chaque fois ce cri des INFORMATIENS, lorsque c'est leur projet, celui de leur équipe, celui d'USINOR qui est choisi.

Ils ont crié :

Eureka ! pour les matériaux d'Ariane, de la Cité des Sciences et de l'Industrie, des trains d'atterrissage d'Airbus.

Eureka ! pour le TGV, la R 25, la 205.

Eureka ! pour le Gazoduc entre la Sibérie et la France, pour les 3356 mètres de pont suspendu entre Saint-Nazaire et Saint-Brévin.

Aujourd'hui nos Informaticiens crient Eureka ! pour EUREKA. C'est pour son avance en Recherche et sa maîtrise en Production sur les matériaux qu'USINOR, avec son informatique de pointe, sert le projet Européen EUREKA.



- INGENIEURS INFORMATIENS (Organisateurs, Chefs de projets) que ce soit en informatique industrielle, en informatique de gestion de production ou de gestion administrative sur un parc très important : IBM 3090/IBM 43 XX/HP 3000/DEC/VAX 750... accessible à partir de plus de 1000 terminaux et sur systèmes experts/intelligence artificielle/applications graphiques/SGBD ADABAS et L4G, développez ces projets et d'autres... évoluez, et avec USINOR, venez crier Eureka !

Merci d'adresser votre dossier de candidature, lettre manuscrite, C.V., photo s/réf. M 704 - Service Recrutement - N. LE BAGOUSSE - Immeuble Ile-de-France, 92070 Paris-La-Défense cedex 33.

GROUPE USINOR



Ingénieur contrôleur de gestion de projet

TOULOUSE

ALCATEL ESPACE est leader dans le domaine de l'électronique spatiale. Sa Division Militaire et Aérospatiale qui réalise des SOUS-SYSTEMES de CHARGES UTILES de SATELLITES recrute le CONTRÔLEUR de GESTION d'un PROJET IMPORTANT, le titulaire du poste étant promu.

Il seconde le Chef du Projet, lequel anime une équipe de 8 personnes. Ses missions :

- assurer le suivi du budget, le contrôle des coûts, avec analyse et présentation régulière des résultats ;
- contrôler l'avancement des travaux et veiller au respect des délais ;
- être garant de la CONFIGURATION exacte et contractuelle du PRODUIT, en gérant avec la rigueur nécessaire tous les DOCUMENTS liés à la réalisation du PROJET.

Ce poste s'adresse à un Ingénieur Grande Ecole, ou équivalent, de 30 ans environ, ayant déjà des responsabilités financières. Il a vécu une expérience similaire en milieu industriel. La fonction suppose une excellente aptitude relationnelle, la pratique de l'informatique de bureau, de la disponibilité pour des déplacements, ainsi que la maîtrise de l'ANGLAIS, compte tenu de la structure internationale.

Merci d'envoyer une lettre manuscrite, un CV bien détaillé (une photo) + salaire actuel sous référence 6105 M. à M.F. LAUTREC LEPY - Division Recrutement - 35 rue des Coulelers 31000 TOULOUSE. Discretion totale assurée.

marie-francoise lautrec lepy
Conseiller d'entreprise - Toulouse.

Informatique temps réel.

Participez au développement
d'un système de contrôle de
processus industriel.

Attachés à l'un des plus grands groupes industriels mondiaux, très orientés vers les nouvelles technologies, nous avons conçu un Système de Contrôle de Processus Industriel de haute performance. Notre objectif est de développer la nouvelle génération. Ces ambitions nous incitent à renforcer nos équipes d'études et de développement.

Ingénieur Grande Ecole :
SUPELEC, TELECOM, INPG...

Nos services équipés de systèmes de développement modernes (VAX, Ethernet, PC...) vous attendent pour développer le Contrôle de Processus de demain. La nature du projet est particulièrement stimulante. Notre ossature, notre notoriété et notre croissance sont les garants de bonnes perspectives d'évolution pour les candidats de valeur.

Adressez votre dossier de candidature sous référence 5065 à l'Agence DESSEN, 15 rue du Louvre, 75001 PARIS, qui transmettra.

OUVRIR DE NOUVELLES VOIES AVEC NOUS

Groupe SYE - 400 personnes

- ingénierie de gestion,
- ingénierie bancaire (moyens de paiement électroniques)
- ingénierie industrielle (process, CAO, gestion de production...)
- ingénierie systèmes et réseaux (réseaux locaux, hétérogènes...)
- Technologies de disques optiques, CD R.O.M., traitement de l'image et image de synthèse.

Nos objectifs sont à la mesure de notre évolution technologique. C'est pourquoi nous devons aujourd'hui organiser encore mieux notre force commerciale.

Merci d'écrire sous référence 555/M à AL. CONSEIL, 102, boulevard Malesherbes 75017 PARIS chargé de cette mission et qui vous garantira discrétion et réponse.

SYE
GROUPE SYNERGIE ENTREPRISES

Ingénieurs commerciaux

Dépendant du Directeur Commercial et Marketing, vous assurerez le développement commercial de 2 à 3 secteurs d'activité du Groupe. Responsable de votre territoire, de votre clientèle, vous serez associés étroitement à la politique générale de notre groupe.

De formation supérieure obligatoirement, vous avez une expérience informatique et commerciale de 2 à 3 ans minimum dans les domaines cités. Vous êtes fortement motivés pour vous investir dans une équipe qui monte et décidés à ouvrir de nouvelles voies avec nous.

GROUPE SYNERGIE ENTREPRISES
Le groupe qui respecte ses engagements

THOMSON-CUIVRE, filiale du groupe THOMSON S.A., spécialisée dans le tréfilage et l'emboutissage des fils de cuivre (1000 personnes, 2 usines), recherche un :

Jeune ingénieur méthodes industrielles

Rattaché au Directeur de l'Ingénierie Industrielle, vous vous chargerez de l'amélioration de nos moyens de production. Vous étudierez les besoins des ateliers, définirez les nouveaux matériels de fabrication et réaliserez leur implantation. Vous saurez prévoir les installations futures de nos usines et participerez ainsi de façon déterminante à la rentabilité de nos investissements. Enfin, en sachant maîtriser nos process, vous orienterez leur évolution.

Ce poste, largement évolutif s'adresse à un jeune diplômé d'une grande école d'ingénieur (A.M. ou équivalent), débutant ou disposant d'une première expérience. Vous avez une personnalité affirmée et ouverte, vous êtes concret, réalisateur et doté d'un excellent contact pour motiver et passer le message de votre fonction. Nous comptons sur votre potentiel pour vous confier ultérieurement des responsabilités d'encadrement. Localisation : 120 km au Nord de Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. ING. MI, à : THOMSON-CUIVRE, Direction du Personnel, 125 av. Jean-Jaures, 02300 Chauny.

THOMSON-CUIVRE

SECTEURS
DE POINTE

SLIGOS

CONJUGUEZ ÉVOLUTION PROFESSIONNELLE ET ART DE VIVRE AU PAYS DES CHÂTEAUX DE LA LOIRE

EN REJOIGNANT NOTRE ACTIVITÉ MONÉTIQUE À BLOIS

Nous recherchons des

INGÉNIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX DE CHOC

POUR UN SECTEUR DE POINTE

Vous êtes diplômé d'une Ecole de Commerce. Nous vous offrons des contacts à haut niveau et très diversifiés. En liaison permanente avec notre clientèle bancaire, vous informerez, rechercherez des solutions, analyserez et orienterez les demandes vers les services techniques appropriés.

Merci d'adresser votre candidature (CV, photo et prétentions) sous référence AS/EJ à :

Anna STAROSWIECKI - Service Recrutement - SLIGOS - Immeuble Ile de France - Cedex 49 - 92067 PARIS LA DEFENSE 9.

NOUS LANÇONS UN PRODUIT REVOLUTIONNAIRE AVEC LES MOYENS D'UN GROUPE INTERNATIONAL - 20 000 personnes -

AIROPAK

Nous produisons et commercialisons des contenants plastiques totalement originaux qui résistent à tous les solvants.

Pour le démarrage d'une unité de production en France, nous recherchons un

Responsable usine

Région Rhône-Alpes

VOTRE MISSION :

participer au lancement de cette nouvelle unité pour assurer l'activité responsable.

NOUS VOUS PROPOSONS :

- une formation à nos procédés,
- de travailler dans un contexte international,
- une progression de vos responsabilités dans le poste (démarrage de l'usine avec 12 personnes, augmentation rapide),
- de réelles possibilités d'évolution dans le groupe,
- une rémunération très motivante.

VOS ATOUTS :

- environ 30 ans,
- une expérience significative de la production,
- une bonne connaissance des matières plastiques,
- une formation d'ingénieur,
- un anglais courant.

Adresser CV, photo et rémunération actuelle chez MERCURI URVAL, 14bis, rue Dera, 75008 Paris, en précisant sur la lettre et sur l'enveloppe la réf. 13 1464.

Mercuri Urval

RANK XEROX

Analystes futurs chefs de projets

A Pour la conduite de grands projets

au sein de notre Direction des Systèmes d'Information employant 110 personnes et s'appuyant sur un environnement technique particulièrement riche :

2 IBM 308X, MVS/IMS, mini 6, réseaux de télétraitement : 750 terminaux, micros et bureautique Rank Xerox connectés.

Pour participer à la conduite de grands projets que nous menons en informatique de gestion (paye, facturation, marketing, distribution et après-vente) nous souhaitons rencontrer des candidats diplômés de l'enseignement supérieur et disposant d'une solide expérience informatique sur site IBM (2 à 3 ans).

Nous vous offrons la possibilité d'intégrer une équipe jeune (moyenne d'âge 30 ans), un environnement de travail sympathique et performant pour participer au développement de nos systèmes d'information.

La rémunération est motivante et de réelles possibilités de développement de carrière au sein de la Direction Informatique et au sein du Groupe sont offertes aux candidats motivés.

Merci d'adresser rapidement votre dossier de candidature sous réf. I-M.02 à :

Hélène LAUTREDOU RANK XEROX - Direction des Ressources Humaines 93607 Aulnay-sous-Bois Cedex

RANK XEROX
EN TOUTE
INTELLIGENCE

Ingénieurs Réseaux Systèmes

Vous désirez, comme nous, mettre en œuvre les techniques informatiques les plus avancées.

INIS INFORMATIQUE, société spécialisée en télécommunications et logiciel de base, renforce actuellement ses capacités techniques et recherche plusieurs ingénieurs expérimentés (en).

Ingénieurs à fort potentiel, vous possédez une expérience d'au moins 5 ans dans l'informatique et les réseaux (logiciels de base, protocole de transmission, microprocesseurs, ...).

Nous vous proposons d'intervenir sur des projets variés au sein d'équipes dynamiques et professionnelles, dans la qualité des prestations est la base de notre progression.

Ces postes s'adressent à des candidats possédant des capacités de manager et de négociateur.

Connaissances IBM, BULL, DEC appréciées.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions à INIS INFORMATIQUE, 3 rue du Colonel Moit, 75017 Paris

INIS

COGEMA

COGEMA (Compagnie Générale des Matières Nucleaires) filiale du CEA, est la seule compagnie au monde couvrant le cycle du combustible nucléaire.

Elle réalise actuellement sur le site de la Hague, dans le cadre du plus grand chantier d'Europe, 2 usines de retraitement. Nous recherchons :

Un ingénieur maintenance pour les Unités Nouvelles

Vous serez chargé du soutien technique d'une installation, dans les spécialités mécaniques et électromécaniques.

Vous avez entre 25 et 30 ans, de formation INSAM, ICAM, INSA, et vous justifiez d'une expérience réussie de 3 à 5 ans en milieu industriel.

Merci d'adresser votre CV, en précisant la référence à :

P. SANDOZ, Service du Personnel COGEMA - Etablissement de la Hague - BP 270 50107 CHERBOURG CEDEX Réf. UM-70

LE CYCLE DU COMBUSTIBLE NUCLEAIRE

Ingénieur chef de projet

Domages sur matériel Electronique, Electrique, Mécanique

Base Paris

Notre PME, filiale d'une société étrangère, est spécialisée dans la rénovation et le sauvetage des matériels endommagés à la suite des effets secondaires d'un sinistre : suie, fumée, acide, chlore, eau, etc.

En contact direct avec le terrain, vous diagnostiquez les dommages, définissez l'intervention, évaluez le coût, lancez les travaux, assurez le suivi.

D'origine électrotechnique ou électrochimie de préférence, vous possédez une première expérience de ce type de fonction. Vous évoluerez sur l'ensemble du territoire national dans un environnement d'experts et de techniciens.

Autonome, motivé, votre goût des contacts est indispensable pour réussir au sein d'une équipe jeune et fortement impliquée.

Bonne connaissance de l'anglais parlée obligatoire.

Merci d'envoyer lettre manuscrite + C.V. + photo + prétentions, sous la référence 8626, à notre Conseil Roland LIOTARD - CAPFOR MEDITERRANEE S.A. - Centre d'Activité Evrieux - La Basade Blanche - D3 - 13127 VITROLLES qui traitera les dossiers confidentiellement.

CAPFOR

PARIS - LYON - AIX/MARSEILLE - NANTES - METZ - NICE - ANGERS - AUCH/TOULOUSE - BREST - CAEN - MONTLUÇON - NIM - QUIMPER

MOTOROLA N°1 MONDIAL DES RADIOCOMMUNICATIONS

renforce ses équipes dans le domaine des réseaux et systèmes de radiotéléphone, transmission de données par voie radio et recherche des

INGÉNIEURS "PROJET"

Chargés de l'étude de systèmes de communication radio, de réponses techniques aux appels d'offres, ainsi que de la présentation et la négociation technique avec le client. Ils seront en relation avec les services commerciaux, les usines, les laboratoires d'étude et les Sociétés de sous-traitance. Ces postes s'adressent à des ingénieurs électrotechniciens intéressés par la conception et la définition des systèmes dans le domaine en plein développement des Radiocommunications. (Réf. 365 IF)

INGÉNIEURS "AFFAIRES"

Intervenant au moment de la conclusion du contrat, ils seront chargés de la réalisation, du suivi de l'affaire et de sa mise en service chez le client. Ils seront en relation avec nos partenaires, nos usines et auront la responsabilité de la tenue des objectifs. Ces postes s'adressent à des ingénieurs de formation électronique intéressés par la gestion complète de projets. (Réf. 365 IA)

Pour ces 2 postes, une expérience de la négociation avec les grandes entreprises publiques et privées serait appréciée. L'anglais courant est indispensable.

Merci d'écrire avec C.V. détaillé et prétentions en précisant la référence du poste choisi à :

MOTOROLA S.A. Division Communications, Direction du Personnel, Z.I. de la Petite Montagne Sud, 14, Allée du Cantal, 91090 Evry.

MOTOROLA SA
DIVISION COMMUNICATIONS

LES GRANDS RENDEZ-VOUS

NOUVEAUX MÉTIERS **SECTEURS DE POINTE** DE L'INDUSTRIE

offres de situation du journal

Le Monde

Mardi 28 daté Mercredi 29 octobre

مكتبة المجلد

هكنا من العمل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mercredi 22 octobre 1986 29

SECTEURS DE POINTE

l'énergie d'entreprises

L'ENERGIE D'ENTREPRISES c'est, d'abord notre savoir-faire mis au service :
des installations d'équipements électriques d'infrastructures industrielles et de bâtiment,
de la construction d'ensembles de production, de transformation et de transport d'énergie,
des projets d'architectures complexes d'automatismes et de conduite de procédés.

L'ENERGIE D'ENTREPRISES c'est aussi, notre dynamique de développement : dans le Groupe Saint-Gobain, Entreprises Saunier-Duval, c'est une stratégie
et une volonté de développement concrétisées par des références en France et dans le monde et des objectifs ambitieux.

L'ENERGIE D'ENTREPRISES c'est, surtout, le potentiel de celles et ceux que nous recrutons :

Responsables administratifs de filiales

Collaborateur immédiat d'un directeur de filiale, vous serez chargé d'animer l'équipe administrative assurant les fonctions Gestion des Ressources Humaines, Finances-Comptabilité, Achats-Approvisionnement. Après une période de formation au siège social (Rueil-Malmaison), vous rejoindrez l'une de nos filiales en France ou à l'étranger en restant le correspondant des Directions Fonctionnelles.

De formation supérieure (Ecoles de Gestion) vous possédez une expérience significative des fonctions administratives et financières, et des techniques associées (informatique, droit...).

Participant de façon opérationnelle au développement d'un centre de profit, vous pourrez valoriser votre créativité, votre dynamisme et votre sens du service. (Réf. RA-E)

Ingénieur conseil

Sécurité industrielle

Dans le cadre d'un important contrat d'ingénierie que nous a confié COGEMA à la Hague, vous serez le conseiller du Directeur d'Exploitation pour tous les problèmes de sécurité des équipements, d'automatisme (maintenance préventive, informatisation de procédures...).

Pour réussir dans cette mission délicate, vous devrez disposer d'une solide expérience acquise après une formation d'ingénieur sur des projets d'ingénierie nucléaire chez un constructeur ou un installateur-ensemblier.

Au-delà de cette affaire vous pourrez développer chez nous un centre de compétence en sécurité industrielle. (Réf. CSI)

Si ces opportunités vous intéressent et si vous souhaitez en savoir plus sur les emplois et carrières que nous proposons, veuillez adresser votre dossier de candidature en mentionnant la référence du poste choisi à Brigitte BARBAUT ou Patrick PARISON - Direction du personnel - 250 avenue de l'Empereur - 92508 Rueil-Malmaison Cédex.

Ingénieur d'affaires

Téléphonie privée

Rattaché au responsable du service «courants faibles» (30 personnes), vous serez chargé, sur Paris-Région Parisienne, du suivi d'affaires dans le domaine des autocommutateurs de moyenne et grosse capacités.

Cette fonction vous conduira à intervenir depuis le contact commercial (prospection, réponses aux appels d'offres) jusqu'à l'intégration et au suivi des installations en passant par les spécifications et la coordination financière et technique des équipes.

Ingénieur diplômé (option électrotechnique ou télécom) vous avez acquis, dans un emploi de concepteur, de solides compétences techniques : ce poste autonome vous permettra d'élargir vos responsabilités en tirant parti de vos aptitudes commerciales et de votre pragmatisme. (Réf. IATP)

Ingénieurs grandes écoles

Débutants, première expérience

Ingénieurs diplômés, vous souhaitez acquérir ou valoriser une première expérience dans une importante société d'installation d'équipements.

Nous vous proposons, au sein de l'une de nos directions opérationnelles en France ou à l'étranger, de vous perfectionner dans les phases de réalisation, de conception et de conduite d'affaires.

Par la suite, en fonction de vos aptitudes et de vos goûts, vous évoluerez vers des emplois d'études (méthodologie, support technique de projets) technico-commerciaux (ingénieurs commerciaux, ingénieurs d'affaires) ou de management (chef d'agences, responsable de centres de profit). (Réf. IGE)

entreprises saunier duval

SAINT-GOBAIN

Jeunes ingénieurs process

AM - ENI - ENSI - INSA - UTC
PRATIQUE DE LA LANGUE ANGLAISE SOUHAITEE

Mission :

ANALYSE TECHNIQUE A LA PRODUCTION
mise au point des équipements et des produits
définition et maintenance des modes opératoires.

OPTIMISATION DES METHODES ET EQUIPEMENTS EXISTANTS.

DEVELOPPEMENT ET LA MISE EN PLACE DE NOUVEAUX PROCÉDÉS.

Un de ces postes fait plus particulièrement appel aux techniques d'organisation industrielle.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite, photo (retournée),
3 M France, 1 BESSON, avenue Boule 95250 Beauchamp.

3M

RESPONSABLE ETUDE GESTION HF

Aujourd'hui, nous sommes prêts à vous proposer une responsabilité complète sur des projets aussi divers que :

- la mise en place d'outils informatiques,
- les différentes applications commerciales, de gestion et de la comptabilité.

A la tête d'une équipe d'une dizaine de personnes (Chefs de Projets, Ingénieurs...), votre mission sera d'assurer une réelle enveloppe par les actions suivantes :

- établissement et suivi du plan de travail des équipes de projets,
- coordination des activités,
- animation de l'équipe d'études.

Homme de communication, créatif, rigoureux, votre faculté d'écoute vous permettra, au-delà de cette mission de déceler de nouveaux besoins et d'y répondre rapidement.

Prête à donner une nouvelle ampleur à votre carrière ? Alors adressez votre candidature, sous référence MQ2, à VECTEUR CONSEIL : 83, rue Michel-Ange - 75016 PARIS.

VOTRE CARRIERE ET LA BANQUE CREDIT DU NORD

Soyons clairs.

Au Crédit du Nord, l'informatique joue un rôle essentiel

Le Crédit du Nord, côté informatique, c'est : UNE ARCHITECTURE PUISSANTE, SOUPLE ET DECENTRALISEE : 3000 MICRO-ORDINATEURS MULTIFONCTIONS - soit près d'un micro-ordinateur pour 3 collaborateurs - reliés à un système central. Ils servent aussi bien au traitement des transactions avec la clientèle qu'au soutien à la vente ou aux diverses opérations de gestion.

Le Crédit du Nord propose de participer à ce plan en tant que

Ingénieurs Informaticiens

CONFIRMES : Grandes Ecoles + 2 à 5 ans d'expérience.

DEBUTANTS : Formation Grande Ecole d'Ingénieurs : X, Centrale, Supélec, Mines, Ponts, Télécom...

Ecrire sous réf. LM 21 à Direction du Personnel 6/8, Boulevard Haussmann 75009 Paris.

POUR LES SECTEURS D'ACTIVITES SUIVANTES :

gestion des opérations bancaires, gestion du système central et des réseaux locaux.

MOYENS :

Nos équipes travaillent dans un environnement IBM et mettent en place des produits de pointe issus des experts, réseaux locaux, bases de données...

Le développement de ce plan ambitieux donne à nos Ingénieurs-Informaticiens la responsabilité directe des projets conçus.

Les perspectives de carrière sont très ouvertes dans l'ensemble du groupe où les candidats devront, à terme, évoluer pour participer directement aux activités bancaires.

Crédit du Nord

Société sud de la France spécialisée dans l'instrumentation et le traitement de données

recherche

(DIPLOME GRANDE ECOLE OU UNIVERSITAIRE)

1 INGÉNIEUR ACOUSTICIEN

1/5 ans expérience connaissance en acoustique sous-marine, informatique et traitement du signal.

Envoyer C.V. + lettre manuscrite et photo à : SYMINEX, 2, boulevard de l'Océan, 13275 MARSEILLE Cedex 09.

SEDI

La forte expansion de notre DEPARTEMENT INFORMATIQUE INDUSTRIELLE confirme l'impact que nous avons sur nos clients, nous recherchons pour des postes fortement intéressants et variés (C.A.D., GENIE LOGICIEL, CONTRÔLE DE PROCESS, etc...)

Ingénieurs Grandes Ecoles
(DEBUTANTS ACCEPTÉS)
Rémunération attractive et évolution de carrière intéressante.

Adresser candidature, CV et prétentions à SEDI 60, avenue Ch. de Gaulle 92200 Neuilly - 46.24.59.11

SECTEURS DE POINTE

SLIGOS

**VOTRE PASSION
NOTRE DOMAINE** } **LES RESEAUX A VALEUR A JOUTEE !**

Nous vous proposons de rejoindre notre DIRECTION TECHNIQUE en tant que

INGENIEUR LOGICIEL

Vous êtes diplômé d'une Grande Ecole (X, CENTRALE, MINES DE PARIS, ESE, ENST, ENSIMAG...) option Informatique et souhaitez intégrer une équipe dynamique pour participer à la mise en place de techniques nouvelles dans le cadre d'applications MONETIQUES et TELEMATIQUES.

Vous développerez des logiciels en C, Pascal, Assembleur IBM... et utiliserez la méthodologie S-CORTI basée sur les réseaux de Pétri.

Merci d'adresser votre candidature (C.V. photo et prétentions) sous référence AS/CB à
Anna STAROSWIECKI - Service Recrutement - SLIGOS - Immeuble 8a de France - Cedex 49 - 92067 PARIS LA DEFENSE 9.

Mobil

Mobil Oil Française,
une des plus importantes filiales
du 4^e groupe industriel mondial,
recherche pour sa raffinerie de
N.D. GRAVENCHON (Seine-Maritime)

JEUNES INGENIEURS GENERALISTES
X, Mines, Centrale, Arts et Métiers, IDN, etc.

Au départ, une période de formation : elle comporte à court terme la prise effective de responsabilités dans des activités de base du raffinage.

Ainsi, l'un des postes concerne l'informatique industrielle et les automatismes ; il conviendrait, par exemple, à un ingénieur ayant 2 à 3 ans d'expérience en électronique/



systèmes micro-processeurs.

Un autre se rapporte aux études prospectives des procédés de raffinage et des systèmes d'approvisionnement.

Par la suite : ouvertures variées sur des carrières plus importantes soit dans des raffineries soit dans des activités diversifiées, en France ou à l'étranger.

Très larges possibilités d'évolution dans des fonctions polyvalentes.

Adresser lettre manuscrite, CV et photo s/réf. 78547 à MOBIL OIL FRANÇAISE - Service Recrutement - Tour Septentrion - 92081 PARIS LA DEFENSE Cédex 9

Mobil. Avancez avec nous.

Manager le centre de formation

intel • Un profil de commercial et de gestionnaire

Le poste de responsable du centre de formation conviendrait idéalement à un électronicien de formation, ayant une expérience commerciale et d'animation d'équipe.

Avoir géré un centre de profit est un atout. Une bonne pratique de l'anglais est impérative. Le responsable du centre de formation anime une équipe de six ingénieurs formateurs à laquelle s'ajoutent des consultants externes, gère un centre de profit (chiffre d'affaires : 1,2 million de dollars) et, outre la fidélisation de la clientèle existante, assure la promotion de l'activité commerciale auprès de prospects (des directeurs de projets essentiellement) en établissant une synergie avec les services marketing et commerciaux d'INTEL CORPORATION. La rémunération annuelle sera fonction de l'expérience du candidat. Ecrire à P.H. LESAGE en précisant la référence A/D 2802M. (PA Miniel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



OFFICE D'ANNONCES - Filiale du Groupe HAVAS
(1.500 collaborateurs, 2000 MF de C.A.)
Régisseur de la Publicité dans les annuaires des P.T.T.
(Pages Blanches - Pages jaunes - Annuaire Electronique)
recherche

JEUNES INGENIEURS HF

• Vous êtes ingénieur débutant (AM, ENS, ENSEI, ESTO...)
• Vous êtes attiré(e) par le développement de projets informatiques et par les problèmes d'organisation.
• Vous êtes ambitieux, et vous possédez des qualités de rigueur et le sens de la communication.

L'informatique sur un site central ou décentralisé vous intéresse.

Nous vous proposons de mener à bien des études d'organisation, des missions de conseil et d'assistance auprès des opérationnels de notre structure commerciale (- 1.000 personnes).

Vous intégrerez ainsi une société en forte expansion qui vous permettra à terme d'évoluer dans les différentes directions de l'entreprise (Fabrication, Informatique, Gestion des Commandes, etc.).

Vos performances et votre dynamisme trouveront naturellement leur épanouissement au sein d'une société dont l'environnement humain est stimulant et ses moyens de formation importants.

Envoyer lettre manuscrite, CV et prétentions à : OFFICE D'ANNONCES Evelyne MALACH - 136 avenue Charles de Gaulle - 92200 NEUILLY-SUR-SEINE

Jeunes diplômés pour l'informatique

Vous êtes Ingénieurs, diplômés d'Etudes Supérieures Scientifiques ou Informatiques, issus d'une Ecole Supérieure de Commerce... débutants ou ayant une première expérience.

Nous sommes la société mère du premier groupe privé français d'assurances : AXA (30 sociétés dans 8 pays, 6 millions de clients, 18 milliards de C.A., dont 30 % à l'étranger).

Les postes sont à pourvoir au siège social près de ROUEN et dans deux de nos sociétés associées, à PARIS. Pour un premier contact, merci d'adresser lettre manuscrite + C.V., sous réf. AH 42, à : Melle PAVAGEAU MUTUELLES UNIES - 76029 ROUEN CEDEX

Mutuelles Unies
(GROUPE AXA)

Nous vous proposons, après plusieurs mois de formation, de devenir :

ANALYSTES EN INFORMATIQUE

Vous serez chargés d'étudier, de concevoir et de mettre en place des applications de gestion avec les services utilisateurs. Pour cela, nous mettrons à votre disposition l'ensemble de nos moyens : 2 IBM 4381 et 3 IBM 4341.



Le Groupement INTERMARCHÉ recherche pour sa filiale informatique

RESPONSABLE DES SYSTEMES ET DES COMMUNICATIONS

INGENIEUR GRANDES ECOLES (TELECOM, SUPélec, ENSAM...)

Votre expérience de 4 à 5 ans vous a permis de participer à l'architecture de grands réseaux publics et privés, à l'élaboration des plans d'action, au planning de réalisation.

Rattaché à la Direction Générale de la filiale, vous encadrerez et animerez le Département Systèmes et le Département Communications et vous aurez la responsabilité des relations avec les différents fournisseurs (P.T.T., R.M.L.).

Notre parc : un réseau de 1 000 PC connectés, 800 terminaux CICS, 15 unités de transmission, 2 X 3080, CICS, MVS/PA.

A terme, votre potentiel vous permettra de prendre des responsabilités de plus en plus larges au sein de notre Groupement.

L'équipe de Direction vous attend.

Si ce challenge vous tente, envoyez lettre manuscrite, C.V. avec photo et prétentions, sous la réf. LM, à STIME Service du Personnel - 24, rue Auguste-Charbrière - 75015 PARIS.

B. FRANÇOISE BERNET

DIRECTEUR... VOTRE USINE, A 100 KM AU SUD DE PARIS.

300.000 F

Une usine qui marche bien, résolument tournée vers les nouvelles technologies et dont l'assise se trouve renforcée puisqu'elle est la filiale d'un grand groupe industriel français.

En contrôler la production, diriger ses équipes (50 personnes), apporter toute idée novatrice pour améliorer ses performances... un champ d'action suffisamment vaste pour que cette direction concerne en priorité un ingénieur AM ou équivalent, rodé, à 30/35 ans environ, à des fonctions d'encadrement.

L'idéal voudrait aussi qu'il connaisse les techniques du plastique ou de l'imprimerie. Mais nous tiendrons surtout compte de ses aptitudes de patron.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV à Nicole BORIE-LABAT sous référence 86/37/552.

Dominique Lellouls Conseils
1, rue Sainte Anne, 45000 ORLEANS

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE NATIONALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

ALSACE

Direction Informatique
EUROPE d'une Société
internationale, leader sur son marché, recherche :

ANALYSTE CHEF DE PROJET

Dans le cadre de notre expansion en Europe nous vous proposons de participer activement au développement et à la mise en place de projets ambitieux sur matériels IBM 43xx, 36, DEC, HP...

Le poste offre de larges possibilités pour des candidats compétents et dynamiques maîtrisant la langue anglaise.

Une formation supérieure en Informatique (BAC + 4 ou + 5) complétée éventuellement d'une première expérience est requise.

Merci d'adresser C.V. + photo + lettre manuscrite sous réf. 81887 à : Contesse Publicité 5, place du Corbeau 67000 Strasbourg qui transmettra.

orfèvrerie CHEF DE PRODUCTION INGENIEUR GENERALISTE

Ile-de-France 30 ans mini

Notre société, spécialisée dans la production en séries limitées de pièces d'orfèvrerie de haut de gamme recherche l'ingénieur généraliste, à la fois animateur et technicien à qui confier la responsabilité des ateliers de fabrication (100 pers.) dans une optique d'accroissement de la productivité, de maîtrise de la qualité et de modernisation industrielle. Il devra avoir quelques années d'expérience en forgeage des métaux, traitements de surface et GPOD.

Le poste s'inscrit dans un contexte évolutif et réclame autant d'esprit d'innovation que de goût du travail bien fait.

Adresser C.V. détaillé à RHC, 65, avenue de Wagram, 75017 Paris, Réf. 272.

RESSOURCES HUMAINES CONSEIL



Ingénieur
Une formation

Ingénieur
Une formation

Ingénieur
Une formation

Ingénieur
Une formation

Ingénieur
Une formation

Ingénieur
Une formation

Ingénieur
Une formation

Ingénieur
Une formation

Ingénieur
Une formation

Ingénieur
Une formation

Ingénieur
Une formation

Ingénieur
Une formation

Ingénieur
Une formation

Ingénieur
Une formation

Ingénieur
Une formation

Ingénieur
Une formation

Ingénieur
Une formation

Ingénieur
Une formation

Ingénieur
Une formation

Ingénieur
Une formation

Ingénieur
Une formation

Ingénieur
Une formation

**SECTEURS
DE POINTE**

Ingénieur qualitatif
«Une fonction emballante»

Notre groupe est le n°2 français des fabricants de produits cosmétiques. Il emploie environ 4200 personnes et réalise un CA de l'ordre de 3,6 Mds de Francs dont 45 % à l'export.

Notre futur ingénieur qualitatif des emballages établira le cahier des charges définissant des normes à respecter pour les produits nouveaux et existants. Assurant l'interface entre le service Développement des Emballages et les fournisseurs, il définira les points à surveiller, les méthodes de contrôle et les moyens à mettre en œuvre. Enfin, il assurera la communication avec les sites de production et aidera à optimiser la présentation des conditionnements. Vous possédez une formation supérieure mécanique et avez réussi une expérience professionnelle d'environ 2 ans en tant que contrôleur de qualité dans l'industrie légère. Votre personnalité attentive et votre esprit créatif vous prédisposent à être vos preuves dans un poste évolutif.

Vous souhaitez résider dans l'Ouest de la France. Adressez vite, votre CV complet et rémunération sous réf. 116/01/M, à notre Conseil.

**LES CONSEILS
EN RECRUTEMENT
ASSOCIES**



58 avenue Kléber,
75784 Paris Cedex 16.

Ingénieur en informatique

Société Industrielle (matériaux Second Œuvre Bâtiment) organisée en deux Centres de production souhaite repenser son système d'information et réorganiser en conséquence ses traitements informatiques (matériels, liaisons, applications, etc.).

Cet ingénieur devra proposer les solutions les plus performantes dans le cadre d'un "plan informatique" qu'il aura conçu et qu'il devra mettre en œuvre. Une formation supérieure (Ingénieur, MAGE ou équivalent) ainsi qu'une première expérience réussie en informatique dans un environnement industriel sont nécessaires.

Merci de nous adresser votre dossier sous réf. 1570 M ou transmettez-le à CV PLUS en composant le 43.59.40.25 sur votre minitel.



Jean-Claude Maurice S.A.

12, rue de Ponthieu - 75008 PARIS.

INTE
MICRO TECHNOLOGIE ELECTRONIQUE

Notre société est une jeune société qui a pour vocation de répondre aux besoins de l'industrie de développement en électronique. Notre succès est basé sur la compétitivité de nos produits et sur la stabilité de notre support technique. Pour assurer l'innovation et le développement de nouveaux produits, nous recherchons des

Ingénieurs produit

VOUS
Jeune ingénieur électronicien ayant des connaissances en CAO et/ou en développement de ASIC et/ou en développement de micro-processeurs. Vous avez une expérience de 2 ans minimum et si possible dans le domaine commercial.

NOUS VOUS PROPOSONS :
La responsabilité de la gestion et de la promotion (internes et externes) d'une ligne de produits. Vous aurez aussi une activité opérationnelle d'assistance à la vente auprès de nos ingénieurs commerciaux. Notre structure est légère, favorise l'initiative personnelle et assure des conditions de travail et un salaire motivants.

Intéressez, adressez C.V. + photo + rémunération actuelle à notre Conseil MERCURY URVAL, 14 bis, rue Darné, 75008 Paris, sous la référence 62 1544 LM portée sur la lettre et sur l'enveloppe.

Mercury Urval

IMPORTANT ORGANISME
à dimension nationale
recherche pour PARIS

INFORMATICIEN H/F

Connaissances système sur plusieurs mini.
Connaissances réseaux et télécommunications.
Des notions sur serveur seront un plus.
VOTRE FONCTION : contact SSCI, choix, mise en place de package, mise en place d'un réseau local, création d'interfaces pour périphériques.

VOS ATOUTS :
• bon technicien, • bonne approche technico et support, • facilités d'adaptation, • imaginatif, • expérience de 10 ans en SSCI ou constructeur.
Poste créé à pourvoir rapidement.

Adressez lettre manuscrite, CV, photo (restituée) et prêt à l'emploi à :
FNMF, Division des Relations Sociales,
66 à 68 rue Nationale, 75004 Paris Cedex 13.



recherche pour DOURDAN

Ingénieurs Débutants
ou ayant 1 à 3 ans d'expérience

pour participer à la conception et au développement de projets en téléphonie.

Formation : ECP, Sup-Télécom, Supélec, Sup/Aéro, ENSTA, ISEP, ISEN, ENSIMAG, etc...

Adressez C.V. détaillé, précisant votre salaire actuel, ou téléphonez au 47.57.02.50 en rappelant la référence DE 610, à :

CGS CARRIERES

58 bd Soufflot Saint-Omer - 75017 PARIS

UNE IMPORTANTE SOCIETE

propose

**UNE CARRIERE D'INGENIEUR
TECHNICO-COMMERCIAL**

dans

**LE MARKETING ET LA REALISATION
DE PROJETS INFORMATIQUES**

dans le domaine de la conversion et de l'intégration de matériels variés, par exemple



Vous devrez pouvoir justifier d'une expérience de 4 à 5 ans dans les domaines suivants :

- évaluation de systèmes
- conception d'applications
- analyse et programmation

et d'une formation supérieure.

- Lieu de travail : PARIS

- Plusieurs postes sont à pourvoir.

Ecrire avec CV détaillé - sous référence ISK, à
HYPERBOLE - 86, rue de Richelieu - 75002 PARIS, qui transmettra.
Votre candidature sera traitée avec la plus grande discrétion.

**MISSINARD
QUINT
ENTREPRISE**

GENIE CLIMATIQUE

Notre spécialité,
notre notoriété depuis plus de 100 ans.

Nos références sont prestigieuses.
Nous avons développé une organisation très performante de Maintenance du CONDITIONNEMENT D'AIR, à laquelle participe une équipe dynamique de 120 personnes.

C'est ce Département que nous souhaitons confier à un Animateur de 30 à 40 ans.

L'Homme de la situation devra avoir une formation technique dans ce domaine. Un diplôme d'INGENIEUR sera le bienvenu ainsi que des connaissances en informatique pour actualiser et optimiser les installations qui nous sont confiées.

La rémunération est ouverte en fonction de la personnalité et de l'expérience.

Adressez C.V. détaillé et photo à :

12, rue Constantin - 94408 VITRY SUR SEINE Cedex

AERAZUR

CHIFFRES 2001

recherche

INGENIEUR D'ETUDES

Diplômé ENSIM-ENSAM-IPSA-ESTACA ou équivalent, vous êtes débutant ou avez une première expérience et vous parlez couramment l'anglais.

Vous avez le goût des contacts avec les clients français et étrangers.

Nous vous proposons de conduire des programmes d'équipements aéronautiques avec utilisation de la CAO.

Lieu de travail : ISSY LES MOULINEAUX.

Envoyer CV, photo et prêt. au Service du Personnel
SS, Bd Gallieni - 92130 ISSY-LES-MOULINEAUX.

**Le Monde
CADRES**



SOREFI Ile de France et Outre Mer
Organisme financier du Réseau des Cadres d'épargne Ecureuil

Pour faire face au développement de ses missions d'assistance, recherche pour PARIS

le Chef du service "titres"

Au sein de la Direction Financière :
Il sera responsable de l'organisation et du développement de son service.

Il animera une équipe de 15 personnes :
• gèrera l'ensemble des produits financiers (titres et mobiliers),
• assurera une étroite liaison avec les interlocuteurs internes et externes (Bourse, Sicovam, etc...),
• étudiera et développera de NOUVEAUX PRODUITS en liaison avec la Direction du Développement.

Agé de 30 ans minimum, il a :
• une formation SUPÉRIEURE et/ou BANCAIRE,
• une expérience réussie dans un service de Titres (Agent de change, Banque, Etablissement financier...),
• une personnalité dynamique ayant envie de construire et de progresser.

**un Responsable de groupe
"Prêts particuliers"**

Il devra :
• coordonner et animer une équipe d'une dizaine de personnes,
• développer la technicité de son groupe,
• assurer une organisation efficace,
• s'intégrer dans une structure dynamique.

Il doit avoir :
• une bonne pratique bancaire d'un service d'exploitation (Crédit),
• l'habitude de l'utilisation de l'informatique,
• et surtout de bonnes qualités d'animateur. Réf. A.3003-M

Les candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo et indication de la rémunération actuelle) sous les références ci-dessus précisées seront traitées en toute discrétion par

a. j. ourlin

CONSEILS DE DIRECTION
47, AV. ALSACE-LORRAINE
92160 ANTONY

**Cabinet international
de conseils juridiques**

recherche

JURISTE

- Deux ou trois années d'expérience, de préférence en cabinet.
- Bilingue anglais, DEA ou DESS, plus une année minimum « Law-School » américaine ou stage cabinet américain.

JURISTE DÉBUTANT

- Bilingue anglais, DEA ou DESS, plus une année minimum « Law-School » américaine.

Envoyer LE MONDE PUBLICITÉ

sous n° 8.115 - 5, rue de Montmarty, 75007 Paris.

**Important centre d'études et de recherches
du secteur du bâtiment
et des travaux publics**

Recherche pour renforcer son service
de mécanique des sols - études de fondations

UN INGÉNIEUR CHEF DE PROJETS

Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé d'une école nationale supérieure ayant plusieurs années d'expérience dans le domaine des études de fondations et de stabilité (bâtiment et ouvrages génie civil).

Une bonne expérience des problèmes techniques ou région Ile-de-France ainsi qu'une bonne connaissance du marché dans cette région seraient particulièrement appréciées.

La rémunération offerte
sera fonction du profil du candidat retenu.

Adressez C.V. + présentations à :
C.E.B.T.P. service du personnel,
12, rue Brancion, 75737 Paris Cedex 15.

Le Monde
CADRES

Economiste de la santé, Médecin, Ingénieur...

Nous sommes un des tout premiers groupes européens de l'ingénierie. Nos interventions en pilotage de projets se situent dans des environnements extrêmement diversifiés (espace, défense, industrie, tertiaire...). Notre Département Santé conçoit et réalise des opérations de planification sanitaire, de programmation hospitalière, de définition d'équipements et d'assistance technique à l'export pouvant déboucher sur d'importantes réalisations. Nous recherchons dans le cadre de son expansion, un

CHEF DE PROJET EXPORT

Au sein d'une petite équipe, il sera chargé de monter et de coordonner nos interventions en tant qu'expert du secteur Santé, en particulier dans les pays en voie de développement. Il participera également au développement commercial de cette activité. Outre sa bonne connaissance du milieu hospitalier, ce jeune chef de projet devra justifier d'un fort potentiel commercial et d'une parfaite maîtrise de l'anglais. Nous pourrions, pour notre part, lui garantir une rémunération motivante et un beau développement de carrière.

SODETEG
La maîtrise des systèmes

Merci d'adresser à Christian SANCHEZ, sous réf. 1039/M, BP 15,
92350 LE PLESSIS-ROBINSON Cédex.

THOMSON

Optimisez notre gestion
de production et nos stocks

PROXIMITE AMIENS

Vous assurez l'intégralité du processus de gestion de production.

- définition des plans de production à moyen et long terme en cohérence avec les prévisions de la direction des ventes

- lancement et ordonnancement de la fabrication

- gestion des approvisionnements et des stocks. Vous aurez également la responsabilité du développement informatique de la gestion de production et de l'animation de notre programme qualité.

Diplômé de l'enseignement supérieur, de préférence école d'ingénieurs, vous justifiez d'une expérience confirmée et réussie dans un domaine similaire. Votre fort potentiel et votre sens du terrain vous seront indispensables pour répondre à un challenge motivant au sein d'un très important groupe industriel français (10 000 personnes/CA : 5 milliards). Nous offrons pour ce poste rattaché à l'un de nos départements industriels (450 p/CA : 200 millions P) une rémunération attractive et de réelles perspectives d'évolution. Merci d'adresser votre candidature sous réf. 604 à Media-System - 2, rue de la Tour des Dames 75009 Paris.

Contact-téléphone
(1) 42 61 82 81

jeunes diplômés
grande école d'ingénieurs
DEBUTANTS OU PREMIERE EXPERIENCE

Vous recherchez plus particulièrement une fonction d'AUTOMATISME ou bien vous êtes INGENIEUR GENERALISTE (à dominante ELECTRONIQUE, ELECTROMECANIQUE, CHIMIE, ALIMENTAIRE...) et souhaitez un poste en adéquation avec votre formation mais ouvert sur de larges horizons. Rejoignez nos sites industriels, en Bretagne.

AUTOMATISME, vous prendrez en charge la conduite de projets d'industrialisation et d'organisation depuis l'identification du besoin jusqu'à la mise en service et la livraison au responsable opérationnel de la distribution.

GENERALISTES, vous intégrerez selon vos compétences et vos souhaits une fonction production, méthodes, engineering, laboratoires... pour devenir à terme l'un de nos managers.

Le profil de ces collaborateurs ? **UN STYLE** : dynamique à toute épreuve, sens de l'efficacité, esprit d'entreprise.

DES QUALITES : capacités à écouter, gérer, communiquer et, un réel leadership.

YVES ROCHER, plus que notre nom vous connaissez notre renom : en 114 de siècle nous avons bâti un empire multinationnel. Avec 3 500 personnes, un C.A. de 3,2 milliards de France (dont plus de 50% à l'export), nous connaissons un formidable succès.

Pour informations complémentaires, appelez "Contact-téléphone" (1) 42 61 82 81 (8 h 30 à 18 h 30 du lundi au vendredi, 10 h à 13 h le samedi) ou adressez votre candidature, lettre manuscrite, C.V., sous référence 5084 à Organisation et Publicité 2, rue Mérimée, 75001 PARIS, qui transmettra.

Yves Rocher

Réussir sa Beauté

Storno

Le radiotéléphone, c'est notre affaire

Depuis 25 ans, 100 000 radiotéléphones STORNO ont été vendus en France.

STORNO lance la commercialisation de son dernier-né, le STORNOMATIC 6000, spécialement conçu pour le service PIT de radiotéléphonie publique RADIOCOM-2000 à couverture nationale.

Venez rejoindre nos équipes techniques et commerciales à PARIS, à LYON, à MARSEILLE.

Si vos ambitions sont à la hauteur de celles de STORNO et si vous avez le profil des postes à pourvoir, envoyez immédiatement vos C.V., photo et prétentions au service du personnel de STORNO, 69, rue André-Karman, 93300 AUBERVILLIERS.

POSTE A POURVOIR A PARIS, LYON, MARSEILLE

- Agents commerciaux

H/F., niveau débutant.

- Agents technico-commerciaux

H/F., avec expérience vente matériel radiocommunications.

- Assistantes commerciales télémarketing

1 an d'expérience en milieu.

- Gestion des achats et de la sous-traitance

expérience significative, anglais courant.

- Techniciens de SAV radio

débutants et confirmés.

Le Recrutement
Un Challenge au Rythme de Notre Temps

Nos Consultants

Professionnels du recrutement, par annonce et approche directe, ils ont fait leur preuve. Ils ont de l'ambition, du mordant, des idées et sont prêts à prendre des responsabilités dans le développement de notre Cabinet.

Nos Clients

Ils ont des activités très diversifiées mais ils ont les mêmes exigences de qualité et de réussite.

Notre Philosophie

Nous plaçons la barre haut, la qualité du service que nous apportons implique : forte capacité de travail, disponibilité, souplesse d'intervention. Nous garantissons une grande liberté d'action, des moyens efficaces, une rémunération stimulante et une ambiance...

... à vous d'en juger.

Consultants Seniors

PARIS - LYON - TOULOUSE

Diplômé d'études supérieures, 30 ans environ. Après une expérience réussie de recrutement en Entreprise ou en Cabinet, vous souhaitez vous réaliser de façon plus polyvalente et plus autonome.

Directeurs Régionaux

LYON - TOULOUSE

Bien implanté dans votre région, vous avez déjà réussi dans le recrutement. Nous vous proposons d'aller plus loin en créant notre Unité Régionale. Nous vous donnerons les moyens de vous développer, de mettre en place et d'animer votre équipe.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo
sous réf. M 1 F en précisant le poste choisi à :
ARCO - 25, rue Cambon - 75001 PARIS

ARCO



Un des premiers sites industriels d'Europe à rayonnement international recherche pour son usine (5000 personnes) de traitement de combustibles de LA HAGUE, en évolution continue.

contrôleur de gestion
industrielle

Il sera chargé du contrôle de gestion de l'usine, du suivi et des actions correctives ; dans ce cadre, il aura la charge de définir et de formaliser des procédures générales de contrôle de gestion ainsi que les moyens informatiques correspondants.

Ce poste comprendra à son caractère de formation ingénieur et gestion au Pépinière, ayant acquis 3 à 5 ans d'expérience dans un contexte industriel.

Anglais apprécié.

Ce poste en relation permanente avec un environnement hautement technique offre des possibilités d'un enrichissement personnel et nécessite une compréhension technique des activités, un esprit "système", méthodique et rigoureux.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo (retournée), références, sous référence 21.800-M à l'attention de H. CARON.

Coopers & Lybrand associés
58, rue de Ponthieu - 75008 PARIS

Un bon cap
P'EST ! 300 000 F

Concrétisez votre réussite au sein d'une Société de services, implantée en Europe et aux U.S.A.

Vous justifiez d'une expérience réussie, d'environ 5 ans, de la vente et de l'animation d'une équipe.

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (HEC, ESSEC, SUP de CO...), devenez le

directeur
de la région Est

dont vous assurerez la gestion, en optimisant la rentabilité et la progression des résultats, d'une dizaine d'agences. Vous devez en créer de nouvelles, recruter et former vos collaborateurs tout en traitant les négociations importantes.

ECCO
UTSIST

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions à ECCO Consultants, 129, rue Servant, 69431 - Lyon Cedex 3.

Société de services - Filiale d'un grand Groupe Américain,
leader dans son domaine d'activité recherche son
Directeur
des Ressources Humaines
Membre du Comité de Direction

Nous sommes une société de 400 personnes, réalisant un C.A. de 200MF dans un secteur à forte croissance (environ 50%/an). Nous accordons une importance toute particulière à la gestion et au développement de notre personnel.

Nous recherchons un candidat capable de prendre en charge l'ensemble de la fonction personnel en mettant l'accent sur la gestion prévisionnelle, le développement de la motivation et des compétences, la communication, la responsabilisation de la hiérarchie.

Ce poste conviendrait à un candidat ESC, ingénieur, ayant 5/8 ans d'expérience de la fonction personnel, maîtrisant l'utilisation du système HAY et témoignant de qualités de dialogue, de créativité et de dynamisme.

L'anglais est indispensable pour évoluer dans notre groupe international.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous réf. 5180/LM à notre Conseil ou transmettez-le à C.V. PLUS en composant sur votre minitel le 10 43.59.40.25.

Ressources & Développement
6, rue Casimir-Delavigne - 75008 PARIS

CHEF DE
SENI
DUL

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

... pour les ...

Le Monde
CADRES

**CHEF DE PROJET
SENIOR
BULL DPS 7**

Votre mission : coordonner la réalisation de grands projets (quelques dizaines à quelques centaines d'hommes/mois) pour des entreprises privées ou publiques de taille nationale. Les applications développées selon le mode « clé en main » sont fortement axées autour de la Télématique. Chaque projet est traité en « centre de profit » dont vous êtes le responsable.

Votre profil : Ingénieur Grad Ecole, vous avez de 5 à 10 années d'expérience (Constructeur ou Société de Services). Vos compétences techniques sur matériel BULL sont prouvées, mais à vos qualités de meneur d'hommes vous alliez le sens du contact et de la diplomatie (relations clientèles...). Enfin et surtout vous voulez gagner. Nous vous assurons un environnement solide, performant, à la pointe de l'informatique, pour une collaboration véritable. Rémunération « ouverte » fonction de votre expérience et de votre potentiel.

Intéressé ? Merci d'adresser dossier de candidature (C.V. détaillé, photo et prétentions sous réf. 6199 à PIERRE LICHOU S.A., 10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra. (Réponse et discrétion assurées).

Kronenbourg

Les Brasseries KRONENBOURG situées à Strasbourg, leader français sur le marché de la bière, poursuivent leur expansion européenne. Leur récent rapprochement avec la Société Européenne de Brasserie constitue désormais un puissant ensemble industriel représentant 4,8 Mds de Francs de CA.

Gérer nos contrats commerciaux

Jeune Juriste

Les développements commerciaux de Kronenbourg et de l'Européenne de Brasserie se font notamment par le circuit des cafés, hôtels, restaurants qui constituent pour nos produits une excellente vitrine promotionnelle. Des contrats commerciaux sont signés pour fidéliser cette clientèle et pour faire face à leur extension, le responsable du contentieux, des licences et du droit international cherche à s'adjoindre un jeune juriste, titulaire d'un DESS ou d'un DEA de Droit des Affaires, débutant ou bénéficiant d'une 1^{ère} expérience. En appui de l'équipe commerciale, vous suivrez l'application des contrats et réglez

tout contentieux pouvant intervenir par la suite. Votre mission d'information et de documentation sur la jurisprudence et les divers aspects juridiques liés à cette profession est également importante. Homme de synthèse et de contact, vous serez vite reconnu comme un spécialiste chargé de défendre les intérêts de l'entreprise. De la France, vos activités pourront évoluer vers la gestion des contrats internationaux. Vous pourrez ainsi devenir l'un des spécialistes dont notre groupe aura besoin dans le cadre de son développement international. Le poste est à pourvoir à notre siège de Strasbourg.



Merci d'adresser votre candidature sous réf. P 23 M, en précisant votre rémunération actuelle, à : BSN - Service Recrutement Cadres - 7, rue de Téhéran, 75381 Paris Cedex 08.

INGÉNIEURS

expérimentés en calculs STRUCTURE OFFSHORE pratique du programme de calcul STRUDL.

**INGÉNIEUR LEADER
ET PROJETEURS
CHEF DE GROUPE**

Etudes d'investissement pour les définitions matérielles (support) INSET ETI 42-338-25 95, bd de Sebastopol, Paris-20.

NOUS SOMMES UNE ENTREPRISE DE SERVICE PUBLIC DE 1000 SALARIÉS A PARIS.

Nous recherchons notre

**Chargé
des Relations Sociales**

Placé sous l'autorité du Directeur du Personnel vous aurez à prendre en charge :

- le suivi des relations avec les instances représentatives du Personnel (préparation des réunions du C.E., D.P., C.H.S.C.T.),
- la coordination de la gestion de l'animation du temps de travail conçu sur un principe d'annualisation.

Vous participerez à la gestion prévisionnelle du Personnel (suivi des situations sociales individuelles).

Vous aurez un sens aigu des contacts humains, une expérience d'au moins 10 ans dans la fonction Personnel et une très bonne pratique du Droit du Travail.

Merci d'adresser votre candidature (C.V. et prétentions) sous réf. 1894/O à : A.S.P.C. - 40, rue Olivier de Serres - 75015 PARIS (qui transmettra).

ORGANISME CONSULAIRE SUD-OUEST recherche, pour création animation et développement centre de formation action commerciale.

RESPONSABLE

- Formation supérieure niveau universitaire 3ème cycle ou grande école de gestion.
- Expérience d'entreprise - niveau responsabilité vente, marketing, commerce international - minimum 5 ans.
- Pratique de l'informatique et notamment micro-informatique.
- Expérience en matière de formation et de pédagogie active.

Il s'agit d'une responsabilité de Cadre (homme ou femme) ayant en charge la gestion d'une unité pédagogique à créer, l'animation de l'équipe et le développement de projets de formation première (Bac + 2 minimum) et de concevoir toutes actions de formation continues.

Adresser candidature, lettre et curriculum vitae manuscrit, sous réf. 12949 M à : BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Lebel 94307 Vincennes CEDEX.

MERCK Laboratoires
MERCK CLEVENOT

Filiale (500 p.) d'un groupe international, nous connaissons en France un bon développement de nos activités (chimie, pharmacie). Nous cherchons pour notre siège social à Nogent sur Marne,

**le chef de notre département
contrôle de gestion**

Votre mission : faire vivre l'outil budgétaire en consultant nos responsables dans le suivi de leurs objectifs économiques, proposer des mesures correctives, développer notre système d'informations, participer à l'établissement du plan à deux ans, réaliser des études économiques sur des projets d'investissement ; de façon plus large, accompagner notre croissance en faisant du contrôle de gestion un outil d'aide à la décision.

A 32 ans minimum, de formation supérieure + DECS, vous avez, après quelques années d'audit, exercé une responsabilité similaire dans l'industrie ; vous connaissez l'anglais et/ou l'allemand (réf. 4910 LM).

Notre consultant,
Mme M.C. TESSIER,
vous remercie de lui écrire.



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES

MEMBRE DE SYNTec

JEUNES ET AMBITIEUX

Vous avez une forte personnalité, Vous aimez les responsabilités, Vous avez un tempérament de gagnant pour être le No 1

**VOUS AVEZ LES QUALITÉS POUR ÊTRE DU BREVET
DIRECTEUR D'UNITÉ**

Nous sommes un des principaux Groupes du Secteur Agro-Alimentaire et nous recherchons. De formation supérieure. Nous recherchons une expérience de quelques années dans une fonction similaire. Votre rémunération sera motivante et liée à votre dynamisme. Postes à pourvoir (Est, Normandie, Pays de Loire) Envoyer C.V. + lettre manuscrite, photo et prétentions à Direction du Personnel VITAL, 11, Avenue de Normandie BP 404 - 94155 Rungis MIN Cedex Sous réf. DG 3

**SAINT-CLOUD, recherche
UNE ÉTUDIANTE**

pour aider enfants dans leurs devoirs (C2E et C2D) tous les soirs de 16 h 30 à 19 h 30 et les gardes, après le mercredi de 9 h 30 à 18 h 30. Tél. soir après 18 heures 46-02-40-06.

S.A. H.L.M. en évolution style entreprises 3^e type S.O.O. logements, occasion et location, projet entreprises en cours recherche.

LICENCIÉ EN DROIT Jeune, dynamique, pour conseil juridique et fiscal auprès Direction et Services Emploi à pourvoir au 1/2/86 Envoyer C.V. et photo à : M. Le Directeur de TOIT CHAMPENOIS B.P. 183 51205 Epervy.

Chambre de Commerce et d'Industrie de la Haute-Marne recherche pour son centre d'enseignement des langues **1 ANIMATEUR (TRICE)** d'anglais natif, à temps partiel. Env. C.V. au C.E. APTI Haute-Marne, B.P. 171, 52104 St-Dizier.

Organisme de formation région BOURGOGNE recherche **FORMATEURS (TRICES)**

Très bonne culture générale. Formation scientifique et/ou savoir pédagogique de haut niveau. Expérience indispensable dans la formation des adultes. Formation générale, reconversion, relations internat., coordina-tion, études et recherches.

Adresser C.V., photo, lettre manuscrite sous réf. 6118 M à : LE SECTEUR PUBLICITÉ, 8, rue Montcaussey, Paris-7.

**Sté optique de précision
recherche
INGÉNIEUR ESO**

débutant ou quelques années d'expérience, intéressé par l'optique instrumentale. Profil du poste : - conception et étude de systèmes optiques de l'optique - gestion technique et financière - suivi de fabrication (de l'approvisionnement à la livraison). Envoyer C.V. à SEBO S.A. rue Louis-Desmard BP 65, 13762 Les Milles Cedex.

Vous venez de terminer vos études et vous souhaitez entrer dans la vie active, DÉVELOPPEZ votre potentiel de formation l'un des **COMMISSAIRES COMMERCIAUX H.F.** d'un important organisme Tél. pr rue : 46-00-24-03.

Expérience allemande reconnue dans le secteur du jouet de marque, échelle d'urgence 1 semaine confirmée pour son GASTON JOUET aux Galeries Lafayette, Paris. La connaissance de la langue allemande est un avantage. Bonne rémunération garantie, sériusité n° 7 014 LE SECTEUR PUBLICITÉ 8, rue Montcaussey, PARIS-7.

Recherche instituteur cours C2E privé, logé, nourri, au domicile, pour Andorre. Tél. : 626-27-7-72.

Filiale d'un grand groupe biochimie laboratoires recherche pour conduite de pilote industriel, région rouennaise.

**JEUNE INGÉNIEUR
CHIMISTE BIOCHIMISTE**

Initiative, disponibilité et anglais nécessaire. Ad. C.V. au C.E. APTI Haute-Marne, B.P. 171, 52104 St-Dizier.

Notre société de dimension nationale est spécialisée dans l'étude, la réalisation et le suivi d'installations industrielles THERMIQUES, CLIMATIQUES et ELECTRIQUES.

Se recrute régulièrement la société à renforcer sa structure et à créer pour sa région ILE-DE-FRANCE un poste de

INGÉNIEUR TECHNICO COMMERCIAL

sous l'autorité du Directeur Régional. Il prendra en charge l'aspect commercial en collaboration étroite avec les autres services de l'entreprise. Nous souhaitons recruter de jeunes candidats de formation ingénieur ou équivalent, libérés des obligations militaires.

Adresser lettre et C.V. à : S.A. Hervé THERMIQUE M^{me} CASSEBAU, service du personnel 66, boulevard Edgar-Quinet, 79200 Parthenay.

RESPONSABLE ÉTUDES ET MÉTHODES

Société de service implantée dans ville Ouest, filiale d'un groupe leader dans son domaine, recherche

**UN RESPONSABLE DE SERVICE ÉTUDES
ET MÉTHODES DE PRODUCTION.**

Responsable de ce secteur, rattaché au directeur, il aura notamment à concevoir et à mettre en œuvre de nouveaux produits.

Ingénieur, généraliste de formation, ayant au minimum trois ans d'expérience, le candidat devra posséder des qualités d'animation et développer un esprit d'analyse et de synthèse.

Adresser candidature sous forme lettre manuscrite et C.V. détaillé, photo, à Service Recrutement, Bibus, 12, rue Costar-Gaevens, 29283 Brest Cedex.

Société industrielle française

de 250 personnes, recherche pour une unité de 100 personnes implantée dans la VAR et spécialisée dans les développements en micro-informatique à technologie avancée :

- **CHEF DE PROJET** ENSI type SUPLECO ou équivalent 3 à 5 ans d'expérience.

- **INGÉNIEUR D'ÉTUDE** Conception matérielle et logicielle. 2 à 3 ans d'expérience.

- **TECHNICIEN** BTS étude et conception électronique.

Connaissances 68000, 68020 ainsi que langage LTR3 appréciées.

Pour tous renseignements appeler le 94-23-29-28 ou le 94-23-64-68.

INTERNATIONAL

BOSSARD CONSULTANTS

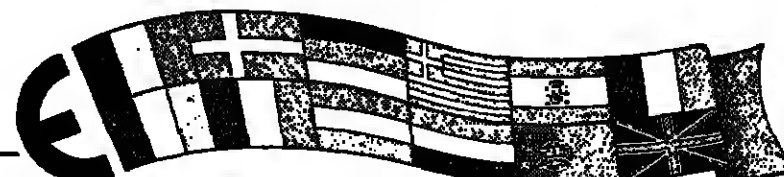
Una de las primeras sociedades consultoras europeas Bnsca, para su filial española (Madrid/Barcelona)

CONSULTORES EN INFORMÁTICA

Para el desarrollo comercial de su actividad de consejo en este sector de 3 a 6 años de experiencia en la dirección de proyectos bilingüe francés-español capacidad de desarrollo de acciones comerciales Después de un periodo de integración en el grupo, en París, pasará a formar parte del equipo de Bossard Consultants en España. Dirigir las candidaturas a :

Ph. GIRAUD
BOSSARD CONSULTANTS
12 bis, rue Jean-Jaurès
92807 PUTEAUX CEDEX
tél. 47 76 42 01

X. SOLE MALLOL
BOSSARD CONSULTANTS ESPANA
Conde de Penalver, 38
28006 MADRID
tel. 4 02 26 97



**A COMISSÃO DAS
COMUNIDADES EUROPEIAS**
organiza

quatro concursos documentais reservados para nacionais portugueses para o preenchimento de quatro lugares de

CHEFE DE DIVISÃO
(formação universitária indispensável - 15 anos de experiência profissional)

Para maiores informações, peça o aviso de concurso a:

Commission des Communautés Européennes,
Division Recrutement,
rue de la Loi 200, B-1049 BRUXELLES.
Tél.: 02/235.11.11.

**LA COMISION DE LAS
COMUNIDADES EUROPEAS**
organiza

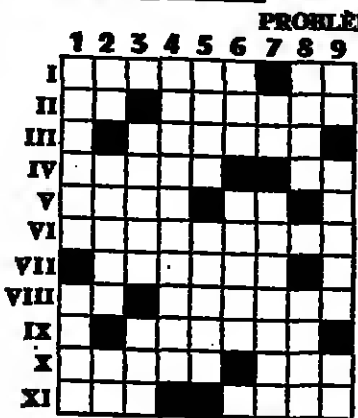
ocho concursos de méritos reservados a nacionales españolas para puestos de

JEFE DE DIVISION
(formación universitária indispensable - 15 años de experiencia profesional)

Para los detalles solicitar los anuncios de concurso a:

Informations « services »

MOTS CROISÉS



HORIZONTALEMENT
 I. Amour de fille mère. Préparation.
 II. Préposition. Se répand en éclats.
 III. Présenté par une femme très habillée ou une autre très dévot.
 IV. S'il s'agit de désordre, on peut le rassurer dans un pavillon. Copulative.
 V. On ne saurait l'obtenir sans cause. D'un pôle à l'autre.
 VI. Quelle que soit leur couleur à l'origine, ils seront finalement toujours marrons.
 VII. Cello de la comédie est à la mesure de l'importance des événements.
 VIII. Démonstratif. Proède à un travail de brasseur.
 IX. Des articles lui sont consacrés.
 X. On fait beaucoup de battage dans son champ. Fico dans la flotte ou flôte dans la crême.
 XI. Pour l'étable, mais pas pour la table. Ils

PROBLÈME N° 4339
 sont plusieurs à briller dans un lustre.
VERTICALEMENT
 I. Chaval enfourché par celui qui associe destrier et écrier. Il fut honoré de Balzac.
 II. Limite de pénétration des eaux. Met le canard en valeur, mais l'empêche de barboter. L'opérateur l'a doublé en tête.
 III. Défaite, pour des vaincus. Témoin d'un certain succès.
 IV. Un gorille pour le « singe ».
 V. Comte de Paris et roi de France. Sa robe n'est pas unie.
 VI. Il s'agit bien des villages. Vallée de l'Arpille.
 VII. Personnel. Surtout victime d'un scolar de gosses.
 VIII. On y a prêté le paradoxe. Pantoufle ou porteur de sabots.
 IX. Négation. Consommation courante dans une station balnéaire. Préparation.
Solution du problème n° 4338
Horizontalement
 I. Suspect. II. Savon. Aro. III. Aléasse. IV. Bai. Ur. V. Timbale. VI. Ira. Ossia. VII. Eu. Al. Ba. VIII. Rencontre. IX. Larga. En. X. Pense. XI. Sensé. Ve.
Verticalement
 1. Sahel. PS. 2. Sala. Ruelle. 3. Uvite. Nair. 4. SOS. Acres. 5. Pseudonyme. 6. Urtime. 7. Cas. As. EV. 8. Tréfilère. 9. Sea. Essence.
 GUY BROUZY.

PARIS

Lectures dirigées

Le personnel des quarante-cinq bibliothèques et sections pour la jeunesse de Paris est inquiet. Le moins de Paris e en effet décidé de mettre en place une commission de travail chargée d'établir les listes d'ouvrages susceptibles d'être acquis par ces établissements.
 Composée pour moitié d'élus, de représentants de l'administration et de personnalités qualifiées et, pour l'autre moitié, de représentants des bibliothécaires, cette commission établira, tous les deux ou trois mois, un catalogue des livres destinés à la jeunesse. L'arrêté portant désignation des personnalités qualifiées « issues du monde scolaire, des associations familiales et des organisations parascolaires » sera publié à la fin de ce mois. La présidence de cette commission sera assurée par M^{me} Françoise de Panefieu, adjoint au maire chargé des

affaires culturelles. La liste d'ouvrages ainsi établie sera contrainte pour les bibliothécaires, qui ne pourront pas choisir et acheter de livres sans l'autorisation de la commission.
 Le syndicat CFDT des services publics a lancé une pétition dénonçant « cette ingérence inacceptable » et cette « atteinte à la liberté de choix tant des usagers que des bibliothécaires ».
 M^{me} de Panefieu, quant à elle, juge « excessives les inquiétudes » des bibliothécaires, qui, « majoritaires au sein de ces commissions, ne seront pas des élus du pouvoir d'initiative et de proposition ». Notons cependant que « le pouvoir » sera singulièrement limité. La voix de la présidence sera en effet prépondérante en cas d'égalité des votes sur un livre.
 P. Ka.

annonces associations

Appels

L'ENTRÉE EN CHANTANT
 Ann. 1901 vous propose : spectacles artistiques, expositions audiovisuelles avec films. Documentation régionale sur le chœur des chanteurs. Écrivez : 122, rue Polignac 75008 Paris.
 Lucien, 57 ans, peintre depuis trois ans, vivant seul, sans ressources, sollicite-vous qu'il soit 7. L'adhésion est de 100 F. Contacter ELISABETH au 45-44-46-50 poste RS entre 10 h et 18 h.

Conférence

FORUM 108
 SOUS-DÉBAT avec FRANÇOISE DE PANEFIEU chargée de mission sur les nouvelles doctrines de l'écologie. ORIENTATION ET ENJEUX QUELLE PLACE POUR L'HOMME ? Jeudi 23 octobre 10 h 30-12 h 30. 108, rue de Valenciennes 75005 Paris. Tél. : 45-48-77-02.

Sessions et Stages

CRÉATEURS D'ENTREPRISES
 PARTIZIENS GAGNANTS ! Pour développer efficacement votre projet, suivez nos formations :
 - Ca n'est pas un stage mais un accompagnement.
 - Les outils de gestion indispensables au créateur d'entreprise, 6 jours de 12 h à 18 h.
 - Les outils de gestion indispensables au créateur d'entreprise, 6 jours de 12 h à 18 h.
 Renseignements et programmes complétés sur demande.
BOUTIQUE DE GESTION DE PARIS
 95, Bd Voltaire 75011 Paris. Tél. : 45-56-08-48.

ITALIEN : Cours et stages d'italien (niveau débutant, intermédiaire, avancé). Méthodologie, grammaire, vocabulaire. Association italienne de France. 115, rue de la Chapelle 75018 Paris. Tél. : 45-07-92-36.

LE CENTRE INTERNATIONAL DE FORMATION EUROPÉENNE
 offre des cours pour adultes et universitaires en Val de France. Cours de 30/10 h ou 2/11/86 sur le thème linguistique dans le CEE. S'inscrire par écrit, en envoyant un dossier complet, à : Centre International de Formation, 115, rue de la Chapelle 75018 Paris. Tél. : 45-07-92-36.

VICTOIRE SUR LE TABAC
 En 4 semaines, sans gros effort, vous pouvez vous débarrasser de votre addiction au tabac. Une méthode éprouvée et reconnue vous permettra progressivement et confortablement de vous débarrasser du tabac. Même si vous avez tout essayé, informez-vous !
 Victoire sur le tabac : 115, rue de la Chapelle 75018 Paris. Tél. : 45-07-92-36.

CLUB ALPIN FRANÇAIS
 Les clubs alpins ont toujours les bienvenus en club. Des sorties et des stages sont organisés pour tous les niveaux. Renseignements : Club Alpin Français, 7, rue de la Chapelle 75018 Paris. Tél. : 45-43-30-77.

BOULE SUPÉRIEURE D'ENTREPRISE
 Sessions régionales 1987 : Boulogne, Clermont, Lille, Lyon, Marseille, Metz, Mulhouse, Nancy, Nantes, Orléans, Rouen, Toulouse, Valenciennes. Tél. : 45-70-43-32.

RECHERCHE INFORMATIONNELLE
 INITIATION
 8-15-22-23 Novembre 1986 de 14 h 30 à 18 h 30 - Paris 17^e arr. 108, rue de Valenciennes 75005 Paris. Tél. : 45-48-77-02.

THÉÂTRE « QUAND MÈRE »
 Si vous avez toujours voulu en faire une pièce de théâtre, venez ! Nous accueillons tous les niveaux. Cours gratuits. 40-42, Cours par professionnelle.

Sports

ALPINISME

« Messner : Monsieur plus de 8 000 »

ROME de notre correspondant

On dit de lui : « Il n'aime que les pierres ». L'italien Reinhold Messner n'a-t-il pas « avoué » à un mois d'intervalle, les deux derniers « plus de 8 000 » de la planète qui manquaient encore à son palmarès : le Moku en septembre et le Lhotse à la fin octobre. Du Nanga Parbat en 1970 au plus proche voisin de l'Everest, ces derniers jours, aucun des quatorze géants de l'Himalaya n'a résisté à l'aspérité de son ascension.
 En 1954, il avait fait au Français Maurice Herzog des centaines de sherpas et des semaines pour parvenir au sommet de l'Annapurna, premier 8 000 conquis par l'homme. Trois ans plus tard, même scénario à propos de l'Everest, point culminant du globe, vaincu par Hillary et Tensing. Messner a, lui, considéré que ces ascensions et ces attraits étaient démodés.
 Reinhold Messner, né il y a cinquante ans dans le Haut-Adige, région italienne à forte composante allemande, se déclare en fait « citoyen du monde ». Ecologiste de surcroît, il est aussi très riche économiste, grâce à ses livres et ses conférences.
 L'homme est exceptionnel. Vieilles d'admirable homme des neiges sous une barbe complète et une longue chevelure, mais d'une puissance beauté. C'est une force de la nature. Non pas un colosse, mais un de ces Alpes tout en muscles et en souplesse, qui, pour rester en forme entre deux 8 000, escalade des 4 000 en courant.
 Comme tous les passionnés de la montagne, il a peu à dire, dans son Italie, à l'accent « foraster », sur ce qui le pousse à l'assaut de tout ce qui frise le ciel : « J'en rêve et j'ai envie que mon rêve s'incarne », explique-t-il avec précision. Ce rêveur se corpse aussi dans le monde réel, à l'indiquer qu'il est un homme de tête, qui a révisé par la bonne bouche le Lhotse considéré lui aussi comme une montagne terrible. Il aurait pu tenter de le vaincre par sa face sud, tenue le plus grand des exploits himalayens, avec son mur glacé de plus de 2 000 mètres. Mais Messner, cette fois, a préféré s'assurer à l'aval, et a préféré à bout de cas 8 581 mètres par la voie dite normale. C'est qu'il ne voulait pas risquer l'échec : n'était-il pas talonné en effet par un ému plus jeune que lui, le Polonais Jerzy Kukuczka, qui cet été avait réussi son centième plus de 8 000.
 JEAN-PIERRE CLERC.

Annulation. - L'Agence française pour le développement des relations interuniversitaires nous prie d'indiquer qu'elle a dû renvoyer sans effet les journaux d'information sur l'islam qu'elle devait organiser à Paris jusqu'au 12 décembre (le Monde du 24 septembre).

Le Monde
 PREMIER JOURNAL D'OPINION
 Renseignements : 45-55-91-82, poste 4344

RESULTATS COMPLETS N° 61

LOTO SPORTIF

NOMBRE DE JEUX GAGNANTS	RAPPORT PAR JEU GAGNANT (pour 5 F)
16 bons résultats	—
15 bons résultats	—
14 bons résultats	27 258 000,00 F
13 bons résultats	310 11 868,00 F
Bons résultats exc	561 3 003,00 F

Tirage des "7 Numéros de la Chance" du Dimanche 19 Oct. 1986 : 2 3 6 9 12 14 15

SUPER PACTOLE 4.000.000 F
 PROCHAIN **LOTO SPORTIF**

Le Carnet du Monde

Décès

- La Fanfare Piston de l'Ecole centrale de Lyon, à la grande tristesse de faire part du décès de

M. Guillaume BARRIS,

survécu le lundi 13 octobre 1986, à l'âge de vingt-deux ans.
 Les obsèques ont été célébrées dans l'intimité le 17 octobre 1986, à Joux-la-Tour.

M^{me} Raymond Bertrand, M^{me} Jean-Claude Bertrand et leurs enfants M^{me} et M^{me} Edouard Bertrand et tous sa famille ont la douleur de faire part du décès de

Raymond BERTRAND,

survécu dans sa soixante-douzième année, le 15 octobre 1986, à Paris.
 Les obsèques auront lieu le jeudi 23 octobre, à 10 h 30, au columbarium du Père-Lachaise.

Ni fleurs ni couronnes.
 Cet avis tient lieu de faire-part.

15, rue Ponsard, 75016 Paris.

- Maurice Brille, Pascal et Elisabeth Brille-Dobeneuf, Catherine et Malcolm Brille-Johnson, Frédéric et Caroline Brille, Alexandra Cross, Gaspard Brille, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Maurice BRILLE,

survécue le 3 octobre 1986, à l'âge de soixante-neuf ans.
 Les obsèques ont été célébrées dans l'intimité, en l'église réformée de Reuil-Malmaison.

27-29, rue Parmentier, 92000 Nanterre.

- Martine CHARLOT

nous a quittés le 14 octobre 1986.

L'inhumation a eu lieu dans l'intimité le 17 octobre.

De la part : De sa famille, De ses amis.

Reuil

« Il a traversé la mort pour rejoindre le Seigneur, l'Eternel, au-delà des larmes de tous les vivants. »

- M^{me} Fred Neuhaim, Les docteurs Henri et Nicole DORFMAN,

Bettina Dorfman, Et toute la famille,

ont la douleur de faire part de la disparition brutale de leur petite-fille, fille et sœur

Annabelle

le 10 octobre 1986 à l'âge, de six ans.

41, avenue de la Porte-de-Villiers, 92200 Neuilly-sur-Seine.

- Les docteurs Amis et Jean-Pierre Boudet,

Sylvie, Isabelle et Nathalie, ses petites-filles,

Les familles Daise, Bock et Dupuy ont la douleur de faire part du décès de

M. Lucien DULAU,

inspecteur général honoraire de l'Instruction publique,

docteur en sciences, officier de la Légion d'honneur, commandeur des Palmes académiques,

survécue le 11 octobre 1986, dans sa soixante-seizième année.

Selon la volonté du défunt, son corps a été incinéré.

Il est rappelé le souvenir de son épouse,

Jeanne BECK,

décédée le 26 août 1983.

10, rue Charles-Salmon, 21100 Dijon.

La cérémonie

- La présidence

Et les membres du Conseil de la Chambre de commerce internationale, Le président de la Cour d'arbitrage,

ont le profond regret de faire part du décès

M. Frédéric EISEMANN,

docteur en droit, secrétaire général honoraire de la Cour d'arbitrage de la Chambre de commerce internationale, chevalier de la Légion d'honneur, officier de l'ordre national du Mérite,

survécue le 14 octobre 1986, à l'âge de soixante-dix-huit ans.

L'inhumation a eu lieu à Argentat-du-Périgord, dans l'intimité.

Frédéric Eismann était né à Strasbourg et avait fait ses études de droit tant en Allemagne qu'à Paris, notamment à l'Institut de droit comparé. Tout d'abord magistrat, il fut appelé très jeune au secrétariat international de la CCI à Paris, où il devint rapidement secrétaire adjoint du secrétaire général de la Cour d'arbitrage. Il occupa par ailleurs les fonctions de directeur des services juridiques de cette organisation. Frédéric Eismann s'était fait connaître dans les milieux internationaux par sa profonde connaissance du droit et de la pratique des affaires des différents pays. Il fut notamment associé à titre personnel ou au nom de la CCI, dans la rédaction de nombreux instruments internationaux visant à faciliter les relations commerciales et contractuelles entre parties de différents pays. Son œuvre pour l'étude et la promotion de l'arbitrage commercial, technique dont il fut l'un des piliers, méritait une reconnaissance internationale. Ses travaux furent l'un des principaux moyens actuels de règlement des litiges internationaux liés à l'arbitrage des contrats.

Frédéric Eismann contribua par ailleurs à la mise au point de différents règlements de la CCI, notamment adoptés, comme les codes relatifs aux crédits documentaires, aux clauses contractuelles uniformes, ou encore aux garanties bancaires, à l'instar de l'HC de l'université d'Uppsala et titulaire de nombreuses distinctions étrangères.

Les membres du conseil d'orientation et de surveillance de la Caisse d'épargne de Saint-Etienne.

Les membres du conseil d'orientation et de surveillance de la Caisse d'épargne de Saint-Etienne.

Et l'ensemble du personnel, sont au regret de faire part du décès de

M. Ernest KRAC,

ancien membre du conseil d'administration, président du conseil d'orientation de la Caisse d'épargne.

M^{me} Henriette Lebovic, M^{me} et M^{me} Luc Feissel, M^{me} Amick Lebovic, Sébastien Feissel,

Toute la famille et leurs amis ont le profond chagrin de faire part du décès de

M. Jules LEBOVIC,

le 14 octobre 1986, à l'âge de soixante-neuf ans, à son domicile.

Les obsèques et l'inhumation dans le caveau de famille, au cimetière Saint-Etienne à Marseille, ont eu lieu dans l'intimité familiale le 16 octobre.

- On nous prie d'annoncer le décès de

M. Nathan LEVITAN,

survécue le lundi 13 octobre 1986, dans sa quatre-vingt-dixième année.

De la part de : Jacques Levitan, De M^{me} le docteur Francis Levitan et M^{me} ses enfants,

De tous ses petits-enfants et arrière-petits-enfants,

Et des familles Blumstein-Blanchet, Levitan, Berman, Flakel et Goldfarb.

Les obsèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité familiale.

8, rue Emile-Zola, 92139 Issy-les-Moulineaux.

Remerciements

- M^{me} Taloussi Ogniss, M^{me} et M^{me} Georges Halpern, Et toute la famille, profondément touchés des marques de sympathie que vous leur avez témoignées lors du décès de

M. Taloussi OGUISS,

vous adressent leurs sincères remerciements.

- Mario-Thérèse Timait, son épouse, Et ses enfants, M^{me} Edmond Timait, M^{me} André Sultan, sa mère, Et toutes leurs familles, profondément touchés des marques de sympathie qui leur ont été témoignées lors du décès de

Aline TIMAIT,

remercient toutes les personnes qui se sont associées à leur peine.

Anniversaires

- Il y a trois ans...

François RESNIK

Elle se souvient.

Légion d'honneur

- Sont nommées - à titre posthume - au grade de chevalier : M^{me} Jean-Marc Edienne, commandant de l'armée de l'air, Jean Otrema, capitaine de l'armée de l'air et Jean-Paul Drouillard, adjoint-chef de l'armée de l'air, tous lors d'un accident d'hélicoptère le 9 septembre, près de Saint-Martin de Brethencourt (Yvelines).

Nos abonnés, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

CARNET DU MONDE
 Tarif H.T.

Toutes rubriques 60 F

Abonnés 50 F

Communicat. diverses 65 F

Renseignements 42-47-93-43

« J'avoque-moi au jour de la dernière : je le délivrerai et tu me glorifieras. »

334, rue de Valenciennes, Paris-19.

Only Church's

28, rue des Minimes Paris 75005

42, rue de Valenciennes Paris 75005

4, rue de Valenciennes Paris 75005

4, rue de Valenciennes Paris 75005

4, rue de Valenciennes Paris 75005

4, rue de Valenciennes Paris 75005

4, rue de Valenciennes Paris 75005

4, rue de Valenciennes Paris 75005

4, rue de Valenciennes Paris 75005

4, rue de Valenciennes Paris 75005

4, rue de Valenciennes Paris 75005

4, rue de Valenciennes Paris 75005

4, rue de Valenciennes Paris 75005

4, rue de Valenciennes Paris 75005

4, rue de Valenciennes Paris 75005

4, rue de Valenciennes Paris 75005

4, rue de Valenciennes Paris 75005

4, rue de Valenciennes Paris 75005

4, rue de Valenciennes Paris 75005

REPÈRES

Automobile

General Motors
quitte l'Afrique du Sud

General Motors, premier groupe automobile mondial, va se retirer d'Afrique du Sud, parce qu'il y perd de l'argent, mais aussi en raison de la lenteur du gouvernement de Pretoria à s'attaquer au problème de l'apartheid. La « décision » qui traverse l'Afrique du Sud et l'absence de progrès vers l'élimination de l'apartheid ont rendu les affaires de plus en plus difficiles dans ce pays, a déclaré le président du groupe automobile américain, M. Roger B. Smith, en annonçant sa décision le lundi 20 octobre. General Motors cèdera ses actifs à des intérêts locaux, a-t-il ajouté, afin de préserver au mieux le travail des cinq mille personnes, dont trois mille Noirs, métis et Indiens, que le groupe emploie dans ce pays. Après Coca-Cola et Rank Xerox, General Motors est le troisième grand nom de l'industrie américaine à annoncer qu'il quitte l'Afrique du Sud. — (AFP.)

Monnaies

Mme Thatcher contre
l'entrée de la livre
dans le SME

Le gouvernement britannique a rejeté, une fois de plus, le principe d'une entrée de la livre sterling dans le système monétaire européen (SME), répondant ainsi, de manière négative, à la proposition qui en avait été faite, le lundi 20 octobre, par M. Karl Otto Poehl, président de la Banque fédérale d'Allemagne. Sans masquer les difficultés d'une telle participation, M. Poehl avait assuré que l'opération « en valait la peine ». On sait que la Bundesbank a soutenu la livre ces dernières semaines, ce soutien ayant fait naître la rumeur d'un accord entre la RFA et la Grande-Bretagne sur le plan monétaire. Mme Thatcher persiste dans son refus d'adhérer au SME, au grand désappointement, semble-t-il, de son ministre des finances, M. Nigel Lawson, désireux d'établir une livre sterling très attachée.

ÉNERGIE

L'OPEP réunie depuis quinze jours

Le marché pétrolier reste
dans l'expectative

GENÈVE
de notre envoyée spéciale

Mardi 21 octobre, après seize jours de marathon pétrolier, l'expectative et l'attente montaient dans les rangs de la majorité des pays de l'OPEP. Les treize pays tentaient, toujours, difficilement, de s'entendre pour reconduire l'accord qui, depuis l'été, a marqué la fin de la guerre des prix. Mais, vu la durée des négociations et les conditions dans lesquelles cet éventuel accord serait atteint, son impact positif sur le marché pétrolier paraissait, en tout état de cause, d'être déjà compromis.

« Quelle que soit l'issue de cette conférence, désormais le mal est fait. Le marché est déstabilisé et le restera », assure un privé du ministère. La plupart des observateurs présents dans les coulisses de la conférence confirmaient cette analyse. « Octobre est terminé, les trois quarts des négociations (commerciales) pour le mois prochain sont déjà faites. Et le marché sera bloqué dès la dernière semaine de novembre, dans l'attente de la prochaine conférence », expliquait M. Fakhr Abdelnour, président de la société African Middle-East Petroleum. L'OPEP aura mis plus de quinze jours pour arriver au mieux à un accord dont la portée ne dépassera pas trois semaines !

Conscientes de ce semi-échec, la plupart des délégations continuaient néanmoins de souhaiter la reconduction de l'accord actuel, éventuellement sous une forme légèrement modifiée, seul capable d'éviter un retour à la guerre des prix et un nouvel effondrement des cours, désastreux pour l'économie des pays producteurs. Mais, après deux semaines perdues à négocier, la plupart des membres de l'OPEP s'interrogeaient sur les motivations des pays du Golfe. Depuis le 6 octobre, date d'ouverture de la conférence à Genève, tout s'est passé comme si les quatre pays membres du GCC (1), derrière l'Arabie saoudite et le Koweït, s'étaient relayés pour empêcher, ou tout au moins retarder, le renouvellement de l'accord qui leur avait été imposé de force par l'Iran, l'Algérie et la majorité des pays membres au sein du dossier.

Amertume
des plus nombreux

C'est en effet la troisième fois en quinze jours que le gouvernement saoudien intervient solennellement, et dans des directions opposées, sur le cours de la conférence. Souffrant tantôt du chaud, tantôt du froid, il a mis à rude épreuve les nerfs de la majorité des pays membres qui, dès le début des discussions, souhaitaient en rester au statu quo, solution à tout combat, acceptée sous conditions et, enfin, appuyée par Ryad.

Une scission
profonde

Quelle qu'en soit l'issue, le principal résultat de cette conférence est le risque d'une scission profonde entre le clan saoudien et les autres pays de l'OPEP. Le premier n'a manifestement pas abandonné l'idée de poursuivre la guerre des prix du brut afin de relancer la consommation mondiale, de gêner les producteurs concurrents et de ruiner l'Iran, son principal ennemi. Désormais minoritaires au sein de l'Organisation, son moyen pour atteindre cet objectif sera pour autant apparemment responsable de la débauche, car de mener une guerre d'usure en monnayant son appui et en limitant autant que faire se peut la portée des accords.

La majorité, elle, est contrainte de subir, incapable de se passer de l'appui des quatre pays qui tiennent à eux seuls les trois quarts des capacités de production inemployées de l'OPEP. Mais les rancoeurs s'accumulent. « Les conséquences de cette réunion seront très graves. Nous n'avons pas fini d'en payer les conséquences », avertissait lundi soir un ministre de la majorité.

(1) Le Conseil de coopération du Golfe (GCC) réunit l'Arabie saoudite, le Koweït, le Qatar, les Émirats arabes unis, tous membres de l'OPEP, ainsi que le Sultanat d'Oman qui, lui, n'en fait pas partie. L'Irak apporte également son soutien aux positions du groupe, qui lui assure une aide financière.

Procès pour négligence
nucéaire en RFA

Deux industriels allemands du nucléaire et trois fonctionnaires appartenant au ministère de l'Économie et du Land de Hesse vont faire l'objet de poursuites judiciaires pour non respect des conditions de production dans une usine de fabrication de combustibles nucléaires. Il s'agit, en effet, reproché aux industriels de la société Alkem, filiale à 60 % de KWU, elle-même contrôlée par Siemens, d'avoir fait, au moins six fois entre 1982 et 1985, aux règles de l'entreprise, de platonner à l'intérieur de l'entreprise.

La négociation sur les procédures de licenciement n'est pas achevée

La CFDT et FO signent des accords partiels

Les négociations sur les procédures de licenciement après la suppression de l'autorisation administrative ont abouti à des accords partiels que certains syndicats sont enclins à signer même si les réactions de la base sont imprévisibles.

Est-ce dû à une attirance pour l'échec ou aux effets de l'inconscient collectif ? Pendant les vingt et une heures de la séance du lundi 20 octobre, qui était censée être la dernière, la négociation sur les procédures de licenciement n'a pratiquement pas cessé de ressembler à celle du 16 décembre 1984. Après toute une nuit de discussions parfois épiques, l'ultime rencontre sur la flexibilité s'était alors traduite, quelques jours plus tard, par un refus de conclure doublé d'une confusion dont les organisations syndicales (CFDT et FO principalement) ne se sont jamais vraiment remises.

Dans le cas des procédures de licenciement, le scénario est identique, même si la conclusion n'est pas encore acquise. La CFDT, en effet, et contre tout, a annoncé un petit matin qu'elle avait signé le mémorandum et le procès-verbal de fin de négociation « pour ne pas prendre le risque de perdre demain ce que nous avons gagné aujourd'hui ». FO a seulement approuvé le mémorandum, « parce que l'on ne peut pas préjuger de ce qui figurera dans le texte ». La CFDT, tout en ne contestant pas l'ensemble des dispositifs d'un texte sans doute trop flou, a refusé de s'engager aussitôt, puis, déploré « une négociation bâclée et décevante ». La CGC, « qui était mandatée pour négocier, pas pour signer », a reconnu que le texte était « acceptable », mais son comité confédéral ne prendra une décision que le 24 octobre. La CGT, quant à elle, en position d'observateur, s'est lassée vers 11 heures du matin et « a considéré qu'elle pouvait s'en aller (...) pour protester (...) ».

Avec ce résultat en demi-teinte, les négociateurs se sont donné un nouveau rendez-vous pour ce mardi.

Grève aux ASSÉDIC de Paris. — La grande majorité des 780 salariés des ASSÉDIC de Paris (services de l'assurance-chômage) ont fait grève, le lundi 20 octobre, à l'appel de l'ensemble des syndicats.

Le protestant contre la décision de la direction d'ouvrir un plan de préretraites FNE pour 73 personnes, qui préjudicieraient, selon les syndicats, à la suppression de 260 emplois d'ici à la fin de 1987. La grève est, en principe reconductible. La direction a indiqué qu'elle souhaite réduire les effectifs, mais que « tous les départs se feront sur la base du volontariat ».

CONJONCTURE

Une année 1987 qui risque d'être décevante

La production industrielle — mesurée par l'indice mensuel de l'INSEE — a progressé de 0,7 % en juillet-août par rapport à juin. En un an, la production industrielle a augmenté de 2,2 %.

Les comptes trimestriels de l'INSEE ne seront plus publiés pendant six mois, cette interruption s'expliquant par un changement de base. En avril 1987, les

comptes de nouveaux publiés mais aux prix de 1980. En l'absence de ce précieux indicateur, on en est réduit à reconstruire le cheminement de l'activité économique. La consommation des ménages, après sa très forte poussée du premier semestre, aurait progressé faiblement au troisième trimestre, ce qui signifie tout de même qu'elle s'est au moins maintenue à un très haut niveau. Les

investissements auraient, eux, légèrement régressé, compensant pour ainsi dire la forte progression du deuxième trimestre. L'évolution la plus notable semble bien être une forte augmentation des stocks, ce mouvement différant complètement de celui de l'année 1985. On lira ci-dessous l'analyse que font de la situation l'IFECODE, DRI et la Banque de France.

des prix de 3,3 % est prévue entre le début et la fin de l'année prochaine.

Le franc, qui est qualifié de fragile, ne serait pas dévalué par rapport au DM, « les désavantages d'une telle opération (sur les prix intérieurs) franchement libérés », l'emportant sur les avantages (plus grande compétitivité des exportations). Par contre, la fragilité du franc rendra la baisse des taux d'intérêt français plus difficile l'an prochain.

Plusieurs éléments contribueront à affaiblir la croissance du monde extérieur, l'économie française devrait en 1987 « être en réajustement de l'inflation et tendre vers un meilleur équilibre de ses finances publiques et de ses comptes extérieurs ». La croissance restera encore modeste mais laissera la priorité à l'investissement des entreprises, signe que l'on suit le bon cap.

« Ainsi, conclut l'IFECODE, tout en subissant les turbulences du monde extérieur, l'économie française devrait en 1987 « être en réajustement de l'inflation et tendre vers un meilleur équilibre de ses finances publiques et de ses comptes extérieurs ». La croissance restera encore modeste mais laissera la priorité à l'investissement des entreprises, signe que l'on suit le bon cap.

« Si l'on peut attendre une stabilisation de la croissance des importations (DRI prévoit + 4,3 % cette année et + 3,4 % l'année prochaine), la reprise des exportations n'en est pas pour autant garantie. » DRI prévoit tout de même une progression des ventes à l'étranger de 4,8 % après + 2 % cette année. Quant aux investissements, DRI avoue une incertitude : « notre prévision de croissance de 5 % [pour les entreprises] est attachée d'incertitude ».

« DRI : difficile baisse des taux d'intérêt. Inflation supérieure à 3 % et croissance de 2,6 % en 1987, prévoit DRI-Europe, filiale de McGraw Hill, spécialisée dans la conjoncture. L'accélération de la hausse des prix — DRI parle de « léger dérapage » — s'expliquerait par une faible progression de la productivité et par l'atténuation de l'effet pétrole. Pour ces deux raisons, une hausse

d'abandonner la partie, et il faut une suspension de séance pour que puisse être rédigé le premier projet de mémorandum.

« Avant et pendant » les négociations, reconnaît M. Guillen, des fédérations patronales ont manifesté leur opposition, réduisant ainsi la marge de manœuvre de la délégation du CNPF qui ne pouvait offrir d'ouvertures assez significatives. Mais ce fut vers 20 h 15 que la crise, latente, se déboula paradoxalement avec le départ de M. Jean-Louis Giral, président de la Fédération nationale des travaux publics et fort supporteur de M. Yvon Chouard, candidat à la présidence du CNPF. Considérant que les objectifs de la discussion ne correspondaient pas aux intérêts de sa profession, M. Giral déclarait que sa fédération « s'évaluait du champ d'application de l'éventuel accord », et, finalement, ajoutait que cela « ne l'empêcherait pas ensuite de le ratifier ».

Dès lors, MM. Guillen et Lemoine pouvaient faire quelques avancées en direction de Force

La réaction des échelons
intermédiaires

Certes, l'analyse des organisations syndicales (FO et CFDT en tête) sur la nécessité de signer un accord (le Monde du 21 octobre) n'a pas été modifiée par le déroulement de la négociation. Il y a toujours urgence à conclure mais, justement, parce qu'on a dû prendre du retard, le risque est maintenant plus grand de voir le consensus réalisé remis en cause par des événements extérieurs ou la réaction des « échelons intermédiaires » de chaque organisation.

L'application de ce contretemps provient, pour l'essentiel, de la situation délicate dans laquelle s'est trouvée d'emblée la délégation patronale. Elle avait réussi difficilement à s'entendre dimanche sur les propositions qu'elle ferait. Déjà l'observateur de l'UPLA (Union des professions artisanales) avait décidé

de ne pas signer. « Je n'ai jamais voulu être simple, le gestionnaire d'une caisse de retraite », dit-il. Mais cette « politique de groupe », où les caisses de retraite ont occupé une place de plus en plus limitée, a été approuvée par les conseils d'administration, notamment celui de la CRI jusqu'à une date récente. D'autre part, la diversification a profité aux adhérents de la caisse puisqu'elle leur a procuré des services supplémentaires pendant les années fastes et au taux de rendement avantageux des retraites.

Aux critiques de l'inspection des finances sur sa gestion financière (le Monde du 9 octobre), M. Maurice oppose certains succès, comme celui d'un plan d'épargne-retraite Végé, qui

obtient selon lui, l'un des meilleurs rendements du marché. L'échec, qu'il reconnaît, sur les valeurs étrangères est dû, selon lui, à la baisse du dollar, la moitié des valeurs détenues étant américaines (1).

Pour le fondateur de la CRI, les critiques qui lui sont adressées résultent essentiellement d'un conflit avec les « structures intermédiaires », comme l'Association des régimes de retraites complémentaires (ARRCO), chargée d'assurer la coordination entre les régimes de retraite complémentaire non cadres, et avec les grandes entreprises qui, comme Renault, ont été à l'origine de la CRI. Celles-ci affirment que Maurice, opérateur depuis quelques années « sur le fil », sur la retraite « pure et dure ». Au contraire, la politique de diversification de la CRI était conforme aux lignes tracées par le gouvernement actuel, favorable à des formules plus souples de retraite et d'épargne.

« Une telle position s'accompagne inévitablement d'une revendication d'autonomie à l'égard de l'ARRCO, qui assure, par la compensation entre les différents régimes de retraite, une solidarité de l'ensemble des salariés », dit M. Maurice reconnaissant avoir toujours « contesté les pouvoirs de l'ARRCO ».

(1) Quant à la rémunération de permanents syndicaux comme « délégués extérieurs » du groupe, elle n'a pas été faite sur les fonds de la CRI, mais sur ceux de la société financière.

« Banque de France : la croissance va se poursuivre. En septembre, la production industrielle a progressé à un rythme presque aussi soutenu qu'en juin. (...) A très court terme, la croissance de l'activité devrait se poursuivre au rythme actuel », écrit la Banque de France dans son dernier bulletin de conjoncture. « Au-delà, les prévisions sont assez réservées, traduisant, principalement, l'incertitude qui pèse sur la demande mondiale ».

(1) L'Institut de prévisions économiques et financières pour le développement des entreprises est un institut de conjoncture proche du CNPF.

(2) La demande intérieure devrait augmenter cette année de 3,6 %, après 2,1 % en 1985.

(3) Les comptes officiels du gouvernement prévoient une croissance économique de 2,8 % l'année prochaine, grâce notamment à une forte progression des exportations : + 4,8 %. L'IFECODE est moins optimiste, prévoyant une augmentation de seulement 3,2 % de nos ventes à l'étranger.

(4) Contre 3 % environ prévu cette année.

Du groupe CRI au groupe Sagittaire :
l'aboutissement d'un conflit

Le groupe Sagittaire, ensemble de sociétés de services (gestion de fonds communs de placement et de plans d'épargne, associations de formation et de développement, sociétés d'assurance et d'établissement financier), a succédé depuis le mardi 14 octobre au groupe CRI, constitué à partir de la Caisse de retraite interentreprises. Les activités « retraite » devant être séparées du reste (le Monde du 9 octobre), le groupe Sagittaire, a indiqué son président, M. Guy Maurice, fondateur de la CRI, et son directeur général jusqu'à la fin de 1986, doit devenir davantage un instrument de collecte de l'épargne — notamment à travers des fonds communs de placement — et de développement régional.

Cette transformation est pour M. Maurice l'aboutissement d'une politique de diversification menée dès la création de la CRI : « Je n'ai jamais voulu être simple, le gestionnaire d'une caisse de retraite », dit-il. Mais cette « politique de groupe », où les caisses de retraite ont occupé une place de plus en plus limitée, a été approuvée par les conseils d'administration, notamment celui de la CRI jusqu'à une date récente. D'autre part, la diversification a profité aux adhérents de la caisse puisqu'elle leur a procuré des services supplémentaires pendant les années fastes et au taux de rendement avantageux des retraites.

Aux critiques de l'inspection des finances sur sa gestion financière (le Monde du 9 octobre), M. Maurice oppose certains succès, comme celui d'un plan d'épargne-retraite Végé, qui

obtient selon lui, l'un des meilleurs rendements du marché. L'échec, qu'il reconnaît, sur les valeurs étrangères est dû, selon lui, à la baisse du dollar, la moitié des valeurs détenues étant américaines (1).

Pour le fondateur de la CRI, les critiques qui lui sont adressées résultent essentiellement d'un conflit avec les « structures intermédiaires », comme l'Association des régimes de retraites complémentaires (ARRCO), chargée d'assurer la coordination entre les régimes de retraite complémentaire non cadres, et avec les grandes entreprises qui, comme Renault, ont été à l'origine de la CRI. Celles-ci affirment que Maurice, opérateur depuis quelques années « sur le fil », sur la retraite « pure et dure ». Au contraire, la politique de diversification de la CRI était conforme aux lignes tracées par le gouvernement actuel, favorable à des formules plus souples de retraite et d'épargne.

« Une telle position s'accompagne inévitablement d'une revendication d'autonomie à l'égard de l'ARRCO, qui assure, par la compensation entre les différents régimes de retraite, une solidarité de l'ensemble des salariés », dit M. Maurice reconnaissant avoir toujours « contesté les pouvoirs de l'ARRCO ».

(1) Quant à la rémunération de permanents syndicaux comme « délégués extérieurs » du groupe, elle n'a pas été faite sur les fonds de la CRI, mais sur ceux de la société financière.

« Banque de France : la croissance va se poursuivre. En septembre, la production industrielle a progressé à un rythme presque aussi soutenu qu'en juin. (...) A très court terme, la croissance de l'activité devrait se poursuivre au rythme actuel », écrit la Banque de France dans son dernier bulletin de conjoncture. « Au-delà, les prévisions sont assez réservées, traduisant, principalement, l'incertitude qui pèse sur la demande mondiale ».

(1) L'Institut de prévisions économiques et financières pour le développement des entreprises est un institut de conjoncture proche du CNPF.

(2) La demande intérieure devrait augmenter cette année de 3,6 %, après 2,1 % en 1985.

(3) Les comptes officiels du gouvernement prévoient une croissance économique de 2,8 % l'année prochaine, grâce notamment à une forte progression des exportations : + 4,8 %. L'IFECODE est moins optimiste, prévoyant une augmentation de seulement 3,2 % de nos ventes à l'étranger.

(4) Contre 3 % environ prévu cette année.

Air liquide

Le groupe Air Liquide, leader mondial de la production et de la distribution d'oxygène, d'azote et d'argon, a annoncé qu'il allait racheter la société américaine Air Products, leader mondial de la production et de la distribution d'hydrogène.

Le groupe Air Liquide, leader mondial de la production et de la distribution d'oxygène, d'azote et d'argon, a annoncé qu'il allait racheter la société américaine Air Products, leader mondial de la production et de la distribution d'hydrogène.

Le groupe Air Liquide, leader mondial de la production et de la distribution d'oxygène, d'azote et d'argon, a annoncé qu'il allait racheter la société américaine Air Products, leader mondial de la production et de la distribution d'hydrogène.

ENTRE

Montedison rom

Le groupe Montedison, leader mondial de la production et de la distribution d'oxygène, d'azote et d'argon, a annoncé qu'il allait racheter la société américaine Air Products, leader mondial de la production et de la distribution d'hydrogène.

Le groupe Montedison, leader mondial de la production et de la distribution d'oxygène, d'azote et d'argon, a annoncé qu'il allait racheter la société américaine Air Products, leader mondial de la production et de la distribution d'hydrogène.

Le groupe Montedison, leader mondial de la production et de la distribution d'oxygène, d'azote et d'argon, a annoncé qu'il allait racheter la société américaine Air Products, leader mondial de la production et de la distribution d'hydrogène.

Le groupe Montedison, leader mondial de la production et de la distribution d'oxygène, d'azote et d'argon, a annoncé qu'il allait racheter la société américaine Air Products, leader mondial de la production et de la distribution d'hydrogène.

Le groupe Montedison, leader mondial de la production et de la distribution d'oxygène, d'azote et d'argon, a annoncé qu'il allait racheter la société américaine Air Products, leader mondial de la production et de la distribution d'hydrogène.

Le groupe Montedison, leader mondial de la production et de la distribution d'oxygène, d'azote et d'argon, a annoncé qu'il allait racheter la société américaine Air Products, leader mondial de la production et de la distribution d'hydrogène.

Le groupe Montedison, leader mondial de la production et de la distribution d'oxygène, d'azote et d'argon, a annoncé qu'il allait racheter la société américaine Air Products, leader mondial de la production et de la distribution d'hydrogène.

Le groupe Montedison, leader mondial de la production et de la distribution d'oxygène, d'azote et d'argon, a annoncé qu'il allait racheter la société américaine Air Products, leader mondial de la production et de la distribution d'hydrogène.

Le groupe Montedison, leader mondial de la production et de la distribution d'oxygène, d'azote et d'argon, a annoncé qu'il allait racheter la société américaine Air Products, leader mondial de la production et de la distribution d'hydrogène.

Le groupe Montedison, leader mondial de la production et de la distribution d'oxygène, d'azote et d'argon, a annoncé qu'il allait racheter la société américaine Air Products, leader mondial de la production et de la distribution d'hydrogène.

Le groupe Montedison, leader mondial de la production et de la distribution d'oxygène, d'azote et d'argon, a annoncé qu'il allait racheter la société américaine Air Products, leader mondial de la production et de la distribution d'hydrogène.

Le groupe Montedison, leader mondial de la production et de la distribution d'oxygène, d'azote et d'argon, a annoncé qu'il allait racheter la société américaine Air Products, leader mondial de la production et de la distribution d'hydrogène.

Le groupe Montedison, leader mondial de la production et de la distribution d'oxygène, d'azote et d'argon, a annoncé qu'il allait racheter la société américaine Air Products, leader mondial de la production et de la distribution d'hydrogène.

Le groupe Montedison, leader mondial de la production et de la distribution d'oxygène, d'azote et d'argon, a annoncé qu'il allait racheter la société américaine Air Products, leader mondial de la production et de la distribution d'hydrogène.

Le groupe Montedison, leader mondial de la production et de la distribution d'oxygène, d'azote et d'argon, a annoncé qu'il allait racheter la société américaine Air Products, leader mondial de la production et de la distribution d'hydrogène.

Le groupe Montedison, leader mondial de la production et de la distribution d'oxygène, d'azote et d'argon, a annoncé qu'il allait racheter la société américaine Air Products, leader mondial de la production et de la distribution d'hydrogène.

Le groupe Montedison, leader mondial de la production et de la distribution d'oxygène, d'azote et d'argon, a annoncé qu'il allait racheter la société américaine Air Products, leader mondial de la production et de la distribution d'hydrogène.

Le groupe Montedison, leader mondial de la production et de la distribution d'oxygène, d'azote et d'argon, a annoncé qu'il allait racheter la société américaine Air Products, leader mondial de la production et de la distribution d'hydrogène.

Le groupe Montedison, leader mondial de la production et de la distribution d'oxygène, d'azote et d'argon, a annoncé qu'il allait racheter la société américaine Air Products, leader mondial de la production et de la distribution d'hydrogène.

Affaires

Le rachat de Big Three

L'Air liquide obtient le feu vert des autorités américaines

Un peu plus de deux mois après avoir lancé une offre publique d'achat (OPA) sur les actions de la société américaine Big Three, quatrième producteur de gaz industriels des États-Unis (le Monde du 14 août 1986), la société française L'Air liquide a obtenu l'autorisation de la Federal Trade Commission (FTC), la toute-puissante commission de la concurrence.

Le suspense durait depuis le 11 septembre dernier, L'Air liquide ayant accepté alors, à la demande de la FTC, de reculer au 25 septembre la date d'expiration de son OPA. Toujours à la demande de la FTC, cette date avait été repoussée une deuxième fois, avec une échéance au 20 octobre.

On sait que les exigences américaines sur le maintien de la concurrence sont draconiennes : il y eut d'abord le fameux Sherman Act, puis, surtout, le Hart Scott Rodino Anti-Trust Improvement Act de 1976, qui oblige les sociétés américaines ou étrangères, en cas d'acquisition, d'absorption ou de fusion, à fournir une masse d'informations et

de documents permet tant à la commission de formuler son verdict. Si elle estime que l'opération proposée conduit à acquiescer une position dominante sur le territoire national, elle peut soit s'opposer à cette opération, soit imposer des mesures (cessions ou démantèlement) qui rétablissent une concurrence jugée indispensable.

Dans le cas des gaz liquéfiés, par exemple, la FTC voit d'un très mauvais œil un producteur détenu plus de 30 % du marché dans une région donnée et l'oblige souvent, s'il vient à dépasser ce pourcentage par acquisition ou par fusion à recéder une partie de ses actifs dans ladite région. L'Air liquide avait déjà dû se plier à cette réglementation en 1979, lors du rachat de la société Chemtron.

Cette fois-ci, en raison de l'ampleur de l'opération, la FTC s'était montrée très stricte, exigeant des centaines de kilos de documents, et menaçant même de tout bloquer. Après des hauts et des bas qui mirent à rude épreuve les nerfs des dirigeants de l'Air liquide, MM. de Royère et Joly, respectivement PDG et directeur général à Paris, et Mike

Reber, PDG de la filiale américaine, la FTC donne enfin son feu vert lundi 20 octobre à 16 heures, un quart d'heure avant l'expiration de l'OPA.

Soulagement intense à l'Air liquide, les conditions imposées (revente de certaines usines et de certains actifs) — considérées comme normales — ayant déjà été prises en compte. Mardi 21 octobre, la société verse 1 100 millions de dollars (7 milliards de francs) pour acquiescer 95 % des actions de Big Three, qui lui sera directement rattachée, et devenir ainsi le troisième producteur des États-Unis avec 20 % du marché des gaz industriels, derrière Union Carbide (29 %) et Air Products (21 %). L'opération, la plus importante effectuée à l'étranger par une société française après l'acquisition de Texas Gulf par ELF Aquitaine en juin 1981, consacre la montée en puissance de l'Air liquide sur le continent américain.

C'est à partir de 1960 que le PDG de l'époque, M. Delorme, décidait de repartir à l'assaut des États-Unis, où la société était bien installée avant la guerre. L'offensive fut menée à partir de la très prospère

filiale canadienne, par son PDG, M. Salbraing, et, d'acquisition en acquisition, permit à la filiale Liquid Air de rassembler 600 millions de dollars de chiffre d'affaires, montant qui va se trouver plus que doublé à partir de l'an prochain. Par ce biais, L'Air liquide a pu exporter aux États-Unis une bonne partie de ses techniques et obtenir des succès flatteurs, comme la fourniture de gaz à très haute pureté, désormais indispensable pour la fabrication de composants électroniques, emportant par exemple de haute lutte, en juin dernier, la fourniture de tels gaz au géant américain Texas Instruments.

L'offensive a été menée également sur le front du gaz carbonique, où le groupe est devenu rapidement le numéro deux, et pousse activement les utilisations de gaz pour la congélation et la conservation des produits alimentaires, très employées aux États-Unis. Enfin, le groupe s'est lancé dans la production d'hydrogène pour fusées. L'objectif final est de couvrir 20 % du marché mondial ; le groupe est déjà à 18 %.

FRANÇOIS RENARD.

ENTREPRISES

Montedison renonce à Fermenta

Le groupe chimique italien Montedison renonce à racheter la firme pharmaceutique suisse Fermenta. Raison invoquée au siège du groupe : M. Rafat El Sayed, PDG de Fermenta, n'a pas tenu sa parole en revendant à Montedison des actifs américains qu'il s'était engagé à céder à la Montedison.

M. De Benedetti entre chez Montedison

M. Carlo De Benedetti, le turbulent homme d'affaires italien, multiplie les initiatives industrielles. Il vient d'annoncer l'entrée de son holding financier Compagnia finanziaria De Benedetti (COFIDE) dans le capital du groupe chimique Montedison. A quelle hauteur ? M. De Benedetti le révélera dans quelques jours. Il a séduits M. Raul Gardini, PDG de Feruzzi, devenu le premier actionnaire de la firme milanaise et renforcé ainsi la position de M. Mario Schianchi, président de Montedison. M. De Benedetti a les moyens de ses ambitions. La COFIDE vient d'augmenter son capital et ses fonds propres dépassent maintenant 3 milliards de francs.

OPA des Ciments français sur une société canadienne

Le conseil d'administration de la société des Ciments français a approuvé, le lundi 20 octobre, le lancement d'une offre publique d'achat (OPA) sur la totalité des actions de la société canadienne Lake Ontario Cement, a indiqué un communiqué publié à Paris. Cette OPA lancée par la société des

Ciments français, ou ses filiales, est fixée à 38,25 dollars par action, soit 158 millions de dollars canadiens ou 726 millions de francs au cas où 100 % des actions seraient présentées. La société Denison Mines, détenue à 54 % environ des actions de Lake Ontario, s'est engagée, selon le communiqué, à accepter cette offre dont la bonne fin demeure soumise à l'agrément des autorités canadiennes.

Airbus pense vendre mille A-320

M. Jean Piaron, administrateur général du consortium Airbus Industrie, a déclaré, le lundi 20 octobre, que l'année 1986 serait une bonne année pour l'aviation européenne, et notamment pour le biréacteur A-320. « Nous avons un carnet de commandes fermes et en option de 367 avions, six mois avant le premier vol de cet appareil », a-t-il indiqué. Nous franchirons la barre des 400 avant qu'il n'ait volé. Rappelant que les calculs de rentabilité du programme A-320 avaient été fondés sur la construction de 600 appareils, il a pronostiqué un meilleur résultat que prévu. « Nous avons une chance de dépasser les mille A-320 en quinze ans de production », a-t-il déclaré.

La Commission européenne voudrait accélérer la libéralisation du marché de la sidérurgie

LUXEMBOURG
(Communiqués européennes)
de notre correspondant

Les ministres de l'industrie des Douze, réunis le lundi 20 octobre à Luxembourg, sont convenus de reporter à leur session du 19 novembre toute décision sur une libéralisation supplémentaire du marché des produits sidérurgiques.

Ils ont estimé qu'une telle libéralisation ne serait pas opportune si les professionnels, face à la persistante contraction de la demande, engageaient, comme ils affirment vouloir le faire, un nouveau programme de réduction des capacités de production.

Pour éviter la guerre des prix et permettre ainsi que la reconstruction du secteur, c'est-à-dire la modernisation et surtout la réduction des capacités de production, s'opèrent dans un climat concurrentiel relativement calme, la sidérurgie européenne vit depuis 1980 sous un régime de contingentement obligatoire de la production. Pendant cinq ans, en application de « l'état de crise manifeste » (article 58 du traité de la CEECA), 85 % des livraisons de produits laminés à chaud de la Communauté a été soumis à des quotas répartis par entreprise. Pendant cette période, la sidérurgie européenne, sous l'égide de la Commission, a réduit ses capacités de production de 32 millions de tonnes.

Ce travail achevé, la Commission a estimé que le régime avait assez duré, qu'il fallait revenir peu à peu à la libre concurrence et laisser les entreprises opérer elles-mêmes les fermetures encore nécessaires. Le 1^{er} janvier dernier, la part de la production soumise à contingent a été ramenée à 65 %. La Commission proposait de libérer maintenant quatre nouvelles catégories de produits, à savoir le fil machine, des profilés lourds (les petites poutrelles), les tôles galvanisées et les laminés marchands, ce qui aurait ramené la part de la production sous quota à 40 %. La majorité des États membres, d'accord sur le principe de défaire peu à peu le régime des quotas, mais soucieux d'agir progressivement sans gêner les entreprises, n'était pas disposée à aller aussi loin.

La prudence des ministres

En outre, élément nouveau, Eurofer, qui regroupe les principales entreprises sidérurgiques de la CEE, a adressé récemment une lettre à la Commission, lui demandant de maintenir le statut quo le temps pour les professionnels de lancer un nouveau programme de reconstruction.

La Commission paraît sceptique et n'est pas loin de penser que cette initiative relève d'une tactique qui aurait pour objectif de retarder la libéralisation. Elle fait remarquer que le document d'Eurofer est vague, évoquant en termes généraux une nouvelle réduction de capacité de 5 millions de tonnes, alors que Bruxelles est convaincu que l'exercice de capacité se situe aux alentours de 20 millions de tonnes.

Il y a deux manières de restructurer. Soit en laissant le marché opérer, c'est-à-dire la concurrence jouer jusqu'au moment où les moins bien placés disparaissent. Soit en organisant le repli dans la discipline. Les ministres, peu soucieux d'assister à une guerre des prix destructrice, ont choisi de donner une chance à la profession, qui les invite à lui laisser emprunter cette seconde voie. « Une libéralisation qui se tiendrait pas compte des sentiments de la profession serait catastrophique », fait-on valoir du côté français, où l'on note que, mis à part la Belgique et le Luxembourg, c'est la RFA qui, lors de ce conseil, s'est montrée la plus conservatrice.

Une évolution intéressante quand on se rappelle qu'il y a cinq ou six ans les Allemands, pouvoirs publics et industriels confondus, stigmatisaient l'enclavement dirigiste de la production déclinée par Bruxelles.

La présidence britannique avait, de son côté, suggéré de s'en tenir à la libéralisation de deux produits, les tôles galvanisées et le fil machine. Compte tenu des points de vue exprimés pendant la réunion, il semble vraisemblable qu'au moins la production des tôles galvanisées, soit un peu moins de 5 % des produits laminés à chaud dans la CEE, sera libérée à compter du 1^{er} janvier 1987.

PHILIPPE LEMAITRE.

ÉTRANGER

La balance commerciale de la Chine reste déficitaire

PÉKIN
de notre correspondant

Le déficit commercial de la Chine demeure très important, bien qu'il se soit un peu réduit au cours des trois premiers trimestres de 1986. Les exportations ont augmenté de 14,8 %, les importations de 5,1 %. Mais le déficit reste de 9 milliards de dollars entre janvier et septembre (contre 10,6 milliards pour la même période de 1985). Cette très légère amélioration est due non seulement à un gros effort d'exportation, mais aussi à la réduction sensible du commerce avec le Japon (- 15,7 % pour les importations).

La balance des paiements est cependant équilibrée, grâce aux envois de fonds des Chinois d'outre-mer et grâce aussi au tourisme. Des mesures telles que la vente d'or, le report systématique sur l'exercice suivant du paiement des contrats ou les emprunts sur le marché international pour 1 milliard de dollars en neuf mois sont d'autres explications. Il en résulte un excédent de 3 à 4 milliards de dollars. Ces opérations comptables, la prise en compte des investissements étrangers, les emprunts, permettent à la Banque de Chine de maintenir ses réserves au-dessus des 10 milliards de dollars. Parallèlement, les prix de détail ont officiellement augmenté de 5 % pendant les huit premiers mois de l'année.

P. de B.

American Airlines.
Sans escale jusqu'à Dallas/Fort Worth et plus loin.

Vols quotidiens de Paris-Orly. Correspondances vers plus de 190 villes aux USA, Canada, Mexique et Caraïbes. Y compris Houston, Denver et Seattle.



Doyle Dore Bernbach

American Airlines.
The American Airline:

Contactez votre agence de voyages ou appelez-nous au : 47.23.00.35.

* La compagnie typiquement américaine.

La Bourse c'est ma vie.
La Bourse sur Minitel. L'évolution de votre portefeuille personnel au jour le jour.
Le Monde
sur Minitel
36.15 tapes : LEMONDE

● Salon Equip'Hôtel à la porte de Versailles. — Le Salon Equip'Hôtel se tient au Parc des expositions de la porte de Versailles à Paris jusqu'au 27 octobre. Cette manifestation, qui reçoit cent mille visiteurs en provenance de quatre-vingt-dix-neuf pays, est réservée aux professionnels. Plus de 1 100 exposants proposent sur 80 000 m² les nouveaux matériels et produits destinés à l'hôtellerie et à la restauration (bûches, cafés, restaurants, restauration collective, etc.). Le secteur agro-alimentaire y est également représenté.
* Parc des expositions, palais sud, de 9 h 30 à 19 h.

Daniel Jouve
Jean-Maurice Esnault
Jean de Chaignon
Bernard Guétin

ont le plaisir de vous annoncer
la création de la société

Jouve, Esnault & Associés
recrutement de cadres dirigeants

19 avenue George V, 75008 Paris, tél. (1) 47 27 15 59, 40 70 01 55

Marchés financiers

BOURSE DE PARIS

20 OCTOBRE Cours relevés à 17 h 38

VALEURS						Règlement mensuel						VALEURS						VALEURS					
Compteur	VALEURS	Cours	Prémier cours	Dernier cours	%	Compteur	VALEURS	Cours	Prémier cours	Dernier cours	%	Compteur	VALEURS	Cours	Prémier cours	Dernier cours	%						
1800	A.S. 5% 1873	1890	1880	1880	- 0.69	118	Dispositif Car	101	100.80	101	0.28	118	Dispositif Car	101	100.80	101	0.28						
4219	C.A.P. 3%	4500	4320	4380	- 3.11	635	Dr. Pout-Hum	528	528	528	0.00	635	Dr. Pout-Hum	528	528	528	0.00						
1600	B.L.P. 5%	1190	1180	1180	+ 0.86	536	Essexon Kodak	366.50	364.50	364.50	- 0.27	536	Essexon Kodak	366.50	364.50	364.50	- 0.27						
1211	Ind. Ligne T.P.	1240	1210	1210	- 2.41	47	East Rand	41	39.50	42.50	+ 3.85	47	East Rand	41	39.50	42.50	+ 3.85						
2880	Glaceland T.P.	2480	2450	2450	- 1.20	770	Essexon Kodak	230	230	230	0.00	770	Essexon Kodak	230	230	230	0.00						
2110	Glaceland T.P.	2010	2030	2030	+ 0.99	433	Essexon Kodak	433	433	433	0.00	433	Essexon Kodak	433	433	433	0.00						
1402	St-Gabriel T.P.	1340	1360	1360	+ 1.49	210	Essexon Kodak	210	210	210	0.00	210	Essexon Kodak	210	210	210	0.00						
1286	Thompson T.P.	1211	1211	1211	+ 0.04	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1770	Thompson T.P.	1770	1770	1770	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730	+ 0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00	1678	Essexon Kodak	1678	1678	1678	0.00						
1730	Thompson T.P.	1730	1730	1730																			

Comptant (selection)

Second marché (sélection

VALEURS	% du nom.	% du coupon	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours
Obligations																	
Emp. 7 1/2 1973.	8006		Canada 1971	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 72	124 45	3 044	Canada 1972	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 73	103 70	2 712	Canada 1973	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 74	100 75	1 291	Canada 1974	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 75	100 70	1 291	Canada 1975	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 76	100 70	1 291	Canada 1976	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 77	100 70	1 291	Canada 1977	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 78	100 70	1 291	Canada 1978	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 79	100 70	1 291	Canada 1979	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 80	100 70	1 291	Canada 1980	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 81	100 70	1 291	Canada 1981	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 82	100 70	1 291	Canada 1982	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 83	100 70	1 291	Canada 1983	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 84	100 70	1 291	Canada 1984	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 85	100 70	1 291	Canada 1985	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 86	100 70	1 291	Canada 1986	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 87	100 70	1 291	Canada 1987	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 88	100 70	1 291	Canada 1988	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 89	100 70	1 291	Canada 1989	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 90	100 70	1 291	Canada 1990	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 91	100 70	1 291	Canada 1991	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 92	100 70	1 291	Canada 1992	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 93	100		Canada 1993	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 94	100 70	1 291	Canada 1994	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 95	100 70	1 291	Canada 1995	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 96	100 70	1 291	Canada 1996	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 97	100 70	1 291	Canada 1997	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 98	100 70	1 291	Canada 1998	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 99	100 70	1 291	Canada 1999	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 00	100 70	1 291	Canada 2000	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 01	100 70	1 291	Canada 2001	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 02	100 70	1 291	Canada 2002	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 03	100 70	1 291	Canada 2003	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 04	100 70	1 291	Canada 2004	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 05	100 70	1 291	Canada 2005	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 06	100 70	1 291	Canada 2006	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 07	100 70	1 291	Canada 2007	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 08	100 70	1 291	Canada 2008	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 09	100 70	1 291	Canada 2009	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 10	100 70	1 291	Canada 2010	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 11	100 70	1 291	Canada 2011	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 12	100 70	1 291	Canada 2012	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 13	100 70	1 291	Canada 2013	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 14	100 70	1 291	Canada 2014	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 15	100 70	1 291	Canada 2015	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 16	100 70	1 291	Canada 2016	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 17	100 70	1 291	Canada 2017	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 18	100 70	1 291	Canada 2018	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 19	100 70	1 291	Canada 2019	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 20	100 70	1 291	Canada 2020	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 21	100 70	1 291	Canada 2021	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 22	100 70	1 291	Canada 2022	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 23	100 70	1 291	Canada 2023	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 24	100 70	1 291	Canada 2024	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 25	100 70	1 291	Canada 2025	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 26	100 70	1 291	Canada 2026	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 27	100 70	1 291	Canada 2027	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 28	100 70	1 291	Canada 2028	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 29	100 70	1 291	Canada 2029	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 30	100 70	1 291	Canada 2030	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 31	100 70	1 291	Canada 2031	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 32	100 70	1 291	Canada 2032	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 33	100 70	1 291	Canada 2033	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 34	100 70	1 291	Canada 2034	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 35	100 70	1 291	Canada 2035	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 36	100 70	1 291	Canada 2036	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 37	100 70	1 291	Canada 2037	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 38	100 70	1 291	Canada 2038	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 39	100 70	1 291	Canada 2039	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 40	100 70	1 291	Canada 2040	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 41	100 70	1 291	Canada 2041	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 42	100 70	1 291	Canada 2042	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295	Dowday	1940	1900	262 20	262 20	
Emp. 8 3/4 43	100 70	1 291	Canada 2043	250	289	Mont	160	150 20	A.E.F. S.A.	1295	1295						

Droits et bons

Cote des changes

Marché libre de l'or

[illegible]

ÉTRANGER	POLITIQUE	SOCIÉTÉ	CULTURE	ÉCONOMIE	SERVICES
3-4 Le Mozambique après la disparition du président Samora Machel. 5 Israël : l'investiture du nouveau gouvernement. - Nicaragua : le procès d'Eugenio Hasenfus.	7 La fin du voyage de M. Chirac dans l'océan Indien. 8 Trois études sur les votes du 16 mars.	9 L'enquête sur un trou de 70 millions de francs d'une société de Marseille. 10 L'affaire du Carrefour du développement : l'accusateur de M. Nucci remis en liberté. - Les expositions vers Bamako.	11 Les quatrièmes Rencontres du cinéma italien d'Annecy. 12 Digressions par Bernard Frank. 13 Le troisième Festival de la francophonie à Limoges. 24 Communication : quatre nouveaux membres pour la CNCL.	2 Débat : budget. 36 La CFDT et FO signent des accords partiels sur les procédures de licenciement. - Les prévisions pour l'année 1987. 37 Le rachat de Big Three par l'Air Equide. 38-39 Marchés financiers.	Radio-télévision 24 Petites annonces 25 à 34 Carnet 35 Mots croisés 35 Loto sportif 35 Programmes des spectacles 14

Les grèves dans le secteur public

Des perturbations très inégales

Les grèves du secteur public à l'appel de la CGT, de la CFDT, de la FEN, de la FGAF (autonomie), et de certains syndicats de la CFDT, ont débuté, en début de matinée, mardi 21 octobre, un tableau très contrasté. En certains endroits, les perturbations des services publics ont été plus fortes que prévues, traduisant une importante participation des salariés au mouvement. Ailleurs, elles étaient nettement inférieures aux prévisions. Dans certains cas, cela paraissait dû au souci de certains syndicalistes de ne pas se rendre impopulaires auprès des usagers : ainsi en était-il notamment à l'EDF-GDF, et pour les cheminots CFDT du réseau régional de Rennes, qui avaient décidé de faire circuler les trains tout en faisant grève.

A EDF-GDF, où tous les syndicats avaient appelé à une grève de vingt-quatre heures, on ne comptait pas les pourcentages de grévistes, mais on constatait une baisse de production importante (large-

ment amorcée le lundi soir par la grève mot d'ordre donné par la CGT), qui atteignait 15 000 mégawatts soit 30 % selon la CGT, et qui touchait particulièrement les centrales thermiques et le nucléaire. Mais, jusqu'à 10 heures du matin, il y eut peu de déstabilisations entraînant des coupures de courant ; une seule coupure « sauvage » très brève était signalée en région parisienne. D'ailleurs, quatre syndicats sur cinq de l'EDF avaient annoncé la veille, avec humour, qu'ils ne voulaient « pas de coupure entre le personnel et les usagers ».

A la SNCF, le mot d'ordre de grève avait des effets très divers. Sur les grandes lignes, un train sur quatre circulait comme prévu, et sur le TGV, la SNCF avait même pu mettre en service quatre rames supplémentaires. Sur la banlieue parisienne, où le démarrage avait été difficile, le trafic s'est amélioré ensuite sur les gares Montparnasse - avec un train sur deux - et Saint-Lazare, avec un sur trois vers 9 heures ; sur la ligne C du RER, en revanche, il n'y a eu qu'un train sur cinq, sur les gares de l'Est et de Lyon, un sur six, et sur le Nord, une seule rame a pu circuler sur chaque ligne, soit à peine une sur vingt.

Sur les réseaux régionaux, le trafic était totalement arrêté ou presque à Chambéry, Dijon, Metz, Montpellier, Nice, Reims, Toulouse et Tours ; un train sur six circulait à Bordeaux et à Lyon, sur quatre environ à Amiens, Clermont-Ferrand, Lille, Limoges, Marseille, Nancy, Nantes, Rennes, Rouen et Strasbourg. Le Métrolor fonctionnait normalement.

A la RATP, où des mots d'ordre différents (pour une heure de grève au moins) avaient été donnés par les syndicats, le métro était moins touché qu'on ne s'y attendait, puisque, en début de matinée, les trois quarts des rames au moins circulaient, et même, sur deux lignes (3 et 4) le trafic était normal, ainsi que sur la ligne A du RER (Boissy-Saint-Leger-Saint-Germain-en-Laye). Pour les autobus, en revanche, il n'était assés qu'à 50 % en moyenne, avec des différences importantes selon les lignes, de même que sur la ligne B du RER (gare du Nord-Saint-Rémy-Les-Chevreaux). A Lyon, en début de matinée, le métro fonctionnait normalement, mais moins de 40 % des autobus circulaient.

BOURSE DE PARIS

Matinée du 21 octobre

Coup d'arrêt à la baisse

Après cinq séances de baisse assez sévère, la Bourse de Paris s'est stabilisée mardi matin au cours de la session préliminaire. En repli de 0,42 % à l'ouverture, l'indice continuait à se relever, en clôture, proche du point d'équilibre (-0,15 %). Hausse de Eurocom (+5,9 %), Bouygues (+1,6 %), Schneider (+1,4 %), Printemps (+1,3 %), Leroy-Somer, Seb et UCB (-1 %).

Valeurs françaises	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours
Acteur	407 20	411	408
Agropar	1080	1080	1086
Al-Liquide (L)	716	713	715
Alcatel	318	311	313
Banque Paribas	1040	1040	1048
Bouygues	1270	1276	1280
B.S.N.	4050	4070	4083
Carrefour	2330	2310	2320
Champion SA	1240	1220	1225
Club Méditerranée	537	537	538
Danone	1701	1680	1700
Elf (Elf)	1300	1285	1295
EL-Argenteuil	311	311	311 00
Esso	2812	2812	2805
Europe-Opère	1212	1212	1221
Michelin	2250	2240	2248
Mid-Atl	1425	1425	1430
Moët-Hennessy	2125	2125	2125
Nord-Hollande	1010	985	1000
Oréal (L)	3461	3440	3440
Parrot-Hard	940	935	940
Pernod SA	1048	1020	1028
Saatchi	801	781	802
Sauvage-Perrin	799	799	799
Télécom	2710	2700	2700
Thomson-CSF	1441	1438	1438
Yvel-CP	433	431	432
Y.T.T.	2720	2720	2720
Vale	510	505	504

Grèce

Deux explosions à Athènes : un mort

Deux bombes de fabrication artisanale ont explosé à Athènes dans la nuit du lundi 20 au mardi 21 octobre, provoquant la mort d'une personne et des dégâts matériels assez importants. L'explosion s'est produite dans une voiture, dont le conducteur a été décapité et carbonisé ; les enquêteurs estiment qu'il s'agissait d'un terroriste, et que l'engin a explosé accidentellement. Quelques heures plus tôt, un poste de police avait été endommagé par une autre bombe, et le groupe clandestin ELA (Combat populaire révolutionnaire) avait revendiqué la responsabilité de l'attentat. — (AFP).

● Droits de l'homme dans le monde arabe. — Pour la troisième année consécutive, l'Association de défense des droits de l'homme et des libertés dans le monde arabe (1) dressa, dans un rapport annuel (2), le catalogue des atteintes aux libertés enregistrées au Maghreb au Golfe. Pays par pays, ce rapport 1986 constate, outre l'aggravation des conflits en cours (notamment la guerre Iran-Irak), une détérioration de l'état des libertés individuelles et collectives dans les pays arabes.

(1) 67, rue de Denkerque, 75009 Paris, tél. : 43-82-07-31.
(2) Editions L'Harmattan (228 pages, 110 F.).

Je fais mes courses d'un coup de baguette

Faites vos courses de votre fauteuil.

Le Monde sur Minitel
36.15 tapez : LEMONDE

LE MINITEL A TROUVÉ A QUI PARLER.

LES ENSEIGNANTS AMATEURS D'APPLE CHOISISSENT LES - 30% D'INTERNATIONAL COMPUTER LES DEVIENNENT DES FRUITS SECS.

Un Macintosh 512 800 et 10 logiciels freeware au choix
12.950 F HT ou
15.358 F TTC

INTERNATIONAL COMPUTER
La micro sans frontières
26, rue du Renard Paris 4^e 42.72.26.26.
64, av. du Prado Marseille 13006 91.37.25.03.

Des chercheurs français démontrent la production d'hormones sexuelles par le cerveau

Le professeur Etienne-Emile Beaulieu (INSERM, hôpital du Kremlin-Bicêtre à Paris) a annoncé, le 20 octobre, qu'il avait réussi à mettre en évidence, dans le cerveau d'animaux de laboratoire, la présence d'hormones sexuelles d'origine cérébrale. Ces hormones semblent jouer un rôle important dans les phénomènes de reconnaissance sexuelle ainsi que dans les comportements d'agressivité. La communication de ces travaux a été faite devant l'Académie des sciences.

On avait déjà depuis quelques années identifié dans le cerveau des composés, dérivés du cholestérol, qu'on savait aussi être des précurseurs des hormones sexuelles produites par les glandes génitales. Il était toutefois très difficile de démontrer que ces composés étaient bien synthétisés au niveau cérébral. Le travail dirigé par le professeur Beaulieu a consisté à mettre en évidence la présence d'enzymes spécifiques impliquées dans la synthèse de ces composés. « Nous avons ainsi obtenu la preuve que ces composés sont produits dans différentes régions du cerveau, principalement dans des régions du système olfactif », nous a expliqué le professeur Beaulieu.

Une série de travaux expérimentaux sur le comportement de rats et de souris de laboratoire permet en outre de penser que ces composés produits par le cerveau ont un rôle important en matière de reconnaissance sexuelle et d'agressivité. On a en effet pu mesurer au niveau du bulbe olfactif la variation de la production de ces composés chez des animaux du sexe opposé. L'ensemble de ces résultats laisse entrevoir la possibilité de créer de nouveaux produits pharmaceutiques qui pourraient avoir une action modulatrice de l'agressivité ou de l'activité sexuelle.

J.-Y. N.

Fouille à corps

Elles sont deux jeunes filles, assises sur un banc, dans un square de Paris. Il fait beau ; c'est l'heure du déjeuner, et, dans l'après-midi du 9 octobre, elles doivent avoir un contrôle au lycée. Leurs cahiers sur les genoux, elles rient.

Quand le gardien de la paix en tenue qui vient les contrôler leur demande leurs papiers, elles sortent leur carte scolaire et donnent leur âge qui n'est pas leur âge. Attent à quinze ans et demi et Sylvie seize ans. Toutes deux ivroignes. Le policier, lui, a vingt-trois ans. Il s'appelle Pierre Gerbier. Entré dans la police à quatre ans, il s'est d'abord affecté au commissariat du 10^e arrondissement de Paris, où il s'amusait, semble-t-il, à prélever le 10^e, où il se fait à faire avec la clientèle petite délinquante, les truands et la drogue. A Attam, il dit de s'en aller, mais retient Sylvie pour un contrôle « approfondi ».

Après avoir vérifié par talibelle qu'elle ne figure pas au fichier des personnes recherchées, il lui annonce qu'il doit la fouiller à corps pour vérifier qu'elle ne détient pas de drogue. Mais, fouiller une jeune fille dans un square n'est guère commode. Il lui ordonne donc de le suivre dans un square voisin, où le gardien remet au policier la clé des toilettes. Le policier et la jeune fille en sortent une vingtaine de minutes plus tard. Le procédé,

certes, est peu orthodoxe, reconnaît le gardien de la paix, qui n'a pas trouvé de drogue. La jeune fille, il le reconnaît, s'enlève sa chemise, mais pas son soutien-gorge ; il s'est contenté de lui faire une leçon de morale : « Il faut toujours avoir ses papiers sur soi », et l'a congédiée en lui administrant une claque sur la fesse. « Elle m'a alors regardé et demandé de s'excuser en prétendant que son père était haut placé au Côte-d'Ivoire », dira plus tard le policier.

La version de la jeune fille est légèrement différente : le policier l'a obligée à se déshabiller, et l'a contrainte à des attouchements. Elle arrive en larmes au lycée, où elle raconte au surveillant puis au proviseur ce qui s'est passé. Ces derniers préviennent la police. L'IGS (inspection générale des services) est saisie. Deux jours plus tard, le 11 octobre, Pierre Gerbier est inculpé. Son domicile perquisitionné, inculpé de coups et blessures volontaires et vol de fait avec préméditation, il est placé sous contrôle judiciaire et suspendu de ses fonctions.

Sylvie a porté plainte et aurait l'intention de se porter partie civile. Cela n'a rien à voir avec les hypothétiques « relations » de sa famille : son père est mort et sa mère est femme de ménage.

AGATHE LOGEART.

Le numéro de « Monde » daté 21 octobre 1986 a été tiré à 521 277 exemplaires.

SEHR GUT !

L'ALLEMAND DE A à Z
Le répertoire qui sait tout.
HATIER

Le Monde Infos-Spectacles sur Minitel
36-15 + ISLM

Sur le vif

Inuit kiss

Mauvaise nouvelle pour les amateurs de gaudriole, les selons, les esprits mal tournés qui voient pas plus haut que leur nez et pas plus bas que leur genou. Vous ne devinez pas, vous ne devinez pas, l'activité sexuelle l'entre les oreilles. Parfaitement. C'est pas moi qui le dis, c'est le professeur Beaulieu, un type vraiment génial. Mais si, vous savez, c'est lui qui a inventé la pilule abortive, le pilule des huit jours de retard. Vous ne voyez rien, vous l'avez, et hop ! ça s'arrête.

Bon, alors, que je vous raconte. C'est plus les glandes génitales qui fabriquent les hormones ad hoc, c'est le cerveau, et, plus précisément, le bulbe olfactif, voyez, juste au-dessus du nez. Vous prenez un mouchoir, vous lui coupez les poches, vous lui faites une piqûre dans le front, et sa guérison, il va se jeter dessus, tout comme qu'il est !

Moi, ça me fait rigoler, c'est les neurologues américains. Ça va faire bientôt un demi-siècle

qu'ils théorisent, qu'ils racontent comme ça les maladies pour essayer de localiser l'organe lésé. D'abord, c'était le vagin, ensuite le clitoris, enfin le point G. Mais, ça, le point G, ils n'arrivent pas de le trouver. Alors, ils en ont eu marre, et ils ont décidé que ça se passait dans la tête, nos têtes.

Ils ont dit ça au pif. Et ils ont mis dans le mille ! Ils ont fait tout le code des caresses amoureuses et réprimées la Carte du tandro. Fini le baiser, dérobé, piénié, rendu, volé, à bouche que veux-tu. Bonsoir le french kiss. Bonsoir, le biau esquimaux. Non, désole, aucun rapport avec l'entracte ou cinéma. Effacez ça sourire égrillard. Vous savez comment ils se embrassent, les Inuits ? En se frottant le nez.

CLAUDE SARRAUTE.

M. Georges Duby nommé président de la SEPT

Virage politique pour la chaîne culturelle

M. Georges Duby, soixante-sept ans, professeur au Collège de France, a été nommé, lundi 20 octobre, président de la SEPT par le conseil d'administration de cette société d'édition de programmes de télévision. Considérée comme acquise depuis plusieurs jours, cette désignation n'a été que modestément surprise. N'est-ce pas en... infraction avec la loi du 13 septembre 1984 relative à la limite d'âge dans le secteur public ? Les intéressés ne le tiennent pas. Tous les actes signés par l'ancien historien Duby seront entachés de nullité, il faudra donc une délégation de signature. Que le gouvernement et le ministre de la culture et de la communication se placent en tant qu'administrateurs de la SEPT, c'est la chaîne culturelle. La nomination de M. Michel Antoniazzi comme directeur général adjoint, plus particulièrement chargé des programmes, laisse à penser que les nouveaux responsables de la SEPT et l'Etat actionnaire ont choisi une autre stratégie : la préservation de l'autonomie de cette société chargée de préparer le lancement de la future chaîne culturelle européenne par satellite.

Ces querelles, très franco-françaises, resteront sans conséquence si, dans le même temps, la commission des communautés européennes ne venait d'apporter son appui à la chaîne concurrente, Europa TV. La France n'a-t-elle pas déjà pris trop de retard ?

P.-A. G.

● Remise en liberté d'un membre présumé d'Action directe à Lyon. — Henri Cachau-Herrellet, vingt-cinq ans, une des dix personnes inculpées dans le cours de l'enquête sur le groupe lyonnais d'Action directe, a été remis en liberté le 17 octobre et placé sous contrôle judiciaire par Marcel Lemonde, juge d'instruction à Lyon, chargé du dossier. Le parquet a immédiatement fait appel de cette décision, qui sera examinée par la chambre d'accusation de Lyon, fin octobre ou début novembre.

Henri Cachau-Herrellet avait été arrêté le 28 mai dernier à Dinard (Ille-et-Vilaine), où il suivait un stage d'animateur social. Inculpé d'association de malfaiteurs, de recel de vols qualifiés et d'infraction à la législation sur les armes, il était détenu à la prison de Trévoux (Ain).

● Otegas : un appel de M. Kauffmann. — M. Joëlle Kauffmann a lancé, lundi 20 octobre, à Sofia, un appel aux journalistes du monde entier pour qu'ils s'efforcent de sauver son mari, retenu en otage à Beyrouth depuis le 22 mai 1985. Devant le deuxième congrès de l'OIJ (Organisation internationale des journalistes) réuni dans la capitale bulgare, l'épouse de Jean-Paul Kauffmann a affirmé : « Maintenant tout semble à nouveau enclenché. On espère que les Syriens pourront nous aider. On reprend un peu l'espoir. Mais il faudra bien un jour que le gouvernement français accepte d'aller négocier directement avec les ravisseurs et non plus seulement avec des Etats comme la Syrie et l'Iran. » — (AFP).

TAPIS PERSANS FAITS MAIN
à 50%
exemple : Karmand
210 x 110 = 3.000 F
MAISON DE L'IRAN
65, Champs-Élysées (8^e)
A B C D E F G

مكتبة العالم